

MÉMOIRE

PRIORITÉS PRÉBUDGÉTAIRES



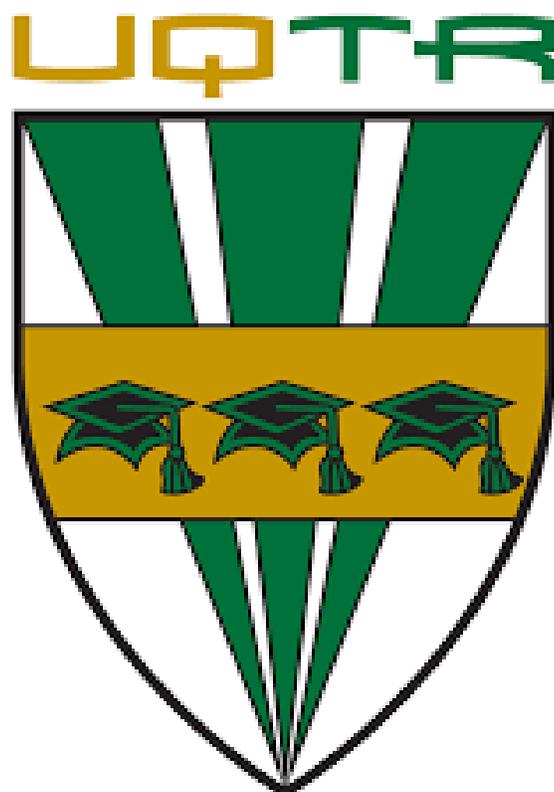
2025-26

Présenté
Février 2025

Université du Québec à Trois-Rivières

TABLE DES MATIÈRES

Mot du recteur	3
Ancrée dans ses milieux	4
Données d'inscriptions	5
Réalisations 2023-24	6
Priorité 1.	7
Priorité 2.	8
Priorité 3.	9
Priorité 4.	10
Priorité 5.	11
Sommaire des demandes budgétaires	12
Conclusion	13



Impliquée dans sa communauté

Cette année encore, l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) s'est démarquée sur les scènes tant locales qu'internationales grâce à ses partenariats, sa recherche, ses programmes de formation et ses réussites sportives.

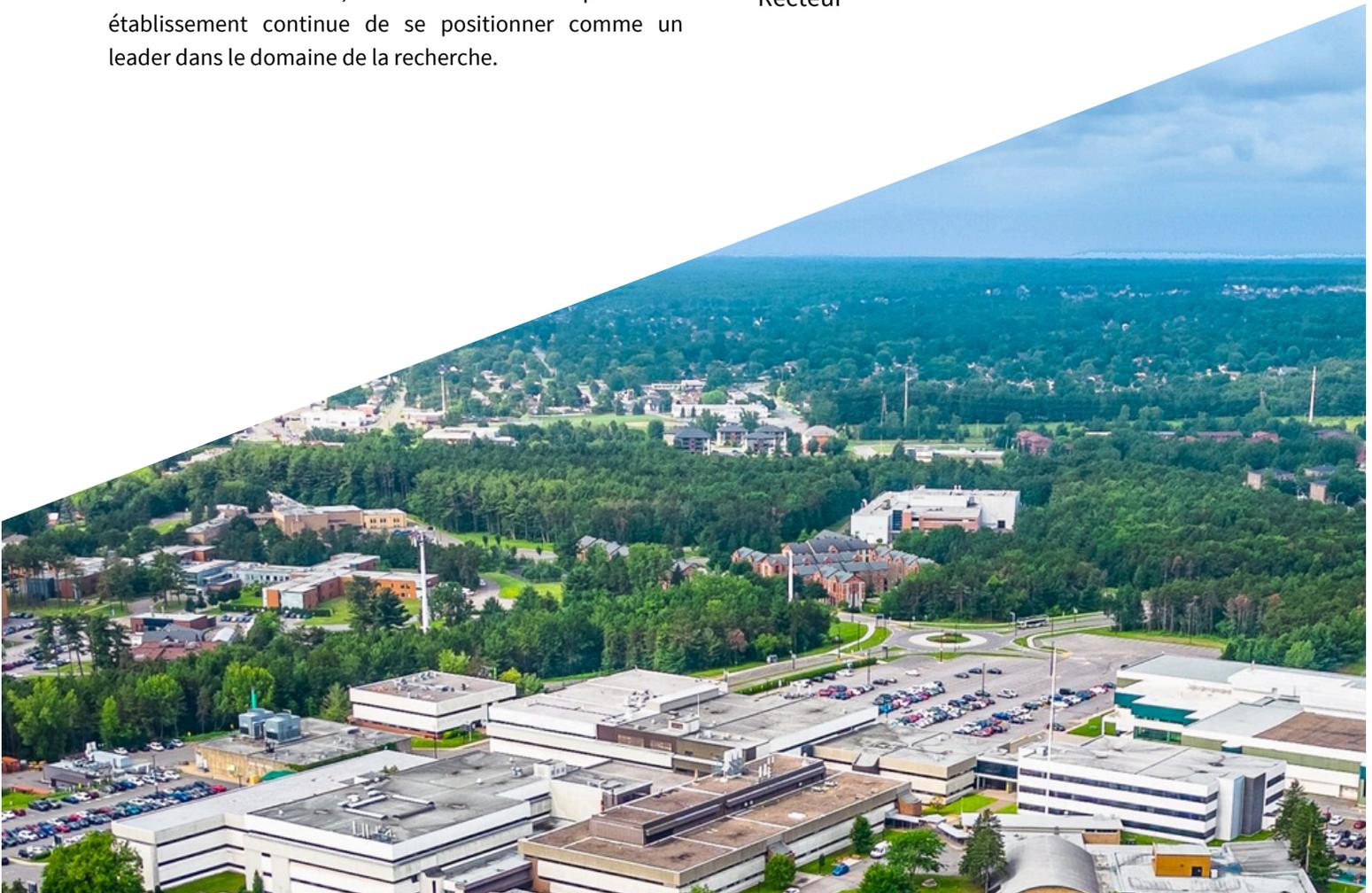
L'UQTR a changé de catégorie d'université. Elle est maintenant classifiée comme université généraliste, soit la même catégorie que l'UQAM et Concordia. Une hausse d'intensité de recherche et une croissance des inscriptions et programmes de 3e cycle ont permis cette évolution de l'Université qui atteint maintenant 53,9 millions de dollars en octrois de recherche, une hausse de 13,5% par rapport à 2023.

Il y a également eu la création de huit nouvelles chaires de recherche, dont une chaire UNESCO et une chaire de recherche du Canada, faisant en sorte que notre établissement continue de se positionner comme un leader dans le domaine de la recherche.

Nos efforts pour enrichir la vie étudiante et favoriser l'accès à une éducation de qualité ont également porté leurs fruits, notamment par la consolidation de l'offre de formation dans les secteurs prioritaires. Le lancement des campus de Terrebonne et Longueuil, ainsi que le début de la construction du Pavillon Pellerin-Marmen sur les technologies vertes et durables, marquent une expansion significative de nos infrastructures.

Ainsi, l'UQTR vous présente ses demandes budgétaires pour l'année 2025-26. Celles-ci s'inscrivent dans l'esprit de poursuivre l'arrimage du développement de notre université avec les préoccupations de nos communautés.

Christian Blanchette
Recteur



ANCRÉE DANS SES MILIEUX

Forte de ses 56 ans d'histoire, l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) se distingue depuis plusieurs années par son leadership dans plusieurs sphères académiques uniques, le dynamisme de ses chercheurs ainsi que sa vision tournée vers l'avenir.

Accessible et vivante, l'UQTR ouvre ses portes à un monde de connaissances et de défis. Sa taille moyenne et son enracinement dans les milieux par ses divers campus : Trois-Rivières, Drummondville, Québec, Longueuil, Joliette, l'Assomption et Terrebonne, de même que son ouverture sur le monde font d'elle une université où il fait bon étudier. Elle offre une large gamme de programmes de formation aux trois cycles d'études et a décerné, depuis sa création, plus de 120 000 diplômes.



UNE COMMUNAUTÉ À DIMENSION HUMAINE

L'UQTR, c'est plus que réaliser un cheminement scolaire!

C'est aussi une vie sociale et académique dynamique qui crée une expérience étudiante de premier ordre.

DES DOMAINES DE RECHERCHE STIMULANTS

L'UQTR offre un environnement de recherche de qualité et des infrastructures distinctives et de calibre international.

Elle soutient la formation de regroupements de chercheurs capables de répondre aux exigences de leur discipline scientifique ainsi qu'aux besoins de la société.

DONNÉES D'INSCRIPTIONS

L'UQTR connaît une attraction qui se reflète dans le nombre de personnes inscrites dans les différents programmes et dans tous les cycles d'études. En effet, l'ensemble de ces résultats permet à l'Université de maintenir sa population étudiante globale à un niveau comparable à celui de l'automne 2023, avec un total de 15 270 inscriptions pour le trimestre d'automne 2024.

Les domaines d'études les plus fréquentés à l'UQTR sont les sciences de l'administration, les sciences humaines, les sciences de la santé et les sciences de l'éducation.

En ce qui concerne les étudiantes et étudiants internationaux (incluant les résidents permanents), l'UQTR compte 3 375 inscriptions (+ 1,0 %). En provenance de 88 pays, ces personnes sont principalement originaires du Sénégal, du Cameroun, de la France, du Maroc, de la Côte d'Ivoire, de la Tunisie, du Burkina Faso, du Congo, de l'Algérie et d'Haïti.

CAMPUS RÉGIONAUX | HAUSSE DE 3 %

Drummondville	Joliette	L'Assomption	Terrebonne	Longueuil	Québec
+2 %	+9 %	+6 %	+31 %	-8 %	+5 %

PERSPECTIVE 2025-2026

Les projections d'inscription sont positives pour l'UQTR et ses différents campus pour les prochaines années. En effet, sur les 184 709 étudiantes et étudiants inscrits au CÉGEP, 45,2 % sont au secteur préuniversitaire, 49 % au secteur technique et 5,8 % en cheminement Tremplin DEC. Grâce à son campus principal et ses campus régionaux, l'UQTR arrive à remplir sa mission d'accès aux études en Mauricie, au Centre-du-Québec et dans Lanaudière.

Nous prévoyons une hausse de la population dans nos bassins de recrutement principaux de personnes étudiantes allant de plus de 10% pour Lanaudière, 7,9% pour le Centre-du-Québec, 9,2 % pour la Mauricie et de 7,7% pour la région de la Montérégie.



RÉALISATIONS 2023-2024

L'UQTR ÉLARGIT L'ACCÈS AUX ÉTUDES UNIVERSITAIRES EN RÉGION

L'année 2023-2024 a été florissante pour l'UQTR avec l'annonce de plusieurs projets qui s'inscrivent dans le développement de l'Université.



Inauguration de nouveaux locaux pour le campus de Longueuil



Pelletée de terre : Pavillon Pellerin-Marmen consacré aux technologies vertes et durables



Lancement du Bureau de projet : Quartier universitaire de l'UQTR à Terrebonne



Inauguration du campus de Joliette



Pelletée de terre : nouveau CPE des familles des personnes étudiantes de l'UQTR



Deux nouvelles cellules intégrées de recherche, d'innovation et de formation

Priorité 1.

Budget de fonctionnement et maintien d'actifs

→ Bonifier les allocations normalisées et autoriser le niveau de dépense équivalent

Il est important que le gouvernement respecte les sommes allouées qui correspondent à 2 % de la valeur de reconstruction afin de maintenir le parc immobilier en bon état.

Il faudrait maintenir les montants d'investissements autorisés et maintenir l'autorisation de dépenser afin de permettre d'éliminer les déficits d'entretien.

DEMANDES BUDGÉTAIRES :

- Bonifier les allocations normalisées, soit à **2%** de la valeur de reconstruction.
- Maintenir l'autorisation de dépenser afin de permettre d'éliminer les déficits d'entretien.

→ Bonifier le financement des programmes de grade exclusifs

L'université se distingue en offrant des programmes exclusifs en santé. Une analyse budgétaire démontre un sous-financement dans trois programmes de grade uniques : le baccalauréat en pratique sage-femme, les doctorats de premier cycle en chiropratique et en médecine podiatrice. À chaque cohorte, l'institution doit compenser le déficit causé par ce sous-financement en puisant dans ses propres budgets.

DEMANDE BUDGÉTAIRE :

- Introduire une règle budgétaire spécifique pour ajuster le budget nécessaire afin de compenser le sous-financement des trois programmes de grade exclusifs : le baccalauréat en pratique sage-femme, les doctorats de premier cycle en chiropratique et en médecine podiatrice.



Priorité 2.

Accroître l'offre de services et les programmes

→ Quartier universitaire de l'UQTR à Terrebonne

Créer un quartier universitaire qui offrira une multitude de programmes, de services, une vie étudiante, académique et de recherche vibrante, incluant un centre sportif, un centre aquatique, une bibliothèque publique et des résidences étudiantes.

Ce développement vient répondre aux besoins spécifiques de la région de Lanaudière. Il augmentera le taux de participation aux études universitaires, haussera le taux de diplomation universitaire et dynamisera l'économie régionale. En mai 2024, le MES a annoncé l'octroi de 550k\$ pour le lancement du Bureau de projet. Il nous faut poursuivre les travaux pour une amorce de construction en 2026.

DEMANDES BUDGÉTAIRES :

- **3 M\$** - Phase 2 du Bureau de projet pour la création du Quartier universitaire de l'UQTR à Terrebonne.
- **11 M\$** - Coût de location pour commencer la construction de la phase 1 du Quartier universitaire.

→ Logement étudiant, notamment pour le Campus de Drummondville

L'UQTR et la Ville de Drummondville consolident leur partenariat afin de concrétiser une intention commune : développer le site ayant appartenu aux pères Montfortains en continuité avec le pôle institutionnel actuel, afin de poursuivre le rayonnement académique et communautaire des deux organisations.

Stratégiquement situé dans un secteur d'intérêt en plein renouveau, ce terrain sera dédié à la création de résidences étudiantes, avec une vision élargie qui pourrait inclure des espaces professionnels et une offre alimentaire diversifiée.

DEMANDE BUDGÉTAIRE :

- **2 M\$** - Lancement du dossier d'affaires pour les résidences étudiantes à Drummondville.



Priorité 3.

Une université centrée sur la prévention en santé

→ Développement de l'Institut national d'anatomie

Au cours des prochaines années, l'UQTR désire poursuivre le développement de son laboratoire d'anatomie pour le transformer en Institut national d'anatomie.

Sa mission serait d'offrir une expertise et un environnement collaboratif et distinctif autour du corps humain et de la mort, dans le but de soutenir et de propulser la recherche, la formation, l'acquisition des connaissances et le développement des compétences.

DEMANDE BUDGÉTAIRE :

- 2 M\$ - Élaboration du dossier d'affaires

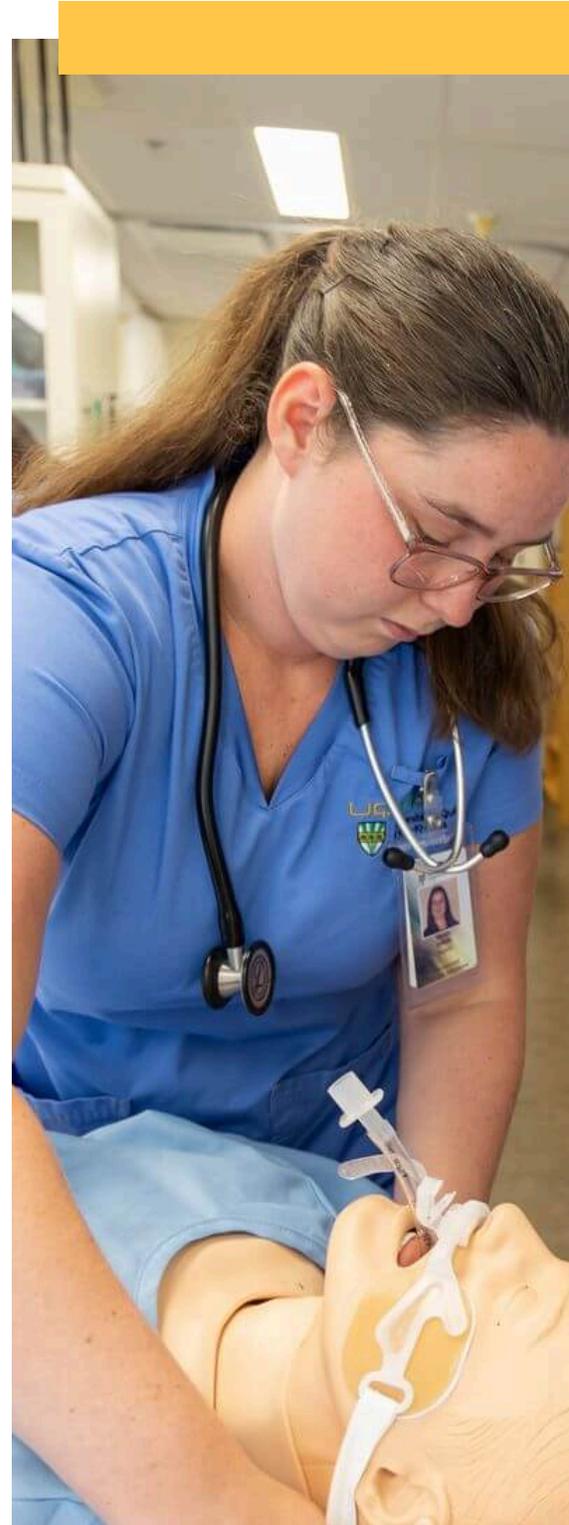
→ Agrandissement du Centre de l'activité physique et sportive (CAPS)

La vision de ce projet, unique en son genre, est de permettre la construction de laboratoires d'enseignement et de recherche, de salles de formation, d'un gymnase ainsi que des locaux connexes.

Un autre atout de ce projet est le développement de nos cliniques, comme : kinésiologie et thérapie du sport, chiropratique, podiatrie, multidisciplinaires en santé, ainsi que les programmes en santé et services sociaux. Il permettra la mise à l'échelle d'infrastructures sportives, d'enseignement et de recherche.

DEMANDE BUDGÉTAIRE :

- 2 M\$ - Élaboration du dossier d'affaires pour l'agrandissement.



Priorité 4.

Investir dans l'avenir en favorisant le savoir

→ Ajustement des règles budgétaires

Lors de l'annonce des modifications budgétaires, la ministre avait exprimé la volonté qu'elles n'entraînent pas de répercussions financières pour les universités. Or, force est de constater que ces changements affectent l'ensemble des établissements, y compris l'UQTR.

- Afin d'atténuer ces impacts et de permettre une gestion financière rigoureuse, l'UQTR demande au gouvernement de compenser les pertes anticipées découlant de ces mesures. Nous invitons également le ministère à ajuster les règles budgétaires afin de rétablir l'esprit initial des orientations, soit celui de permettre aux universités de préserver l'équilibre financier de leurs institutions.

DEMANDE BUDGÉTAIRE :

- Compenser les pertes anticipées découlant de la nouvelle formule de financement.
-

→ S'adapter au contexte international

Dans un contexte international en constante évolution, le financement des universités est appelé à être influencé par divers facteurs, notamment les nouvelles orientations en matière d'immigration. Conscientes des efforts du gouvernement pour assurer la protection des frontières, les universités constatent toutefois que certaines mesures peuvent avoir des répercussions sur l'arrivée des étudiants internationaux.

- L'UQTR invite ainsi le gouvernement à revaloriser la contribution des étudiants internationaux, tant comme levier de développement pour les établissements que comme soutien au financement de l'enseignement supérieur. Nous encourageons par ailleurs la recherche d'un équilibre entre les impératifs de sécurité frontalière et l'accueil de ces étudiants, qui jouent un rôle clé dans la vitalité académique, sociale et économique du Québec.

DEMANDE BUDGÉTAIRE :

- Revaloriser la contribution des étudiants internationaux par un rehaussement des effectifs.



Priorité 5.

Adapter la gestion institutionnelle aux défis de croissance



Développer le leadership institutionnel académique et administratif

L'UQTR souhaite le développement du leadership institutionnel de ses gestionnaires académiques et administratifs par l'adoption de pratiques de gestion et de comportements attendus.

La culture d'amélioration continue à l'Université du Québec à Trois-Rivières a pris racine grâce à un partenariat privilégié (382k\$) avec le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur en 2017-2018.

Cette priorité stratégique a permis de poser les bases d'une culture facilitant la gestion des différents projets, tout en optimisant et autonomisant nos divers secteurs dans la gestion de leurs opérations. Nos équipes ont ainsi gagné en efficacité et en performance.

C'est pourquoi l'UQTR a l'intention de déposer au ministère de l'Enseignement supérieur en 2025 un projet sur 2 ans visant à poursuivre les efforts en amélioration continue par l'instauration de bonnes pratiques de gestion académique administrative en milieu universitaire.

DEMANDE BUDGÉTAIRE :

- **400 K\$** - Plan pour le développement institutionnel académique et administratif de nos gestionnaires.



SOMMAIRE DES DEMANDES BUDGÉTAIRES

PRIORITÉ

1

FONCTIONNEMENT ET MAINTIEN D'ACTIFS

- Bonifier les allocations normalisées, soit à 2% de la valeur de reconstruction.
- Maintenir l'autorisation de dépenser afin de permettre d'éliminer les déficits d'entretien.
- Introduire une règle budgétaire spécifique pour ajuster le budget nécessaire afin de compenser le sous-financement des trois programmes de grade exclusifs

PRIORITÉ

2

ACCROÎTRE L'OFFRE DE SERVICES ET LES PROGRAMMES

- **3 M\$** - Phase 2 du Bureau de projet pour la création du Quartier universitaire de l'UQTR à Terrebonne.
- **11 M\$** - Coût de location pour commencer la construction de la phase 1 du Quartier universitaire.
- **2 M\$** - Lancement du dossier d'affaires pour les résidences étudiantes à Drummondville.

PRIORITÉ

3

UNE UNIVERSITÉ CENTRÉE SUR LA PRÉVENTION

- **2M\$** - Élaboration du dossier d'affaires pour la création de l'Institut national d'anatomie.
- **2M\$** - Élaboration du dossier d'affaires pour l'agrandissement du Centre de l'activité physique et sportive (CAPS)

PRIORITÉ

4

INVESTIR DANS L'AVENIR EN FAVORISANT LE SAVOIR

- Compenser les pertes anticipées découlant de la nouvelle formule de financement.
- Revaloriser la contribution des étudiants internationaux par un rehaussement des effectifs.

PRIORITÉ

5

ADAPTER LA GESTION INSTITUTIONNELLE AUX DÉFIS DE CROISSANCE

- **400 K\$** - Plan pour le développement institutionnel académique et administratif de nos gestionnaires.



S'engager dans l'avenir

L'UQTR célèbre, cette année, un nombre record d'étudiants postdoctoraux, une indication claire de l'attractivité de notre établissement pour les chercheurs émergents. Avec près de 95 000 diplômés dans 400 programmes d'études, nous déployons fièrement nos ailes.

En vrac : la cérémonie Distinction UQTR 2024 a été l'occasion de remettre, pour une première fois, le nouveau Prix de reconnaissance en équité, diversité et inclusion. Nous mettons en œuvre les éléments qui favoriseront de meilleures relations avec les Premières Nations en créant une Direction des relations et de l'engagement auprès des Premiers Peuples, et le travail en lien avec la structure de gestion académique renforce nos visées d'expansion.

Soulignons ici que l'UQTR se trouve à un tournant de son histoire. En raison de sa taille actuelle et de son essor continu, nous entreprenons une restructuration de notre gestion académique afin de mieux relever les défis auxquels nous sommes confrontés et de saisir les opportunités qui se présentent à nous.





UQTR



Université du Québec
à Trois-Rivières

3351, boulevard des Forges,
Trois-Rivières (Québec) G8Z 4M3
819 376-5011
rectorat@uqtr.ca