

# L'UQAM, au cœur de la relance du Quartier latin

Consultations  
prébudgétaires  
2025-2026

Mémoire déposé au  
ministère des Finances

Décembre 2024



**UQAM**

# Table des matières

1. L'Université du Québec à Montréal – Une mission unique en évolution.....	3
2. L'état de la situation .....	4
Contexte et enjeux .....	4
Financement de l'UQAM et de ses projets .....	5
3. Un nouvel horizon pour l'UQAM et son quartier – Actions et soutien.....	5
Action 1 – Faire du Quartier latin un quartier apprenant dans un centre-ville redynamisé .....	6
Action 2 – Développer l'offre de logements abordables pour ramener des populations résidentes dans le Quartier latin.....	6
Action 3 – Métamorphoser la Bibliothèque centrale de l'UQAM pour concevoir un carrefour emblématique de rencontres, de création et d'échanges au cœur du Quartier latin .....	7
Action 4 – Valoriser la diversité des populations du Quartier latin à travers un environnement sain et sécuritaire .....	7
Action 5 – Faire du Quartier latin un modèle d'intégration culturelle et linguistique qui met en valeur la diversité .....	8
Action 6 – Ouvrir le Québec et le Quartier latin au concept de santé globale.....	8
Action 7 – Développer un pôle d'activité physique qui met en mouvement les populations résidentes du Quartier latin .....	9
Action 8 – Créer des partenariats et fédérer des investissements privés afin de relancer le Quartier latin .....	9
Action 9 – Stimuler l'activité économique du Quartier latin en créant un passeport ....	10
Action 10 – Développer une zone d'innovation en créativité numérique dans le Quartier latin .....	10
4. En conclusion .....	11
Sommaire des actions .....	11
Annexe 1 – Implantation de l'UQAM dans le pôle Est du centre-ville .....	12

Dans ce mémoire, l'Université du Québec à Montréal (UQAM) présente 10 actions dont le financement aura des retombées directes sur la relance du Quartier latin de Montréal, secteur emblématique de la culture francophone dans la métropole.

## 1. L'Université du Québec à Montréal – Une mission unique en évolution

Depuis sa fondation en 1969, l'UQAM a décerné pas moins de 430 358 diplômes universitaires<sup>1</sup>. Elle offre à ce jour 350 programmes d'études aux trois cycles d'enseignement universitaire. Elle est reconnue pour l'originalité de ses formations et pour sa recherche de pointe souvent axée sur des préoccupations ayant une portée sociétale.

Au fil des années, elle a ainsi su s'élever au rang des grandes institutions francophones de recherche et d'enseignement supérieur, rayonnant par son excellence, tout en demeurant un modèle d'accessibilité. L'UQAM est également un modèle d'engagement, étant la seule université au Canada à s'être dotée d'un service aux collectivités, rendant la recherche et le développement accessibles.

L'UQAM assure sa mission en offrant des formations diversifiées en français au cœur du Quartier latin de Montréal (voir carte en annexe 1). Elle accueille une population étudiante particulière, constituée en bonne partie d'étudiantes et d'étudiants de première génération universitaire, d'adultes, de parents étudiants et de personnes nouvelles arrivantes; des individus pour qui l'accès aux études universitaires peut représenter un défi de taille.

C'est ce qui rend la mission de l'UQAM unique, tout comme son rôle fondamental d'ascenseur social pour l'ensemble du Québec.

### L'UQAM favorise l'accessibilité et la diversité.

L'Université est devenue une référence en ce qui concerne la proportion de femmes et de personnes étudiantes à temps partiel, ou encore le nombre d'étudiantes et d'étudiants parents. Elle prône la mobilisation et l'accompagnement de sa communauté, et a su instaurer une culture d'inclusion célébrant la diversité, la persévérance et la réussite étudiantes. Parallèlement, l'accessibilité est aussi financière et se traduit par une facture nettement moins élevée que dans les autres universités.

### L'UQAM valorise l'enseignement en français et la culture francophone.

L'Université se distingue également par son offre de programmes exclusivement en français à Montréal, en dépit des avantages que pourrait lui apporter le développement de formations en anglais. Elle a pour cheval de bataille la francisation et la valorisation du français à Montréal. Elle a une position stratégique pour attirer des cerveaux francophones et francophiles, et faciliter leur intégration à la société québécoise.

## L'UQAM est ancrée dans son quartier et auprès des communautés.

L'UQAM a choisi délibérément de maintenir la grande majorité de sa programmation en présentiel. Bien qu'elle croie en la diversification des modes d'enseignement pour s'adapter à la pluralité des profils, des besoins et des préférences des personnes étudiantes, elle entend continuer de profiter des avantages pédagogiques et humains d'un encadrement de proximité pour favoriser la persévérance et la réussite.

Or, la relance du Quartier latin, lieu emblématique pour le rayonnement de la métropole, est conditionnelle à la présence de la grande communauté de l'UQAM sur le campus. Par conséquent, l'UQAM a fait le choix de ne pas être spectatrice du déclin de son quartier, mais de contribuer pleinement à la relance du Quartier latin et du centre-ville de Montréal en renforçant la vie estudiantine au cœur de Montréal.

## 2. L'état de la situation

### Contexte et enjeux

L'UQAM connaît à nouveau une croissance de sa population étudiante après avoir vécu une période de diminution de son effectif. Sa communauté est mobilisée autour d'une vision rassembleuse et de grands projets stratégiques, dont les retombées rejailliront sur les collectivités locales et sur tout le Québec.

Or, en juin 2024, le ministère de l'Enseignement supérieur (MES) présentait des modifications relatives au financement des infrastructures. Depuis trois ans, l'UQAM a dépensé de 40 à 50 M\$ annuellement dans la réfection et l'amélioration de ses bâtiments et infrastructures, qui datent des années 1970, 1980 et 1990, et requièrent des travaux parfois majeurs. À la demande du gouvernement, l'UQAM s'est donné les moyens nécessaires pour remédier à la vétusté de ses bâtiments.

Force est de constater que le plafonnement annoncé en juillet dernier freine considérablement cette démarche pourtant nécessaire pour assurer la sécurité des personnes par le maintien des actifs. Bien que la mesure vise à mieux contrôler le niveau d'investissement des entités publiques en rapport avec la capacité d'emprunt du gouvernement, **un soutien particulier doit être accordé à l'UQAM afin qu'elle puisse investir pleinement dans les infrastructures stratégiques propulsant la relance du Quartier latin, porte d'entrée de l'Est de Montréal.**

L'Est de Montréal constitue une priorité gouvernementale, reconnue et entérinée par la Déclaration pour la revitalisation de l'Est de Montréal, adoptée en 2018. Dans ce contexte, le Quartier latin s'affirme comme la porte d'entrée stratégique de l'Est de Montréal, jouant un rôle clé pour connecter les investissements et les initiatives de développement dans l'Est à la redynamisation du centre-ville de Montréal. Sa relance revêt donc une importance capitale pour harmoniser ces dynamiques et favoriser un essor intégré. Le Quartier latin est d'ailleurs une priorité de la Stratégie centre-ville de Montréal 2030, « Agir pour le centre-ville de Montréal », adoptée en janvier 2024, qui l'identifie comme véritable vitrine de la francophonie pour l'ensemble du Québec.

## Financement de l'UQAM et de ses projets

La nouvelle Politique québécoise de financement des universités (PQFU), en vigueur depuis l'automne 2024, est accueillie avec enthousiasme puisqu'elle cherche notamment à mieux soutenir les universités francophones et répond à certaines demandes du réseau universitaire en matière de prévisibilité budgétaire, avec entre autres un financement inconditionnel qui réduit la dépendance du budget de fonctionnement à l'effectif étudiant. Toutefois, la PQFU n'est accompagnée d'aucun réinvestissement en enseignement supérieur et la grille de pondération, qui détermine la subvention « enseignement » en fonction des familles disciplinaires, n'a pas encore été révisée.

Ainsi, des efforts supplémentaires sont nécessaires pour **combler le retard de financement structurel de l'UQAM, évalué à 50 M\$ par année**<sup>ii</sup>. L'utilisation d'un plancher de financement et les subventions spécifiques allouées à titre de mesures compensatoires ne réussissent pas à combler ce manque à gagner chronique. **L'allègement fourni couvre temporairement tout au plus 25 M\$ sur le manque à gagner. L'UQAM salue cet appui, mais souhaiterait qu'il soit pérennisé et augmenté.**

À titre de soutien immédiat, l'UQAM demande tout d'abord le maintien des aides gouvernementales temporaires. Ensuite, face au rôle stratégique que l'UQAM est appelée à jouer dans le développement du pôle Est du centre-ville, l'Université sollicite **des ressources financières additionnelles, à défaut de quoi elle ne pourra contribuer à la hauteur de son plein potentiel à la relance du Quartier latin, à la revitalisation de l'Est de Montréal et à l'essor du Québec en général.**

### 3. Un nouvel horizon pour l'UQAM et son quartier – Actions et soutien

Tout en étant solidaire des demandes formulées par l'Université du Québec dans le cadre de son mémoire déposé au ministère des Finances, l'UQAM propose un projet rassembleur et ambitieux en phase avec son caractère unique d'université urbaine ancrée dans son milieu, au cœur de la métropole francophone d'Amérique.

L'UQAM sollicite le soutien financier du gouvernement pour un grand projet qui transcende les frontières de l'Université et qui est destiné à insuffler un élan décisif au Quartier latin, véritable pôle francophone du centre-ville de Montréal. Porteur d'une incidence durable, celui-ci deviendra un modèle inspirant pour l'ensemble du Québec.

Concrètement, la vision de l'UQAM se décline en **10 actions** qui catalysent le développement économique, social et culturel de l'Université et du Quartier latin.

## Action 1 – Faire du Quartier latin un quartier apprenant dans un centre-ville redynamisé

L'UQAM fait de la relance du Quartier latin l'une des priorités de son Plan stratégique 2024-2029. Elle vise à insuffler une culture apprenante inclusive au sein de sa collectivité en faisant du Quartier latin un quartier apprenant, en cohérence avec le réseau des villes apprenantes de l'UNESCO.

Incarnation du projet, la Maison du Quartier apprenant sera un tiers-lieu qui combinera les fonctions de centre de formation, d'espace de dialogue citoyen et d'observatoire scientifique pour favoriser l'innovation et l'expérimentation sociales.

En coordonnant également une série de haltes thématiques (sociales, communautaires, nourricières, culturelles, sportives) au sein du Quartier latin, la Maison du Quartier apprenant catalysera l'émulation communautaire et l'apprentissage continu, en lien avec les institutions et acteurs culturels du secteur.

Le Quartier latin deviendra alors un véritable laboratoire vivant qui expérimentera de nouvelles approches sociales, éducatives, urbanistiques et technologiques, où se déploieront les neuf autres actions présentées dans ce mémoire.

### Demandes pour l'action 1

**Maison du Quartier apprenant, bornes, murales, aménagements, etc.**

Budget d'investissement : 1,6 M\$ par année, soit 8 M\$ sur 5 ans

**Salaires, location d'espace, services professionnels, etc., pour l'animation de la Maison du Quartier apprenant**

Budget de fonctionnement : 600 000 \$ par année, soit 3 M\$ sur 5 ans

## Action 2 – Développer l'offre de logements abordables pour ramener des populations résidentes dans le Quartier latin

La vitalité du Quartier latin implique qu'un nombre suffisant de personnes y travaillent, y étudient et y résident. En intégrant dans la convention collective des personnes employées des incitatifs au travail en présentiel, l'UQAM a posé un geste innovateur et courageux qui accroît la présence sur ses campus. Cependant, le marché immobilier connaît partout au pays un déséquilibre important qui touche de plein fouet le Quartier latin.

Les loyers abordables, prisés par la population étudiante, ne sont pas en nombre suffisant. Le parc de résidences de l'UQAM ne comprend actuellement que 931 unités pour une communauté étudiante dépassant 35 000 personnes. En plus de cette offre insuffisante, les immeubles requièrent des investissements importants de mise à niveau afin d'assurer leur pérennité.

Selon nos études de marché, l'UQAM devrait doubler le nombre de logements abordables sur un horizon de 10 ans pour répondre à la demande. L'Université propose trois solutions pour permettre à un plus grand nombre de personnes d'habiter au centre-ville.

### Demandes pour l'action 2

**Rénovation de 435 unités de résidence**

Budget d'investissement : 40 M\$ sur 5 ans, dont 18,7 M\$ pour la phase 1 d'ici 2027

**Réservation de 200 unités dans une résidence à construire**

Budget de fonctionnement : 5 M\$ pour la première année

**Garantie d'un bail de 25 ans permettant la location de 300 unités de logement**

Cautionnement : 75 M\$

## Action 3 – Métamorphoser la Bibliothèque centrale de l’UQAM pour concevoir un carrefour emblématique de rencontres, de création et d’échanges au cœur du Quartier latin

L’UQAM est engagée dans un projet de rénovation de sa bibliothèque centrale qui, loin de se limiter à la modernisation des lieux, s’inscrit au cœur du Quartier apprenant (action 1), dans une initiative plus large visant à créer un espace citoyen accessible et ouvert à la communauté, un véritable levier de la relance du Quartier latin.

Le projet répond à la fois aux objectifs du Plan d’action pour la réussite en enseignement supérieur et à la vision globale de revitalisation urbaine envisagée par la Ville de Montréal, nos partenaires du milieu communautaire du Quartier latin et, plus largement, du Faubourg Saint-Laurent.

Le projet se décline en deux phases :

Phase 1 – Rénovation d’un étage complet afin d’ouvrir en priorité la bibliothèque sur le quartier pour contribuer à la relance du secteur de la place Émilie-Gamelin.

Phase 2 – Achèvement de la mise à niveau globale de la bibliothèque, lui assurant ainsi une cohérence architecturale et fonctionnelle, tout en répondant aux besoins actuels et futurs des usagers et usagères.

### Demandes pour l’action 3

#### Phase 1 des travaux

Budget d’investissement : 12 M\$ (2025 à 2029)

#### Phase 2 des travaux

Budget d’investissement : 35 M\$ (2028 à 2034)

## Action 4 – Valoriser la diversité des populations du Quartier latin à travers un environnement sain et sécuritaire

Avec la recrudescence des problématiques liées à l’itinérance et à l’utilisation de drogues injectables dans les rues qui l’entourent, le campus de l’UQAM situé au centre géographique du Quartier latin fait face à de grands défis de sécurité publique. Les statistiques publiées par le Service de police de la Ville de Montréal font état d’une hausse fulgurante du nombre de crimes contre la propriété (vols et méfaits) dans le quartier<sup>iii</sup>.

En collaboration avec le commissaire à l’itinérance et le Service de la diversité et de l’inclusion sociale de la Ville de Montréal, l’UQAM met en place un projet de recherche partenariale s’échelonnant de 2025 à 2027 et mobilisant ses expertises en psychologie communautaire, travail social, sexologie et études urbaines sur la cohabitation sociale.

Cependant, l’UQAM doit aussi poser des gestes immédiats, au regard de sa communauté ainsi que de la présence de garderies sur le campus et d’un camp d’été.

L’approche préconisée, en droit fil avec la posture apprenante, serait de mettre en place une équipe mixte conjuguant notamment la contribution de chercheuses et de chercheurs, de stagiaires en formation pratique, d’intervenantes et d’intervenants ainsi que de policières et policiers.

### Demandes pour l’action 4

#### Salaires des intervenantes et intervenants, du personnel de sécurité additionnel, etc.

Budget de fonctionnement : 2 M\$ par année, soit 10 M\$ sur 5 ans

## Action 5 – Faire du Quartier latin un modèle d'intégration culturelle et linguistique qui met en valeur la diversité

L'UQAM a été fondée dans le but d'offrir à la population québécoise francophone l'accès au savoir et ainsi enrichir sa contribution à l'essor du Québec. La valorisation de la langue française fait donc partie intégrante de la mission originelle de l'Université et représente d'ailleurs l'une des orientations de son Plan stratégique 2024-2029.

Déterminée à remplir un rôle important dans la francisation et la formation des personnes immigrantes, l'UQAM est, depuis 25 ans, partenaire du Gouvernement du Québec pour le programme québécois d'apprentissage du français, par une entente avec le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI). L'Université souhaite pouvoir bonifier son offre de formation en francisation ainsi que son soutien aux personnes immigrantes à Montréal. Pour ce faire, elle doit procéder à l'aménagement de nouveaux locaux de classe adaptés à cette population étudiante.

En complément, l'UQAM a d'autres projets visant la valorisation de la langue française, notamment le développement d'un Bureau de la francisation à Montréal en lien avec la Maison du Quartier apprenant (action 1), qui aurait sa propre identité avec pignon sur rue. Il s'agirait d'un carrefour d'accueil, d'information et d'intégration à l'intention des nouvelles arrivantes et nouveaux arrivants.

### Demandes pour l'action 5

#### Améliorations locatives

Budget d'investissement : 1 M\$ sur 5 ans

#### Salaires et autres dépenses

Budget de fonctionnement : 1,2 M\$ par année, soit 6 M\$ sur 5 ans

## Action 6 – Ouvrir le Québec et le Quartier latin au concept de santé globale

La santé figure parmi les préoccupations majeures de la population québécoise et demeure année après année l'enjeu collectif le plus important pour la majorité des Québécoises et Québécois<sup>iv</sup>.

L'UQAM a la capacité de former des expertes et experts aptes à travailler sur le maintien de la santé, en amont de la maladie ou à un stade précoce de celle-ci. Elle offre déjà une quarantaine de programmes reliés à différents domaines de la santé. Pour propulser de nouvelles initiatives en santé, l'UQAM a créé en octobre la Faculté des sciences de la santé.

Sur le terrain, l'Université offre également des cliniques destinées à la population et qui traitent de différentes problématiques. Elle ouvrira d'ailleurs en 2025 un pôle intégré en santé, situé dans le Quartier latin, pour le travail social, la sexologie et la carriérologie.

Toutefois, l'offre actuelle ne suffit pas à répondre aux besoins. En accroissant l'offre de services communautaires, il deviendra plus facile pour les populations dans le besoin d'y accéder.

### Demandes pour l'action 6

#### Frais associés au déploiement de la Faculté des sciences de la santé

Budget de fonctionnement : 1,5 M\$ par année, soit 7,5 M\$ sur 5 ans

Budget d'investissement : 10 M\$ sur 5 ans

#### Trois nouvelles cliniques\*

##### « Quartier latin en santé »

Budget de fonctionnement : 3 M\$ par année, soit 15 M\$ sur 5 ans

Budget d'investissement : 6 M\$ sur 5 ans

\* Ces montants ont été calculés à partir des dépenses projetées pour la mise sur pied du pôle intégré en santé.

## Action 7 – Développer un pôle d'activité physique qui met en mouvement les populations résidentes du Quartier latin

À tout âge, l'activité physique est un facteur reconnu de préservation de la santé mentale et physique. De saines habitudes de vie ainsi que la pratique régulière d'activités physiques contribuent au bien-être et à la santé des personnes. Les installations sportives de l'UQAM ne suffisent plus à la demande depuis de nombreuses années. La faible disponibilité de plateaux sportifs dans le Quartier latin ne permet pas de pallier ce manque ni de répondre aux besoins de la population résidente, alors que celle-ci a augmenté et que de nouveaux projets de densification devraient voir le jour, notamment sur le site des Habitations Jeanne-Mance.

L'agrandissement du Centre sportif de l'UQAM sur un espace adjacent inoccupé permettrait non seulement de répondre adéquatement aux besoins de la population étudiante, mais aussi d'en offrir l'accès à la communauté environnante.

En parallèle, des fonds doivent être prévus pour effectuer une mise à niveau majeure de l'actuelle piscine semi-olympique du Centre sportif, sans laquelle sa survie serait compromise. Sa fermeture entraînerait des conséquences drastiques sur l'accès de la population à des installations aquatiques, lesquelles sont rares dans cette portion de la ville.

### Demandes pour l'action 7

#### Travaux pour l'agrandissement du Centre sportif

Budget d'investissement : 29 M\$

#### Travaux pour la mise à niveau de la piscine

Budget d'investissement : 13 M\$

## Action 8 – Créer des partenariats et fédérer des investissements privés afin de relancer le Quartier latin

Les actions qui entourent la relance du Quartier latin sont ambitieuses et nécessitent une implication du milieu. Les ressources publiques sont limitées, et l'aide de l'ensemble de la communauté doit être sollicitée.

Si les maillages et partenariats avec les collectivités sont primordiaux, l'apport de capitaux privés constitue une condition de succès à la démarche.

Il est proposé de cofinancer des projets liés au Quartier latin pour lesquels la Fondation de l'UQAM obtiendrait des dons. L'objectif est de créer un fonds pouvant recueillir des contributions financières de tout horizon afin de susciter l'investissement privé. Il serait demandé au gouvernement d'apparier d'un dollar public chaque dollar privé qui serait amassé, jusqu'à concurrence de 2 M\$ annuellement. Adopter la formule d'un programme d'appariement des dons permettrait d'accélérer la collecte de fonds auprès de partenaires privés et d'en multiplier la valeur. Ce fonds constituerait un levier idéal pour mobiliser les contributions financières de la communauté et les canaliser vers des projets consacrés à la relance du Quartier latin, assurant une cohérence de la démarche dans son ensemble.

### Demandes pour l'action 8

#### Fonds de relance du Quartier latin

Budget de fonctionnement :

jusqu'à concurrence de 2 M\$ par année, soit un maximum de 10 M\$ sur 5 ans

## Action 9 – Stimuler l'activité économique du Quartier latin en créant un passeport

Le système de gestion et d'émission de la carte d'identité UQAM, mis en place en 1996, ne répond plus aux besoins et aux attentes de sa communauté. La désuétude de la technologie sur laquelle il repose (la bande magnétique) entraîne d'importants problèmes d'approvisionnement, et le soutien du fournisseur pour des composantes centrales du système prendra fin en octobre 2026.

L'UQAM doit, dans les deux prochaines années, acquérir et implémenter une nouvelle technologie de carte à puce pour assurer le maintien des opérations.

Visant à moderniser l'infrastructure d'identification et de contrôle d'accès, ce projet décuplerait son impact par la création d'un portefeuille électronique lié à la carte : un « Passeport Quartier latin » serait accessible à une clientèle élargie, permettant ainsi d'accéder à une grille de tarifs préférentiels pour différentes activités dans le quartier : spectacles, restaurants, événements, services, etc. Ceci participerait à une véritable relance commerciale et économique du Quartier latin, en collaboration avec la Société de développement commercial du Quartier latin.

## Action 10 – Développer une zone d'innovation en créativité numérique dans le Quartier latin

Face aux changements rapides engendrés par la révolution numérique, l'UQAM, en collaboration avec plusieurs partenaires de premier plan, propose la mise en place de la Zone d'innovation en créativité numérique. Ce projet mobilise les forces vives de l'industrie afin de propulser le Québec en tête du développement et de la commercialisation d'expériences immersives et interactives, consolidant son identité culturelle et son leadership dans ce secteur en pleine croissance.

Cette initiative s'appuiera sur des infrastructures, des expertises et des stratégies d'affaires multisectorielles, avec pour objectifs le renforcement de la recherche et du développement, la commercialisation, l'exportation et la formation de compétences avancées.

La phase de consolidation du projet prévoit une localisation dans un pavillon de l'UQAM qui serait situé au-dessus de l'édicule du métro Saint-Laurent, ce qui permettra de tisser des liens entre le Quartier des spectacles et le Quartier latin, tout comme entre les deux campus de l'UQAM. Des milliers de personnes – touristes, étudiantes et étudiants, travailleuses et travailleurs – seront amenées à circuler entre ces deux quartiers, qui sont mis en valeur dans un parcours culturel et éducatif qui prendra racine au pied du clocher Saint-Jacques et aboutira à terme à la Place des Arts.

### Demandes pour l'action 9

#### Projet de la Carte UQAM

Budget d'investissement : 3,1 M\$  
(le projet est évalué 4,5 M\$, mais du financement à hauteur de 1,4 M\$ a déjà été ciblé)

### Demandes pour l'action 10

#### Frais associés au déploiement de la Zone d'innovation en créativité numérique

Budget de fonctionnement : 2 M\$ par année, soit 10 M\$ sur 5 ans  
Budget d'investissement : 40 M\$ sur 5 ans

## 4. En conclusion

Quelques mois après avoir célébré son 55<sup>e</sup> anniversaire et à l'aube de sa nouvelle planification stratégique, l'UQAM renoue de façon affirmée avec les idéaux qui ont présidé à sa fondation. Forte de cette ambition renouvelée, elle propose un projet audacieux, conçu pour placer l'Université au cœur de la redynamisation du Quartier latin et renforcer son rôle de pilier académique et social.

Le présent document ne se limite pas à une demande de financement : il s'articule autour de **10 grandes actions concrètes, pensées pour accompagner la relance du Quartier latin**. Celle-ci est indissociable du développement de l'UQAM. La vision présentée, fondée sur des préoccupations documentées et partagées entre les différents membres de la collectivité et la Ville de Montréal, vise à redynamiser le cœur névralgique du centre-ville francophone de Montréal.

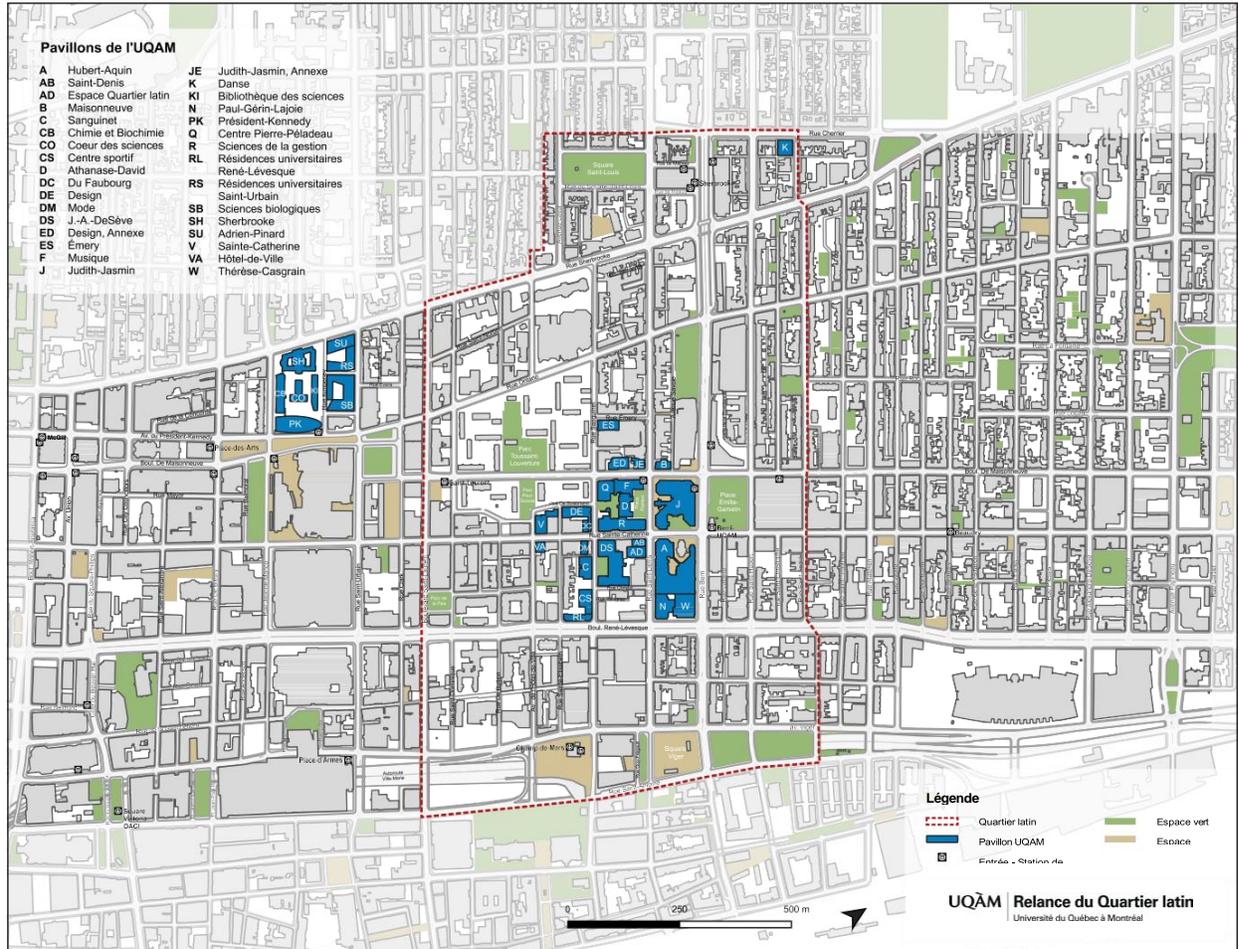
En conclusion, l'UQAM propose une vision audacieuse qui conjugue de façon innovante les intérêts de l'Université, de sa communauté, de la population montréalaise et, plus largement, ceux d'un Québec aspirant à davantage de prospérité et de justice sociale.

### Sommaire des actions

Voici le sommaire des actions de l'UQAM pour lesquelles une demande de soutien est formulée. Ces projets se dérouleront ou seront en phase de démarrage au cours des cinq prochaines années.

Actions	Demandes en fonctionnement (M\$)	Demandes en investissement (M\$)
1 - Faire du Quartier latin un quartier apprenant dans un centre-ville dynamisé	3	8
2 - Développer l'offre de logements abordables pour ramener des populations résidentes dans le Quartier latin	5	40
3 - Métamorphoser la Bibliothèque centrale de l'UQAM pour concevoir un carrefour emblématique de rencontres, de création et d'échanges au cœur du Quartier latin	0	47
4 - Valoriser la diversité des populations dans le Quartier latin à travers un environnement sain et sécuritaire	10	0
5 - Faire du Quartier latin un modèle d'intégration culturelle et linguistique qui met en valeur la diversité	6	1
6 - Ouvrir le Québec et le Quartier latin au concept de santé globale	22,5	16
7 - Développer un pôle d'activité physique qui met en mouvement les populations résidentes du Quartier latin	0	42
8 - Créer des partenariats et fédérer des investissements privés afin de relancer le Quartier latin	10 (maximum)	0
9 - Stimuler l'activité économique du Quartier latin en créant un passeport	0	3,1
10- Développer une zone d'innovation en créativité numérique dans le Quartier latin	10	40
Total	<b>66,5</b> sur 5 ans = 13,3 par an	<b>197,1</b> sur 5 ans = 39,4 par an

# Annexe 1 - Implantation de l'UQAM dans le pôle Est du centre-ville



---

## Notes

1 [uqam.ca/information/chiffres](http://uqam.ca/information/chiffres)

2 [ressources-medias.uqam.ca/media/uploads/20230621094638/Memoire-UQAM-2023-PQFU.pdf](https://ressources-medias.uqam.ca/media/uploads/20230621094638/Memoire-UQAM-2023-PQFU.pdf)

3 DUSSAULT, Lila. « Drogues et violence à Berri-UQAM », [En ligne], La Presse, 4 février 2023. (Consulté le 20 novembre 2024).

4 <https://cirano.qc.ca/files/uploads/Barometre%202022/Barom%C3%A8tre%202022%20-%20Suppl%C3%A9ment%20Th%C3%A9matique%20-%20Sant%C3%A9%20publique.pdf>