

# L'HUMAIN AU CŒUR DU SYSTÈME DE SANTÉ QUÉBÉCOIS

12 février 2025

## L'HUMAIN au cœur du système de santé québécois

Medtech Canada est l'association nationale qui dirige les efforts visant à développer le secteur novateur de la technologie médicale au Canada et à le faire progresser. Représentant des entreprises de technologie médicale québécoises, nationales et multinationales, Medtech Canada travaille étroitement avec les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux, les professionnels de la santé, les patients et les autres intervenants pour offrir un système de santé universel, sécuritaire, accessible, innovant et durable, axé sur les patients, soutenu par l'usage de la technologie médicale.

Au Québec, l'industrie des technologies médicales compte plus de 340 entreprises d'équipements, de dispositifs et de services utilisés dans le diagnostic et le traitement des maladies et des problèmes de santé et représente plus de 12 000 emplois.

Medtech Canada profite de l'opportunité offerte par le gouvernement du Québec via les consultations prébudgétaires pour présenter les recommandations de notre industrie pour placer l'humain au cœur du système de santé québécois.

## INTERCONNECTION DU SYSTÈME DE SANTÉ

### Possibles tarifs américains et mesures de représailles du Canada et du Québec

Des dizaines de milliers d'instruments médicaux sont utilisés chaque jour dans les soins de santé au Canada (dont beaucoup ne sont pas disponibles dans les installations de fabrication canadiennes) et 38 % des importations d'instruments médicaux du Canada proviennent des États-Unis.

L'industrie des dispositifs médicaux est toujours confrontée à des défis de chaîne d'approvisionnement post-pandémique, et nous devons éviter tout ce qui pourrait aggraver cette situation et compromettre la continuité ou la qualité des soins aux patients. Les défis liés à la chaîne d'approvisionnement auxquels le Canada a été confronté pendant la pandémie étaient immenses et ont énormément perturbé les soins aux patients.

Même si nous soutenons fermement les fabricants québécois et canadiens de dispositifs médicaux et travaillons dur pour limiter les impacts des tarifs douaniers du côté américain sur eux, le Québec ne peut pas limiter les options de dispositifs médicaux disponibles pour notre propre système de santé et nos patients, considérant l'impact perturbateur que cela apporterait. Nous devons nous rappeler qu'il y a un humain à la fin de chaque dispositif médical et que nous devons donner la priorité aux soins du patient.

### Recommandation :

#### 1. *Conserver l'exclusion des technologies médicales pour protéger les soins aux patients québécois*

Compte tenu des tarifs douaniers que pourrait imposer l'administration Trump sur les produits fabriqués au Canada, le Québec avance une intention d'interdire aux entreprises basées aux États-Unis de soumissionner pour des contrats gouvernementaux ou d'appliquer certaines mesures contraignantes. Nous préconisons, et continuerons de demander, que ces mesures ne s'appliquent pas à l'approvisionnement en soins de santé afin que la chaîne d'approvisionnement des soins de santé au Québec ne soit pas davantage compromise, comme les tarifs du côté américain créeraient déjà des défis dans la chaîne d'approvisionnement.

## SANTÉ ET SERVICES AU PATIENT

### Santé Québec

La création de Santé Québec apporte une immense opportunité pour le système de santé québécois et soyez assuré que Medtech Canada supportera le gouvernement du Québec à toutes les étapes du développement de celle-ci.

Les quatre objectifs de Santé Québec, soit l'accès (notamment à la première ligne et à la chirurgie), l'humain (autant de donner les outils au personnel, que de placer le patient d'abord), l'efficacité (par le partage des bonnes pratiques), ainsi que les causes (causes premières / « *root causes* ») ciblent définitivement les besoins de notre système de santé et il nous fait plaisir de vous partager des propositions (recommandations ci-dessous) que nous désirons mettre en application en collaboration avec les acteurs du réseau.

#### Recommandations :

##### **2. Accès : Améliorer l'accès à la première ligne et à la chirurgie**

L'accès aux soins est un enjeu majeur au Québec. Nous recommandons de travailler en collaboration avec l'industrie des technologies médicales pour appliquer en collaboration des solutions innovantes qui rendront le système de santé plus efficace et accessible.

##### **3. Humain : Optimiser le parcours de soin**

L'humain doit être placé au premier plan dans le but d'avoir une réelle vision globale du parcours de soins, des ressources nécessaires, et tout particulièrement des travailleurs de la santé et de la manière dont nous pouvons les soutenir dans les soins qu'ils octroient par l'intégration des technologies et des meilleures pratiques. Pour y arriver, il est fondamental que le diagnostic et le traitement soient notamment effectués au bon moment et de manière optimale.

##### **4. Efficacité : Maintenir le cap du dossier de santé numérique et son déploiement**

Le système de santé québécois se doit de continuer son virage numérique pour gagner en efficacité autant au niveau du parcours de soins que des ressources allouées à travers le réseau de la santé.

##### **5. Causes : Créer un bureau de la gestion de la qualité des soins (*value management office*)**

La venue d'un bureau de la qualité de la gestion des soins permettrait une réelle évaluation du parcours de soins, avec comme but de décroiser les budgets et plutôt se référer au financement axé sur le patient (FAP).

De plus, ce bureau pourrait mettre en place un processus d'acquisition dans lequel non seulement le prix est pris en compte, mais aussi tous les coûts (et les évitements de coûts) associés à cette même acquisition. Cela permettrait aux organismes publics de considérer les avantages "durables" des innovations (consommation eau/électricité, déchets générés, etc.) afin de pouvoir réellement comparer les coûts totaux d'acquisition des produits.

De surcroît, les *balises à l'égard des exigences et des critères contractuels dans le domaine de la santé* seront un outil pertinent au bureau, puisqu'elles tiennent compte des obligations légales qui encadrent les marchés publics, des principes directeurs qui les sous-tendent ainsi que des bonnes pratiques qui ont cours pour assurer une saine gestion des contrats publics.

## LAB CANDx - Diagnostic

La médecine de précision, adaptée à chaque patient, a le potentiel de transformer des vies. Le dépistage et la prévention sont primordiaux dans un système de santé efficace et souvent littéralement des vies. Rendre davantage accessibles les nouvelles technologies numériques et de traitement des données dans le domaine diagnostique permettrait d'offrir plus fréquemment le bon traitement au bon moment.

### Recommandations :

6. **Poursuivre le réinvestissement dans le secteur diagnostic**  
Medtech Canada, membre de la [Coalition de biologie médicale LabCANDx](#), recommande de poursuivre le réinvestissement dans ces activités dont le rôle critique a été particulièrement mis en évidence durant la pandémie.
7. **Investir dans une stratégie visant à contrer la résistance antimicrobienne (RAM)**, une sérieuse menace pour notre système de santé. Les diagnostics rapides permettent de déterminer si une infection est bactérienne ou virale, d'identifier le ou les types de bactéries en cause et d'évaluer leur pharmacorésistance ou sensibilité aux médicaments, contribuant ainsi à modifier le mode d'utilisation des antibiotiques.
8. **Augmenter et faciliter l'accès aux Examens de biologie médicale délocalisés (EBMD)** afin d'agir rapidement lorsque des solutions pharmacologiques permettent de prévenir des complications et réduire l'achalandage aux urgences (ex. antiviraux disponibles pour certaines maladies respiratoires (influenza, COVID-19).

## ADMINISTRATION GOUVERNEMENTALE

Le grand virage que notre système de santé est en train de prendre présente l'opportunité d'effectuer un réalignement de la fonction approvisionnement du gouvernement, la faisant évoluer d'une fonction administrative (d'achat) à une fonction stratégique, prenant en considération le coût global du parcours de soins, et le financement axé sur le patient (FAP).

### Recommandations :

9. **Décloisonnement des budgets**  
Un changement primordial à apporter sera de découpler les budgets en santé, dans le but d'éviter les silos en ayant une vision globale des coûts du parcours de soins.
10. **Inviter l'industrie à proposer des solutions innovantes**  
Dans le but d'intégrer davantage d'éléments innovants dans les marchés publics et particulièrement en ce qui concerne les technologies médicales dans le système de santé, nous recommandons de permettre à tous les soumissionnaires et en particulier aux PME de proposer des solutions innovantes et alternatives. Qui plus est, cette mesure viendra soutenir directement les petites et moyennes entreprises québécoises.
11. **Un allègement réglementaire pour rendre le système de santé plus efficient.**  
La formation continue des approvisionneurs, le développement de l'expertise, système d'information, de gestion, optimisation des processus administratifs, adoption des meilleures pratiques : le gouvernement du Québec doit alléger les processus administratifs plutôt qu'ajouter des étapes et des processus additionnels, barrières à la productivité et à l'intégration d'éléments innovants ayant le potentiel d'accélérer et d'améliorer l'octroi et la qualité des soins aux Québécois.

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

La Stratégie québécoise des sciences de la vie (SQSV) et le Bureau d'Innovation sont des piliers importants mis en place par le gouvernement du Québec et la continuité de leur déploiement en 2025-26 est primordiale.

### Recommandations :

**12. Le renouvellement de la Stratégie québécoise des sciences de la vie (SQSV)** sera un pilier important du gouvernement du Québec afin de stimuler l'introduction de solutions innovantes qui rendent le système de santé plus efficace. L'adoption de pratiques d'acquisitions innovantes n'étant malheureusement pas assez répandue au Québec, nous recommandons que les pratiques standards d'acquisition soient alignées avec l'Axe 5 de la SQSV qui vise à *stimuler la commercialisation des innovations* et sa mesure 9 qui vise plus spécifiquement à *soutenir la commercialisation locale des innovations*.

**13. Maintenir les activités du Bureau d'Innovation (BI)**

Nous recommandons de maintenir les activités du BI, voire étendre sa portée pour accompagner davantage d'entreprises ou un secteur tout entier, comme le secteur diagnostic, à identifier des moyens pour lever les bloquants à l'adoption des innovations au sein du réseau de la santé. Le BI doit trouver un moyen d'accélérer l'intégration d'innovations médicales dans le réseau. *(Nous voyons d'ailleurs plusieurs établissements qui se dotent de leur propre BI.)*

**14. Plus grande adoption des pratiques d'acquisitions innovantes**

Pour stimuler la commercialisation des innovations et accélérer leur adoption au sein du réseau de la santé, Medtech Canada souhaite voir dans la reconduction de la Stratégie québécoise des sciences de la vie des actions qui permettraient une plus grande adoption des pratiques d'acquisitions innovantes par les organismes publics du milieu de la santé.

- Que les équipes responsables de l'approvisionnement - dont le Centre d'acquisitions gouvernementales (CAG) - utilisent les outils à leur disposition pour l'introduction de nouvelles technologies. (total cost of care, approvisionnement fondé sur la qualité, et lien avec le FAP)
- Stratégie des Marchés publics
  - Parcours de l'innovateur
  - Balises
  - Développement durable
  - Acquisition innovante

Nous vous remercions de la considération apportée à nos recommandations.

C'est avec plaisir que nous continuons de collaborer avec vous pour rendre notre système de santé québécois plus efficient, en plaçant l'humain au cœur de celui-ci.

Cordialement,

Olivier Bourbeau  
Vice-président, Québec  
Medtech Canada