



L'innovation municipale : un levier stratégique sous-estimé pour la transformation durable du Québec

Consultations prébudgétaires 2025-2026
Mémoire déposé par IVÉO

À l'intention du ministre des Finances, Monsieur Eric Girard

Février 2025

SOMMAIRE EXÉCUTIF

IVÉO, organisme à but non lucratif fondé en 2018, s'est établi comme un acteur incontournable de l'innovation municipale au Québec. Son réseau, qui compte aujourd'hui plus de 80 villes, MRC et territoires, a déployé plus de 700 projets d'innovation répondant à 125 enjeux municipaux (www.iveo.ca/projets). L'organisme a démontré sa capacité à créer des synergies durables entre les municipalités et les entreprises innovantes.

Le présent mémoire s'articule autour de trois priorités stratégiques :

1. La performance et l'impact du programme Défis Innovation appliqué au monde municipal
2. Les investissements et la pérennité de l'innovation municipale
3. La coordination et la synergie interministérielles

Au terme de cette analyse, nous formulons cinq recommandations :

Recommandation 1 : Reconduire le programme Défis Innovation pour soutenir le déploiement de solutions innovantes dans les municipalités québécoises, en maintenant le modèle éprouvé de collaboration entre villes et entreprises.

Recommandation 2 : Consolider les enveloppes dédiées à l'innovation municipale afin d'assurer la continuité des projets en cours et le développement de nouvelles initiatives dans l'ensemble du monde municipal québécois.

Recommandation 3 : Garantir la stabilité à long terme des programmes d'innovation municipale performants pour accélérer la transition technologique et environnementale des villes et municipalités.

Recommandation 4 : Reconnaître les villes et les municipalités comme des intervenants de l'écosystème d'innovation dans les programmes des ministères.

Recommandation 5 : Établir des mécanismes formels de coordination entre les ministères impliqués dans l'innovation municipale pour simplifier les processus administratifs et optimiser l'impact des programmes.

Ministères concernés :

- Ministère des Finances
- Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
- Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
- Ministère des Relations internationales et de la Francophonie
- Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
- Ministère de la Sécurité publique
- Ministère des Transports et de la Mobilité durable
- Secrétariat du Conseil du trésor

INTRODUCTION

Dans un contexte où les municipalités québécoises font face à des défis croissants, l'innovation s'impose comme un levier essentiel de transformation. Peu importe leur taille, les villes et municipalités doivent composer avec des enjeux complexes et interreliés : adaptation aux changements climatiques, modernisation des infrastructures, optimisation des services aux citoyens et gestion efficace des ressources. Face à ces défis, l'intelligence artificielle et les technologies propres émergent comme des solutions prometteuses, offrant de nouvelles perspectives pour repenser la gestion et le développement des villes.

C'est dans ce contexte qu'IVÉO, organisme à but non lucratif fondé en 2018 avec le soutien du gouvernement du Québec et de ses villes partenaires, s'est établi comme un acteur incontournable de cette transformation en assumant un rôle unique d'accélérateur d'innovations municipales. Sa mission d'accompagnement des municipalités dans leur virage innovant s'est concrétisée à travers le déploiement de plus de 700 projets d'innovation répondant à des enjeux municipaux dans des domaines aussi variés que la mobilité durable, l'efficacité énergétique et la gestion intelligente des infrastructures.

L'importance stratégique d'IVÉO pour le Québec s'illustre notamment par sa capacité à tisser des liens forts au sein de l'écosystème d'innovation. La création récente d'un consortium en technologies propres avec 2 Degrés et Cycle Momentum témoigne de cette aptitude à générer des synergies porteuses. Cette initiative, combinée aux partenariats établis avec l'Union des municipalités du Québec, Techno-Propres Québec et les Fonds de recherche du Québec, démontre le rôle central d'IVÉO dans la structuration d'un réseau collaboratif dynamique.

Le rayonnement d'IVÉO dépasse les frontières du Québec, comme en témoigne le succès retentissant du Sommet international de l'innovation en villes médianes (SIIViM) 2024 à Drummondville. Cet événement majeur, qui a réuni plus de 600 participants et 100 exposants, illustre la vitalité de l'écosystème d'innovation municipale québécois et sa capacité à attirer l'attention internationale. La collaboration étroite avec la France dans ce domaine renforce le positionnement du Québec comme chef de file en matière d'innovation municipale dans la Francophonie.

Le présent mémoire s'articule autour de trois priorités stratégiques : la performance du programme Défis Innovation et ses retombées concrètes, les enjeux de pérennité de l'innovation municipale, et l'importance d'une coordination interministérielle efficace. À travers l'analyse de ces trois axes, IVÉO formule des recommandations pour renforcer le leadership québécois en matière d'innovation municipale.

PRIORITÉ 1 : PERFORMANCE ET IMPACT DU PROGRAMME DÉFIS INNOVATION

1.1 Les municipalités comme acteurs d'innovation

Le monde municipal est un acteur clé de l'écosystème des marchés publics. Selon les données du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, les villes et municipalités du Québec ont octroyé plus de 21 000 contrats de 25 000 \$ et plus en 2023-2024, représentant une valeur totale de plus de 17,6 milliards de dollars¹. Ces statistiques méconnues démontrent que les municipalités québécoises sont de véritables moteurs d'innovation. La croissance soutenue du réseau d'IVÉO, qui compte aujourd'hui plus de 80 membres après six ans d'activité, témoigne de l'engagement croissant des municipalités dans la recherche et le déploiement de solutions novatrices. Cet engagement actif et nécessaire fait des municipalités des partenaires stratégiques incontournables pour l'écosystème d'innovation québécois.

Le programme Défis Innovation, en s'inscrivant directement dans la dynamique des marchés publics municipaux, joue un rôle stratégique pour stimuler l'achat local et l'innovation québécoise. En permettant aux municipalités d'expérimenter des solutions innovantes avant leur acquisition, le programme facilite l'intégration de technologies québécoises dans les processus d'approvisionnement municipal. Cette approche novatrice transforme les marchés publics en véritables leviers de développement économique local, tout en permettant aux entreprises québécoises de développer des solutions mieux adaptées aux besoins municipaux.

Dans ce contexte, IVÉO joue un rôle crucial de facilitateur, créant des ponts entre les besoins municipaux et les solutions innovantes. En tant qu'un des sept organismes choisis pour réaliser les défis dans le cadre de la Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation 2022-2027, IVÉO a reçu une contribution gouvernementale de 2 millions de dollars, permettant le financement de projets novateurs qui répondent aux enjeux spécifiques des municipalités.

1.2 Résultats probants 2024

Le programme a suscité un vif intérêt, avec 40 défis déposés par le monde municipal, démontrant l'engouement des villes pour l'innovation et l'expérimentation de nouvelles solutions. Avec 72 solutions reçues, IVÉO a pu démontrer sa capacité à mobiliser les entreprises innovantes autour du secteur municipal.

Au final, le programme a permis le financement de 14 projets innovants qui totalisent des investissements de 3,5 millions de dollars. Ces projets couvrent des domaines stratégiques essentiels pour l'avenir des municipalités :

- Gestion de l'eau et infrastructures hydrauliques
- Foresterie urbaine et environnement
- Transport et mobilité intelligente
- Services aux citoyens
- Gestion des actifs municipaux
- Innovation environnementale

¹ <https://www.ledevoir.com/politique/quebec/823205/quebec-veut-reduire-delaix-octroi-contrats-villes>

Des innovations concrètes

Parmi les 14 projets (voir la liste complète en annexe), voici trois exemples qui démontrent la capacité du programme à générer des solutions innovantes face aux défis municipaux actuels :

- **Gestion intelligente de l'eau - Saint-Sulpice** : Un investissement de 400 000 \$ avec Ecotime a permis de déployer un système innovant de récupération des eaux grises et pluviales, conduisant à une réduction significative de la consommation d'eau potable des bâtiments municipaux.
- **Foresterie urbaine connectée - Varennes** : La collaboration avec Jakarto (346 000 \$) a révolutionné la gestion du patrimoine arboricole. En combinant LiDAR, drones et intelligence artificielle, la ville peut désormais optimiser ses plantations et lutter efficacement contre les îlots de chaleur grâce à une cartographie précise de sa canopée.
- **Résilience climatique - Longueuil** : Face aux défis climatiques, Longueuil et CANN Forecast ont développé un système prédictif des inondations (386 000 \$). Cette solution permet d'anticiper et de gérer les événements climatiques extrêmes grâce à une surveillance en temps réel des infrastructures, renforçant significativement la résilience urbaine.

1.3 Impact sur l'optimisation des services municipaux

L'analyse des projets financés révèle des impacts significatifs sur plusieurs aspects de la gestion municipale. En matière d'efficacité opérationnelle, l'automatisation des processus de surveillance et de maintenance a permis de réduire les coûts d'opération tout en optimisant l'utilisation des ressources humaines. L'intégration de technologies innovantes, notamment l'intelligence artificielle, va accélérer la transformation des opérations municipales, de la planification à la réalisation.

Les retombées environnementales sont également notables. Les municipalités participantes ont réduit leur empreinte écologique grâce à une meilleure gestion de leurs ressources (eau, énergie) et l'adoption de pratiques écoresponsables. Du côté des services aux citoyens, les résidents bénéficient désormais d'une expérience améliorée avec des services plus performants et une communication plus efficace avec leur municipalité.

Ces résultats démontrent l'importance d'un soutien structuré pour accélérer l'adoption d'innovations dans le secteur municipal. Le programme a non seulement contribué à la modernisation des services municipaux, mais a également stimulé la croissance des entreprises québécoises spécialisées en technologies propres et solutions intelligentes.

1.4 Effet multiplicateur démontré

Création d'opportunités pour les entreprises québécoises

Le programme s'est révélé être un véritable catalyseur pour les entreprises québécoises innovantes en leur offrant un accès privilégié au marché municipal. Cette opportunité leur a permis de valider leurs solutions dans des conditions réelles d'utilisation, créant ainsi des vitrines technologiques précieuses. Le programme a permis d'accélérer les cycles de développement grâce à une validation

rapide avec les utilisateurs finaux, tout en permettant un dialogue fructueux entre les entreprises et les utilisateurs.

Développement de solutions à fort potentiel de déploiement

Le programme a démontré sa capacité à faire émerger des solutions à fort potentiel de répliquabilité auprès de la majorité des villes du Québec, notamment dans la gestion intelligente de l'eau, la cartographie urbaine et le transport intelligent. La validation en conditions réelles et l'évaluation rigoureuse des impacts de chaque projet confèrent à ces innovations une crédibilité significative permettant d'accélérer la diffusion à travers le Québec et ainsi créer des retombées économiques importantes pour les entreprises participantes.

RECOMMANDATION



Reconduire le financement du programme Défis Innovation

La reconduction du programme est essentielle pour maintenir la dynamique d'innovation établie, comme en témoignent les 14 projets novateurs de 2024 qui ont permis de développer des solutions concrètes aux enjeux municipaux.

PRIORITÉ 2 : Investissements et pérennité de l'innovation municipale

L'innovation municipale représente un pilier fondamental de la transformation du Québec vers une société plus durable et résiliente. Au-delà des projets individuels, elle constitue un écosystème complexe nécessitant des investissements soutenus et une vision à long terme. La consolidation des acquis et la stabilisation des programmes existants deviennent ainsi des enjeux cruciaux pour maintenir la dynamique d'innovation et maximiser les retombées pour l'ensemble de la société québécoise.

2.1 Vision et impact stratégique

L'innovation municipale au Québec va au-delà du cadre purement technologique. Elle constitue un levier indispensable pour répondre aux défis majeurs de notre époque : adaptation aux changements climatiques, transition énergétique, transformation numérique et évolution démographique. Le maintien et la consolidation des programmes d'innovation municipale, dont témoignent la centaine de projets déployés, s'alignent directement avec les priorités du gouvernement du Québec.

La modernisation des opérations municipales, soutenue par des solutions technologiques innovantes, génère des résultats mesurables tant dans la réduction des coûts opérationnels que dans l'amélioration des services aux citoyens, tout en favorisant l'adoption de pratiques plus durables.

2.2 Force et maturité du modèle

L'écosystème d'innovation municipale québécois a atteint une nouvelle étape dans sa maturité, caractérisée par une collaboration efficace entre municipalités, entreprises innovantes, centres de recherche et organismes de soutien. Cette synergie s'illustre à travers un réseau dynamique de plus de 80 villes, municipalités, MRC et territoire, ainsi que par le succès retentissant du Sommet international de l'innovation en villes médianes (SIIViM) à Drummondville en 2024, qui a réuni plus de 600 participants et 100 exposants, démontrant la capacité de l'écosystème à rayonner à l'international. Tout comme en 2023, IVÉO pilotera, en 2025, une mission réunissant plus de 80 élus, hauts fonctionnaires municipaux et entrepreneurs vers Dunkerque en France pour la 6^e édition du SIIViM.

La force de ce modèle repose sur une approche pragmatique combinant accompagnement personnalisé et mise en relation stratégique. IVÉO facilite concrètement le développement et le déploiement de solutions innovantes grâce à sa connaissance approfondie des besoins municipaux et sa capacité à mobiliser les bons partenaires. Des initiatives comme le programme Défis Innovation permettent ainsi de créer des conditions favorables à l'émergence de solutions durables qui répondent aux besoins réels des municipalités, tout en ayant un potentiel d'exportation vers d'autres marchés.

2.3 Enjeux de financement et de continuité

L'innovation municipale au Québec se trouve à un moment charnière de son développement. Les succès obtenus jusqu'à présent démontrent l'impact concret des programmes existants, comme le Fonds régions et ruralité (FRR) Volet 3 – Projets « Signature innovation » des MRC, mais leur pérennisation nécessite une approche de financement stable et prévisible. Les investissements actuels demeurent modestes par rapport au potentiel de transformation des villes. Face à d'importants défis, les municipalités ont besoin d'un soutien financier constant pour maintenir leur élan d'innovation.

L'expérience démontre que les programmes performants génèrent des retombées significatives lorsqu'ils bénéficient d'un horizon de planification suffisant.

L'interruption ou l'incertitude du financement pourrait avoir des conséquences majeures qui dépassent la simple pause des projets en cours. Au-delà de la perte de momentum, elle risquerait de briser des cycles de développement cruciaux et d'entraîner des coûts importants lors de la réactivation des initiatives. Cette instabilité pourrait également conduire à une perte d'expertise précieuse et d'opportunités de développement, compromettant ainsi les investissements déjà consentis et l'excellence du Québec en innovation municipale. Plus préoccupant encore, une telle situation enverrait un message délétère suggérant que le gouvernement ne croit plus en la capacité des villes à se transformer par l'innovation.

2.4 Perspectives de développement

L'avenir de l'innovation municipale au Québec recèle un potentiel considérable qui s'articule autour d'axes stratégiques fondamentaux : déploiement de l'intelligence artificielle dans la gestion municipale, adoption accélérée des technologies propres, optimisation des services connectés et renforcement de la résilience urbaine. Les succès obtenus jusqu'à présent, notamment à travers les projets soutenus par IVÉO, démontrent la capacité du Québec à innover dans le secteur municipal. Toutefois, la concrétisation de ces opportunités nécessite des programmes stables et bien financés. Cette stabilité permettra d'exploiter pleinement le potentiel de croissance du réseau municipal et de renforcer la position du Québec comme référence en matière d'innovation municipale.

RECOMMANDATIONS



Consolider les enveloppes dédiées à l'innovation municipale

La consolidation des enveloppes permettra d'assurer la continuité des projets en cours dans le monde municipal, garantissant ainsi la pérennité des initiatives qui transforment concrètement nos villes.

Assurer la stabilité des programmes performants

La stabilité des programmes est cruciale pour maximiser le rendement des investissements publics et maintenir le leadership québécois en innovation municipale.

Reconnaître les villes comme acteurs clés de l'innovation

La reconnaissance des villes et municipalités comme intervenants de l'écosystème d'innovation permettra d'optimiser l'impact des programmes ministériels et d'accélérer le déploiement de solutions innovantes sur le terrain.

PRIORITÉ 3 : Coordination et synergie interministérielles

3.1 État de la situation

La complexité croissante des enjeux municipaux nécessite l'intervention de multiples acteurs gouvernementaux, créant un écosystème riche en opportunités. L'innovation municipale touche de nombreux domaines et doit être pleinement reconnue comme un levier de transformation par l'ensemble des ministères concernés, notamment le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE), le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), le ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF), le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP), le ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD), le ministère de la Sécurité publique (MSP), ainsi que le Conseil du trésor.

Cette multiplicité d'intervenants reflète la transversalité des enjeux municipaux, mais soulève des défis de coordination, chaque ministère opérant selon ses propres priorités, calendriers et exigences. Cette situation présente des opportunités significatives d'optimisation pour mieux servir les objectifs communs. Une meilleure compréhension et reconnaissance de l'innovation municipale au sein de chaque ministère permettrait d'améliorer l'impact et la portée des programmes existants.

3.2 Enjeux et impacts

La complexité de l'environnement interministériel génère des impacts concrets tant pour les municipalités que pour les entreprises innovantes. Les villes se trouvent souvent confrontées à des processus administratifs multiples et parfois redondants, devant adapter leurs demandes et leurs rapports aux exigences spécifiques de chaque ministère.

Une reconnaissance accrue du rôle stratégique de l'innovation municipale permettrait non seulement d'optimiser les programmes existants, mais aussi d'assurer leur complémentarité. L'objectif est de renforcer la cohérence des initiatives tout en préservant la richesse des expertises ministérielles, facilitant ainsi l'accès aux ressources pour les municipalités et maximisant l'impact des investissements publics.

RECOMMANDATION

Mettre en place des mécanismes formels de coordination interministérielle

L'établissement de mécanismes de coordination formels entre les ministères permettra d'optimiser l'utilisation des ressources publiques, de simplifier les processus administratifs et de maximiser l'impact des programmes gouvernementaux au bénéfice des villes et municipalités.



CONCLUSION

Au terme de ce mémoire, il apparaît clairement que, même avec des investissements initiaux modestes, l'innovation municipale a généré des retombées remarquables à travers le Québec. Cette efficacité démontre la pertinence du modèle développé par IVÉO, qui combine une approche de courtier neutre avec un accompagnement personnalisé des municipalités et des entreprises innovantes. Les 700 projets déployés à ce jour dans plus de 80 villes, municipalités, MRC et territoire, illustrent comment des ressources bien ciblées peuvent catalyser des changements substantiels, comme en témoignent les 14 projets novateurs de 2024 qui ont accéléré le déploiement de solutions répondant aux besoins concrets des municipalités.

Notre vision pour l'avenir de l'innovation municipale au Québec place l'innovation comme pierre angulaire du développement municipal. Plus qu'un simple vecteur de progrès, l'innovation doit précéder et guider toute initiative de développement et de mise en valeur des territoires. Cette approche s'appuie sur les fondations établies depuis 2018 et vise à transformer les villes québécoises en véritables laboratoires d'innovation, s'articulant autour de trois axes : l'accélération de la transition écologique, le déploiement de solutions numériques intelligentes et le renforcement du positionnement international du Québec.

La reconduction du programme Défis Innovation, la consolidation des enveloppes dédiées à l'innovation municipale et l'amélioration de la coordination interministérielle sont essentielles pour amplifier cette dynamique positive. Dans un contexte où le développement municipal doit impérativement être guidé par l'innovation, IVÉO est déterminé à poursuivre sa mission d'accélérateur de cette transformation fondamentale, au bénéfice des municipalités, des entreprises innovantes et de l'ensemble des citoyens du Québec.

ANNEXE 1

SAINT-SULPICE	Entreprise : Ecotime
Enjeu : La municipalité de Saint-Sulpice fait face à des enjeux de disponibilité d'eau potable. Elle cherche donc à réduire son utilisation grâce à des technologies de récupération de toutes les sources d'eau disponibles (eaux grises et eaux de pluie).	
Solution innovante : Réduction de l'empreinte hydrique de l'hôtel de ville et de la caserne de pompiers	
Coût total du projet : 400 000 \$	Subvention accordée : 200 000 \$
VARENNES	Entreprise : Jakarto
Enjeu : La Ville de Varennes se pose en pionnière de la foresterie urbaine en proposant un défi de taille : analyser son jumeau numérique afin d'optimiser la gestion de ses arbres et des plantations à faire. Ce défi aidera la ville à s'assurer du respect de ses règlements municipaux et améliorer le cadre de vie de ses citoyens.	
Solution innovante : Outil intelligent pour la plantation d'arbres	
Coût total du projet : 346 000 \$	Subvention accordée : 170 000 \$
L'ASSOMPTION	Entreprise : X-Telia
Enjeu : Le projet consiste à implanter une innovation visant à faciliter la tarification dynamique de l'eau potable et de sensibiliser les citoyens à changer leurs comportements en lien avec leur consommation d'eau potable. Le projet s'appuiera sur la solution de télérelève de compteurs d'eau potable X-O de X-TELIA, et de son nouveau Portail Aqua Citoyen.	
Solution innovante : Valorisation des données de consommation d'eau	
Coût total du projet : 300 000 \$	Subvention accordée : 150 000 \$
VICTORIAVILLE	Entreprise : Exo Tactik
Enjeu : Introduction et mise en service d'une solution de cartographie de précision, d'inspection et de retransmission à l'aide de drones et de capteurs spécialisés, au service de l'ensemble des départements de la Ville de Victoriaville.	
Solution innovante : Rondes de vérifications techniques par drones	
Coût total du projet : 300 000 \$	Subvention accordée : 150 000 \$
SAINT-AMABLE	Entreprise : GDG Environnement
Enjeu : Le projet comprend la caractérisation biologique des territoires ciblés par la municipalité ainsi que le déploiement expérimental de mesures d'atténuation de la nuisance causée par les populations de moustiques.	
Solution innovante : Contrôle durable de la nuisance causée par les moustiques	
Coût total du projet : 107 400 \$	Subvention accordée : 53 000 \$
SAINT-HIPPOLYTE	Entreprise : Smartrek
Enjeu : Projet de surveillance en temps réel des fluctuations de la nappe phréatique dans le cadre des études hydrogéologiques pour mesurer la capacité de fourniture en eau potable de la nappe phréatique, pour des projets de développement immobilier potentiels dans la Ville de Saint-Hippolyte.	
Solution innovante : Suivi nappe phréatique	
Coût total du projet : 289 165 \$	Subvention accordée : 144 000 \$

SAINTE-THÉRÈSE & SAINTE-JULIE	Entreprise : BusPas
Enjeu : Une technologie innovante, structurante et évolutive déployée aux arrêts de bus pour soutenir le développement d'une mobilité intégrée, intelligente et partagée. Le SCiNe déployé aux arrêts de bus est à la fois une Borne d'Information Voyageur (BIV) et un hub de données qui transforme l'infrastructure existante des arrêts de bus (abris, pôles, potelets) en environnements intelligents et connectés.	
Solution innovante : Des équipements de transport collectif plus intelligents pour les usagers et les municipalités	
Coût total du projet : 259 950 \$	Subvention accordée : 129 000 \$
SAINT-LIN	Entreprise : Phista
Enjeu : Création d'une solution innovante de partage de places de stationnement à Saint-Lin-Laurentides, simplifiant la recherche et la réservation. Cette initiative renforce la position de la ville en tant que leader du développement durable en optimisant l'utilisation des espaces urbains existants.	
Solution innovante : Partage d'espace de stationnement	
Coût total du projet : 150 000 \$	Subvention accordée : 75 000 \$
VICTORIAVILLE	Entreprise : Cléo
Enjeu : Cléo propose des solutions sur mesure pour optimiser l'électrification des parcs de véhicules. Cléo offre une expertise impartiale et un accompagnement personnalisé et innovant pour assurer la fiabilité des opérations de recharge et une transition énergétique réussie et durable.	
Solution innovante : Hub V2X pour bâtiment	
Coût total du projet : 356 200 \$	Subvention accordée : 178 000 \$
MIRABEL	Entreprise : Ekilab
Enjeu : Nous proposons un projet innovant et duplicable intégrant deux technologies combinées. L'application d'une formulation bactérienne et enzymatique éco-responsable sur les biosolides afin de réduire les nuisances d'odeurs avérées lors des périodes d'épandage et d'entreposage et l'automatisation de ce processus via l'adaptation d'équipements mécaniques et programmables.	
Solution innovante : Diminuer la charge d'odeur des biosolides municipaux entreposés et épandus sur les terres agricoles	
Coût total du projet : 137 630 \$	Subvention accordée : 68 000 \$
MRC DES PAYS-D'EN-HAUT	Entreprise : Blanko
Enjeu : La solution proposée dans le cadre de ce projet excède le concept de robot conversationnel. Bien qu'un tel robot alimenté par l'IA soit au cœur de la solution, elle inclut également une approche innovante d'aide à la décision dont bénéficiera la MRC tout comme les citoyens requérants.	
Solution innovante : Robot conversationnel, intégré à l'IA, pour les requêtes citoyennes aux GMR.	
Coût total du projet : 29 200 \$	Subvention accordée : 14 000 \$

LONGUEUIL		Entreprise : CANN Forecast	
Enjeu : Notre solution combine une base de données géospatiales actualisée en temps réel avec plusieurs modules permettant non seulement de réagir en temps réel aux risques d'inondation, mais également de mieux se préparer aux futurs événements, par le biais, entre autres, d'une carte dynamique et d'un système d'alerte.			
Solution innovante : Portrait à temps réel de la performance des infrastructures municipales face aux fortes pluies			
Coût total du projet : 386 000 \$		Subvention accordée : 193 000 \$	

SAINT-JEAN-SUR-RICHELIEU		Entreprise : tbmaestro	
Enjeu : La solution proposée à la Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu permettra d'estimer les budgets nécessaires à l'entretien / maintenance préventive et au maintien des actifs basés sur les paramètres physiques des bâtiments (état de vétusté actuel et sur les volontés stratégiques de la Ville).			
Solution innovante : Optimiser les relations de maintien des actifs/entretien de la maintenance sur le cycle de vie d'un bâtiment			
Coût total du projet : 200 000 \$		Subvention accordée : 100 000 \$	

LAVALTRIE		Entreprises : Nuvac & Drone Des Champs	
Enjeu : Nous proposons un projet innovant incluant deux technologies de rupture : un système de mesure et d'échantillonnage des boues d'étang aérées par drone et un traitement en utilisant la technologie de bioaugmentation pour réduire et dégrader les boues des étangs d'épuration des eaux usées municipales.			
Solution innovante : Traitement plus rapide des eaux usées			
Coût total du projet : 257 828 \$		Subvention accordée : 126 000 \$	