

# CASAPQ

COALITION POUR L'AVENIR DU SPORT  
ET DE L'ACTIVITÉ PHYSIQUE AU QUÉBEC

## Consultation prébudgétaire 2025-2026

*Pour un Québec actif et en santé*  
Février 2025



## Table des matières

1. La Coalition pour l'avenir du sport et de l'activité physique au Québec
2. Sphères de la pratique
3. Pour un Québec actif et en santé
4. Principaux défis rencontrés par les acteurs
5. Pour activer le Québec
6. Enjeux et solutions
7. Attentes d'investissements
8. Priorités d'investissements 2025-2026

### Annexe 1 – Les membres de la CASAPQ

## Information



Gaëtan Robitaille

[info@casapq.org](mailto:info@casapq.org)

7665, boul. Lacordaire, Montréal (Québec) H1S 2A7

# À propos de la coalition pour l'avenir du sport et de l'activité physique au Québec

Formée en 2022, la **Coalition pour l'avenir du sport et de l'activité physique au Québec** (CASAPQ) est le plus important regroupement au Québec représentant des **millions de pratiquants** de sport, d'activité physique et de plein air regroupés au sein de **milliers** d'associations et de groupes locaux, régionaux et provinciaux, de fédérations sportives, de municipalités et d'unités régionales.

## Nos objectifs

La CASAPQ vise à assurer la **pérennité** et **l'amélioration** des organisations qui œuvrent à **tous les niveaux** et qui sont en première ligne dans la **livraison de services et de programmes** favorisant le développement et la promotion de la pratique sportive, de l'activité physique et du plein air et par conséquent la santé de la population québécoise.

La Coalition regroupe les forces vives intéressées par le sport et l'activité physique au Québec afin de donner une voix forte à ce secteur.



## Membres de la CASAPQ



RÉSEAU PLEIN AIR QUÉBEC



Association québécoise du loisir municipal



REGROUPEMENT  
Loisir et Sport  
du Québec



RÉSEAU DES  
URLS

Unités régionales de loisir  
et de sport du Québec



FÉÉPEQ

Fédération des éducateurs et éducatrices  
physiques enseignants du Québec



PIERRE LAVOIE

Pôlesports  
HEC MONTRÉAL



## **Pour un Québec actif et en santé**

### *Maintenant et demain*

Environ **cinq millions de personnes** au Québec sont engagées dans le sport, l'activité physique et le plein air. Il est crucial de renforcer les efforts dans ces domaines, non seulement pour répondre aux attentes des communautés et du gouvernement, mais aussi pour **améliorer la santé globale de la population**. Le Québec doit opérer un virage significatif vers la santé, en se concentrant davantage sur la prévention, une stratégie reconnue comme étant plus efficace pour lutter contre divers problèmes de santé publique.

Des études récentes soulignent l'urgence de cette approche. Une recherche de l'Université de Sherbrooke a révélé une **baisse inquiétante des capacités physiques** chez les jeunes du Québec, mettant en lumière le besoin urgent d'actions pour **contrer la sédentarité** et ses répercussions sur la santé. Par ailleurs, une étude de l'université d'Ottawa chiffre le coût annuel de la sédentarité au Canada à **3,9 milliards** de dollars, incluant les dépenses de santé et la perte de productivité. L'investissement dans le sport et l'activité physique est également présenté comme un **moteur économique significatif** : une analyse économique indique qu'un dollar investi dans le système sportif **peut générer 9,80 \$ de revenus**. Dans la même veine, **1\$ investit en prévention** génère **des économies en soins de santé de 3,30\$**. À cela s'ajoute la contribution du tourisme sportif qui génère **1,25 G\$ par année** en retombées et qui a un impact direct et dans l'économie des localités qui accueillent les événements. Ces données renforcent l'idée que le sport et l'activité physique sont **des vecteurs essentiels pour la santé globale, en plus de ses bénéfices économiques**.

La pratique du sport et de l'activité contribue à **l'inclusion**, la **diversité** et **l'équité** dans le tissu social et le développement des communautés, notamment en stimulant **l'action bénévole**.

## Pour un Québec actif et en santé

### *Faire le pari d'investir en prévention*

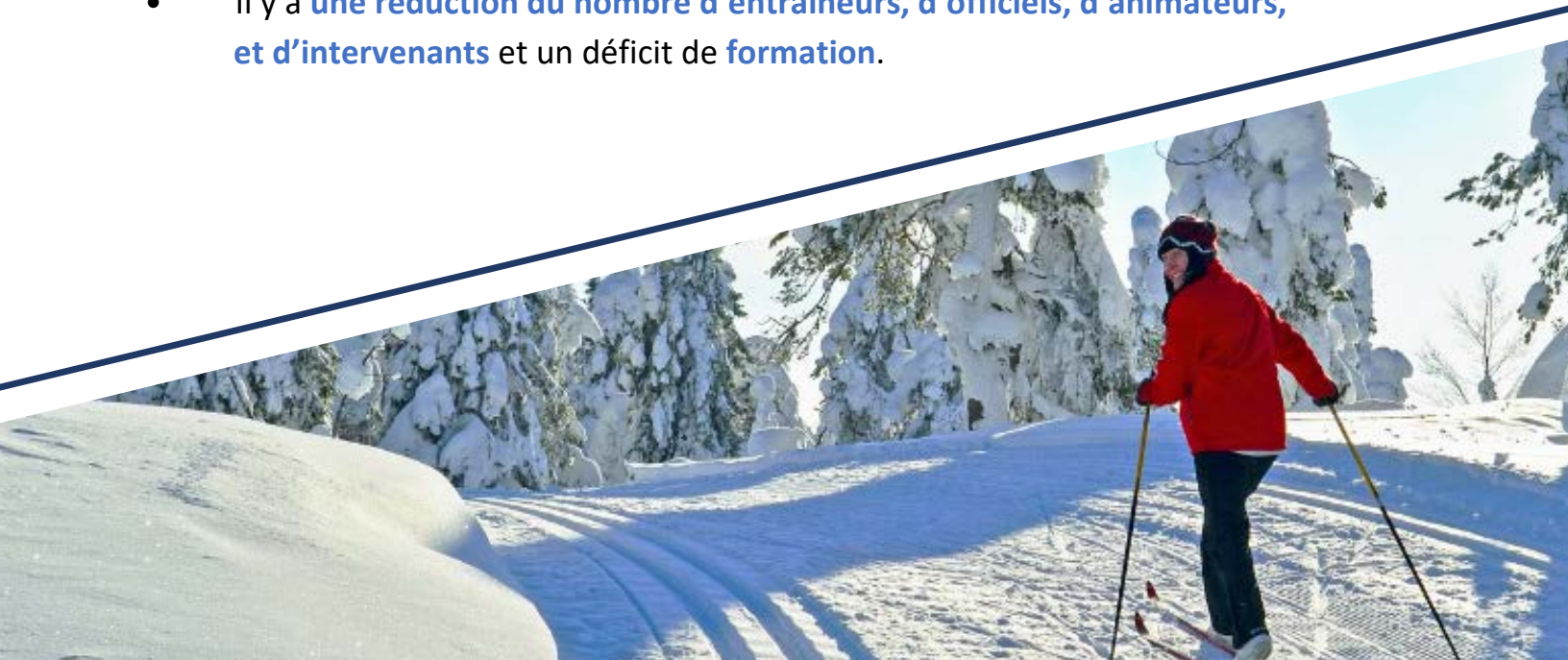
Au cours de l'exercice financier 2024-2025, le Gouvernement du Québec a investi près de 60 milliards de dollars dans les soins de santé mentale et physique, visant le mieux-être de la population. Cependant, cette approche centrée principalement sur les soins a ses limites. Le ministère de la Santé et des Services sociaux et le réseau de la santé et des services sociaux sont confrontés à la nécessité d'aborder la santé dans sa globalité et d'investir davantage dans la **PRÉVENTION** des maladies. À l'instar de l'Association pour la santé publique du Québec, la **CASAPQ** souligne que sans une action proactive en matière de développement de saines habitudes de vie, l'augmentation du nombre d'usagers malades continuera de peser lourdement sur le système de santé.

Les experts sont unanimes sur la nécessité d'investir davantage dans la **PRÉVENTION**, estimant qu'il faudrait plus d'un milliard de dollars annuellement pour rattraper le retard du Québec dans ce domaine. Actuellement, 98 % du budget de la santé est consacré au traitement des maladies (approche curative) et seulement 2 % à la prévention. Cette situation préoccupante est exacerbée par l'état de santé déclinant des jeunes Québécois, ainsi que par le vieillissement de la population. En réponse à cette crise imminente, la **CASAPQ** plaide pour une réorientation significative des investissements vers la **PRÉVENTION**, l'adoption de saines habitudes de vie et le développement d'environnements propices à un mode de vie actif, même dans un contexte économique postpandémique difficile en matière de finance publique québécoise.

L'objectif est de transformer radicalement le système de santé pour qu'il ne se limite pas à une augmentation constante du budget, mais qu'il intègre une réorganisation efficace des soins et services, en mettant l'accent sur la **PRÉVENTION**.

## Principaux défis rencontrés par les organismes du milieu

- Le **financement du système sportif québécois, de l'activité physique et du plein air** est un enjeu majeur pour améliorer la condition de vie des Québécois.es.
- La baisse généralisée de la **participation** en sport et en activité physique.
- La population a des **attentes de plus en plus élevées** envers les organisations locales et régionales ainsi que les fédérations sportives en matière de gouvernance, d'encadrement, de structure, de sécurité et de gestion.
- La **dépendance au bénévolat** a atteint un point de rupture.
- Les acteurs du milieu ressentent un profond **manque de reconnaissance** à l'égard de leur contribution et de leurs actions tant de la part du gouvernement que de la société.
- Avec la pénurie de main-d'œuvre, **le recrutement et la rétention** du personnel sont maintenant devenus un défi quotidien.
- Il y a **une réduction du nombre d'entraîneurs, d'officiels, d'animateurs, et d'intervenants** et un déficit de **formation**.



## Pour activer le Québec

### *Urgent pour le milieu de se mettre en action*

La **Coalition pour l'avenir du sport et de l'activité physique au Québec** désire doter le Québec d'**une approche de financement structurée, prévisible et pluriannuelle** qui saura rejoindre toutes les clientèles pour permettre aux Québécoises et Québécois d'être actifs tout au long de leur vie et améliorer la santé globale de la population. L'objectif est de rejoindre les plus jeunes et les moins jeunes (0 à 100 ans) de notre société afin d'influencer les prochaines générations.

*Pour ce faire, la **CASAPQ** a basé sa réflexion à partir de **trois axes principaux** qui se résument comme suit :*

#### RESSOURCES

- Capital humain
- Financement des organisations
- Professionnalisation

#### ACCESSIBILITÉ

- Environnement sain et sécuritaire
- Qualité de l'expérience
- Promotion

#### INFRASTRUCTURES ET ÉQUIPEMENTS

- Accès aux équipements
- Innovation et technologie
- Infrastructures

Les prochaines pages présentent **les enjeux et les solutions** qui rejoignent ces axes.

Un **tableau synthèse** résumera les investissements à considérer d'ici 2027-2028 pour agir dès maintenant au bénéfice des générations futures. Ce tableau est complété par un tableau présentant les **priorités d'investissements pour 2025-2026**.



## Enjeux et solutions

### Sédentarité

Au Québec, la sédentarité a augmenté de façon préoccupante, avec près d'un tiers de la population concernée en 2014-2015, selon l'Institut de la statistique. Cette tendance souligne l'urgence d'adopter des habitudes de vie plus saines pour combattre des problèmes de santé tels que les maladies cardio-vasculaires, le diabète de type 2 et diverses maladies chroniques liées à l'obésité.

La sédentarité affecte également la santé mentale, notamment en augmentant le risque de dépression. La pandémie a renforcé la conscience de l'importance du sport et de l'activité physique, tant pour la santé mentale que pour le renforcement des liens sociaux.

Il est essentiel d'inculquer un mode de vie actif dès le jeune âge pour assurer sa pérennité chez les citoyens, notamment en mettant à profit les ressources du système éducatif, notamment les enseignant·e·s primaire et au secondaire.

#### **1- Augmentation de la pratique sportive (Sportifs fédérés)**

#### **2- Augmentation de la pratique sportive (Sportifs plus de 50 ans)**

Favoriser la découverte de l'activité physique et d'une activité sportive ou de plein air en soutenant des programmes d'initiation et d'activités récréatives pour les jeunes jusqu'à nos aînés.

L'objectif est d'inciter 450 000 nouvelles personnes en sport fédéré et activité physique et 100 000 personnes de plus de 50 ans à pratiquer une activité en offrant au minimum 300 \$ pour une nouvelle inscription.

#### **3- Promotion des bienfaits de la pratique sportive et de l'activité physique**

Lancer une campagne promotionnelle panquébécoise sur les bienfaits du sport et de l'activité physique en misant sur les impacts positifs sur la santé globale.

## Enjeux et solutions

### *Accès aux équipements*

Le défi de rendre les sports accessibles, particulièrement aux familles à faible revenu, est crucial pour renforcer les liens communautaires et intégrer les nouveaux arrivants au Québec. D'ailleurs, lors de la consultation jeunesse de 2023, ces derniers ont proposé d'avoir accès gratuitement à plus de centres de prêts d'équipement. La jeunesse souhaite retrouver le plaisir de bouger.

Le programme gouvernemental de prêt d'équipement de 40 millions de dollars est un bon début pour faciliter l'accès aux équipements sportifs. Ce programme se termine à la fin de l'exercice financier 2026-2027. Conséquemment, la **CASAPQ** estime qu'il y a un risque important pour la pérennité du programme causé par l'absence d'indication sur le soutien à moyen ou long terme au-delà de la période initiale de financement.

#### **4- Pérenniser les centrales de prêts d'équipements**

À compter de 2027-2028, garantir la pérennité du programme gouvernemental des centrales de prêt d'équipement au-delà de la période de cinq ans initialement prévue. Cela assurera un entretien continu et un renouvellement régulier des équipements et une valorisation des ressources humaines. En fin de compte, on favorisera ainsi un accès aux centrales de prêt équitable sur l'ensemble du territoire québécois, par une couverture complète, inclusive et pérenne.

## Enjeux et solutions

### *Capital humain*

Le milieu du sport et de l'activité physique, principalement constitué de petites organisations avec peu de personnel permanent, fait face à un défi croissant.

Historiquement soutenu par des bénévoles, il est maintenant confronté à la diminution de ces derniers et à une augmentation des exigences administratives dues à de nouveaux programmes financés par le gouvernement. Ces programmes, souvent dépourvus de fonds pour les ressources humaines, mettent une pression accrue sur les structures existantes et ce, à tous les niveaux soit provincial, régional et local.

Sans investissement supplémentaire dans le personnel, ces organisations risquent la fragilisation. Le recrutement et la rétention de bénévoles et d'employés deviennent cruciaux dans un contexte économique compétitif. Sans l'ajout de ressources humaines, le secteur fait face à un risque accru de départs et d'épuisement professionnel parmi son personnel.

#### **5- Soutenir les organisations provinciales**

#### **6- Soutenir les organisations régionales et locales**

Soutenir financièrement les 3 167 organisations du niveau local à provincial afin de servir toutes les communautés du Québec.

Cette mesure favorisera l'accessibilité au sport, à l'activité physique et au plein air partout au Québec par, entre autres, l'embauche de ressources pour contrer le manque de bénévoles et éviter la fermeture d'organisations.

## Enjeux et solutions

### *Environnement sain et sécuritaire*

La culture sportive au Québec évolue afin de garantir la santé et la sécurité des pratiquants. Tous les acteurs du système doivent s'engager dans cette transformation, en réexaminant notamment les processus liés aux blessures, à l'intimidation et aux diverses formes de violence et de harcèlement. Des révisions profondes sont nécessaires dans certains sports, et encourager la prise de parole est crucial pour arrêter les mauvais traitements.

Bien que l'adoption de la Loi modifiant la Loi sur la sécurité dans les sports, incluant la création d'un PROTECTEUR DE L'INTÉGRITÉ EN LOISIR ET EN SPORT et un service-conseil en matière de vérification des antécédents judiciaires qui représente un avancé intéressant, les petites organisations, limitées en ressources humaines et technologiques, peinent à effectuer les vérifications nécessaires. Le secteur doit aussi être mieux soutenu pour offrir un environnement sûr et sain, incluant les activités en milieu éducatif. La prévention de la violence, des abus, et du harcèlement nécessite mobilisation, éducation, tolérance zéro et actions concrètes.

Un environnement de pratique sans maltraitance, harcèlement ou discrimination est un droit pour tous les participants, peu importe leur rôle, niveau ou lieux de pratique.

#### **7- Centrale de vérification des antécédents judiciaires**

La création d'un bureau central pour la vérification des antécédents judiciaires (VAJ) vise à améliorer et centraliser la gestion de plus de 300 000 demandes annuelles de façon confidentielle pour le milieu sportif.

#### **8- Programme de formation**

Mettre en place une formation en ligne pour créer un environnement sain et sécuritaire dans tous les milieux, sensibilisant à des pratiques éthiques et sécuritaires, applicables dans les milieux scolaire, fédéré, communautaire, événementiels et autres lieux de pratique. Le programme devrait atteindre environ 100 000 personnes par année.

## Enjeux et solutions

### *Professionalisation*

Le sport et l'activité physique au Québec nécessitent davantage de professionnels formés en gestion sportive, d'entraîneurs et d'officiels.

Un manque de soutien financier freine cette professionnalisation, forçant le recours à des bénévoles souvent peu qualifiés et de plus en plus rares.

Suite au rapport du Pôle Sports HEC en 2022, des initiatives notables furent mis en place afin de former et développer les compétences des gestionnaires et administrateurs œuvrant principalement au niveau provincial. À compter du prochain exercice, nous devons soutenir les personnes au niveau régional et local afin d'améliorer la gestion des organisations, la rétention du personnel et des bénévoles, et l'expérience des participants.

Un soutien accru et un accompagnement des organisations sont essentiels pour l'avenir.

#### **9- Programme de formation, recrutement et rétention des officiels et entraîneurs**

Développer un meilleur programme de formation, de recrutement, de rétention et de reconnaissance des officiels et des entraîneurs pour pallier le manque de personnel qualifié. Ce programme annuel permettra d'attirer davantage de candidatures et, à terme, d'offrir un meilleur cadre de pratique pour toute la communauté. L'objectif est d'ajouter 50 000 entraîneurs sur 4 ans.

#### **10- Professionnalisation des employés et administrateurs**

#### **11- Formation pour les professionnels sport/loisir sur les spécificités due au vieillissement**

#### **12- Formation pour les professionnels sport/loisir sur les spécificités touchant les personnes avec handicap**

Favoriser la professionnalisation des employés et des administrateurs d'organismes par un programme de formation et de rétention afin d'assurer un soutien de qualité aux administrateurs et bénévoles. L'objectif est de rejoindre au cours des 4 prochaines années un minimum de 600 organisations.

## Enjeux et solutions

### *Professionalisation (suite)*

#### **13- Mutualisation des expertises et des meilleures pratiques entre partenaires**

Favoriser le travail collaboratif, la cohérence et la complémentarité et les initiatives entre les partenaires, les intervenants, les enseignants dans les écoles primaires et secondaire, en bonifiant le financement des organismes de regroupement et d'accompagnement. Ces organisations sont clés dans la mutualisation des expertises, des ressources et dans le partage des bonnes pratiques maximisant ainsi nos investissements et les retombées qui en découlent.



## **Enjeux et solutions**

### *Innovation et technologie*

La transformation numérique va au-delà de l'adoption de nouveaux outils numériques et constitue un changement stratégique essentiel pour toutes les organisations, indépendamment de leur taille.

Elle ne se limite pas à la numérisation des outils existants, mais implique une refonte stratégique pour s'adapter aux besoins des membres et citoyens, améliorant ainsi l'expérience globale.

Cette transformation permet d'adopter des processus plus efficaces, et de faciliter la gestion des données et de mieux protéger les renseignements personnels. Ceci s'avère particulièrement bénéfique dans le milieu du sport et de l'activité physique, actuellement confronté à un manque de ressources humaines, d'employés et de bénévoles.

#### **14- Fonds pour la transformation numérique**

Bonifier le programme de transformation numérique et l'utilisation des nouvelles technologies pour mieux outiller les organismes. Le but est d'outiller les organismes provinciaux afin qu'ils puissent augmenter la qualité des outils, mieux gérer la confidentialité des données et offrir une meilleure expérience aux participants, élèves, athlètes, bénévoles et acteurs du milieu.

#### **15- Recherche et innovation**

Il est essentiel de stimuler la recherche et l'innovation par un soutien financier aux initiatives novatrices en y intégrant une évaluation des retombées. L'objectif est de promouvoir la pratique sportive et de l'activité physique dans un environnement sain et sécuritaire, adapté à la réalité québécoise. En s'appuyant sur les meilleures pratiques, l'expérience des participants s'en verra rehaussée.

## Enjeux et solutions

### *Financement – Programmes de compétitions*

La société québécoise a beaucoup évolué et cela a un impact sur le milieu sportif.

Les bénévoles sont moins présents pour les événements, les coûts ont augmentés pour le transport, l'alimentation et les vêtements, les nombreux défis d'approvisionnement, la révision des normes d'opération, les besoins d'alignement des partenaires sur les objectifs sont des défis auxquels les organisations doivent faire face.

Les milieux d'accueil, souvent des municipalités, étirent leur budget soumis depuis plusieurs années pour ne pas diminuer l'expérience des athlètes et participants, des bénévoles, des délégations, des partenaires et des spectateurs. Les demandes sont récurrentes afin d'augmenter le budget de ces comités organisateurs pour pallier ces hausses importantes.

#### **16- Bonification du soutien au programme des Jeux du Québec régionaux**

#### **17- Bonification de l'organisation des Jeux 50 ans + (Jeux régionaux et Jeux provinciaux)**

Soutenir les organisations responsables de l'organisation des Jeux du Québec régionaux et les Jeux régionaux des aînés ainsi que les Jeux provinciaux pour les Aînés qui font face à d'importants enjeux de coûts et de manque de bénévoles pour assurer l'organisation des événements.

Un investissement récurrent permettra de soutenir plusieurs aspects critiques comme les ressources humaines, l'alimentation, le transport et l'hébergement ainsi qu'améliorer le développement du sport et de l'activité physique en région.



## Enjeux et solutions

### *Équipe Québec – Financement du programme*

Depuis son lancement en 2003, le Programme Équipe Québec a maintenu un soutien annuel de 20 000 \$ pour chaque entraîneur et 6 000 \$ pour chaque athlète de haut niveau.

Ces montants n'ont pas été révisés depuis et ne fournissent plus le même niveau de soutien initial.

Pour favoriser le développement des athlètes et entraîneurs québécois, le programme doit augmenter les bourses d'entraînement, faciliter la transition des athlètes se retirant de la compétition de haut niveau, et améliorer les conditions de pratique des entraîneurs.

Ces athlètes et entraîneurs sont des figures inspirantes et essentielles à l'expertise sportive au Québec.

#### **18- Mise à niveau des conditions des entraîneurs**

Pour retenir les entraîneurs d'expérience dans le système sportif québécois, il est proposé d'augmenter le soutien annuel de 20 000 \$ à 32 000 \$ dans le cadre du Programme Équipe Québec. Cela impactera positivement 125 entraîneurs de haut niveau et le rayonnement du Québec au niveau national et international. Ces entraîneurs influencent des milliers d'athlètes et entraîneurs émergents.

#### **19- Mise à niveau du soutien aux athlètes**

Il est recommandé de faire bonifier le montant de 6 000 \$ à 9 000 \$ par année. Cela permettra de contribuer à l'établissement d'un environnement d'entraînement optimal, de diminuer une source de stress, d'améliorer l'équilibre de vie et leur santé mentale. Les athlètes pourront ainsi mieux performer sur la scène internationale et faire rayonner le Québec. Ces athlètes sont des modèles pour les jeunes en les incitant à adopter un mode de vie sain et actif.

## Enjeux et solutions

### *Infrastructures de qualité*

Au Québec, la demande pour des infrastructures récréatives et sportives de qualité est importante, avec un besoin croissant pour des installations comme des arénas, piscines et parcs multisports, considérés comme des espaces publics essentiels à la qualité de vie et à la santé communautaire.

En 2023, le gouvernement annonçait son intention d'investir 1,5G\$ de dollars sur dix ans. Une première tranche de 300M\$ fut rendu disponible en 2023-2024. La valeur de l'ensemble projets déposés dans le cadre du PAFIRSPA fut de 2,3G\$. Il apparaît primordial d'annoncer une nouvelle phase d'investissement au cours du prochain exercice financier afin de répondre aux besoins de nouveaux équipements, de modernisation, de mise aux normes, et de gestion des coûts croissants de construction.

De nombreuses infrastructures arrivent en fin de vie utile, nécessitant un financement adéquat pour des projets de mise à niveau ou de nouvelles constructions, en tenant compte des standards sociaux, environnementaux et politiques actuels.

Les infrastructures sportives et récréatives sont cruciales pour la qualité de vie des communautés et doivent être intégrées de manière réfléchie.

Bien que la nécessité de compter sur un plan d'investissement stratégique et cohérent pour l'ensemble du territoire soit essentielle, la Coalition appuie les revendications qui pourraient être faites par d'autres partenaires.

Pour maximiser l'utilisation des infrastructures financées, il faut encadrer le partage des installations scolaires et municipales. En somme, il est essentiel de mettre un plan solide qui répondra aux besoins du milieu. Le point de départ devait être la réalisation d'un inventaire des infrastructures en parallèle avec une concertation des organismes du milieu du sport, de l'activité physique et du plein air.

## Enjeux et solutions

### *Une véritable priorité gouvernementale*

Élément clé de la culture et de l'identité québécoise, le sport, l'activité physique et le plein air jouent un rôle vital dans la communauté. Face à l'urgence de promouvoir l'activité physique auprès des Québécois et des Québécoises de tous âges, le milieu se trouve en manque crucial de ressources, risquant ainsi une interruption de services pour les cinq millions de personnes pratiquant un sport et s'adonnant à l'activité physique et de plein air.

La diminution de l'activité physique parmi la population québécoise est alarmante, avec des conséquences désastreuses sur la santé publique et les finances du Québec. Le sport et l'activité physique, en tant que solutions primordiales, génèrent des retombées économiques significatives : chaque dollar investi dans le système rapporte 9,80 \$. La pandémie a montré la capacité de résilience et d'innovation de la communauté sportive, mais un soutien concret du gouvernement est nécessaire pour obtenir un impact significatif, structurant et pérenne sur la santé publique.

La **CASAPQ** souligne l'importance d'une Ministre responsable du Sport, du Loisir et du Plein air, avec des pouvoirs étendus et des ressources adéquates pour développer et déployer des stratégies efficaces pour un Québec actif. Le financement actuel est insuffisant pour répondre aux défis et avoir un impact réel. Pour être un moteur de changement et favoriser un Québec en bonne santé, la communauté du sport, de l'activité physique et du plein air nécessite des ressources adéquates, dépassant le statu quo.

Le milieu du sport et de l'activité physique tend la main et souhaite travailler de concert avec le gouvernement à la création du Québec de demain **ACTIF** et en **SANTÉ**.



## Attentes d'investissements

Sédentarité (solutions 1, 2, 3)	Augmentation pratique	57 000 000 \$	56 500 000 \$	56 500 000 \$	170 000 000 \$	550 000 pratiquants sur 3 exercices financiers
Accès équipements (solution 4)	Centrales équipements – pérennisation du programme	-----	-----	7 650 000 \$	7 650 000 \$	Investissement de 23 M\$ sur 3 exercices financiers (linéaire) à compter de 2027-2028
Capital humain (solutions 5, 6)	Soutenir l'embauche (provincial et régional)	182 000 000 \$	182 000 000 \$	182 000 000 \$	546 000 000 \$	67 organisations sport provinciales x 200 000 \$ (moy.) 3 100 organisations en région x 54 000 \$ (moy.)
Environnement sécuritaire (solutions 7, 8)	Centrale VAJ et formation	3 750 000 \$	3 250 000 \$	3 250 000 \$	10 250 000 \$	Centrale = 2,75 M\$ sur 3 exercices Formation = 300 000 personnes @ 25 \$
Professionnalisation (solutions 9, 10, 11, 12, 13)	Formation et mutualisation	8 560 000 \$	8 060 000 \$	8 060 000 \$	24 680 000 \$	Mutualisation = 15 M\$ sur 3 ans
Innovation et technologie (solutions 14, 15)	Transformation numérique, R&I	3 000 000 \$	4 000 000 \$	3 000 000 \$	10 000 000 \$	Transformation = 5 M\$ R&I = 5 M\$
Financement – Programmes de compétition (solutions 16, 17)	Jeux régionaux (Jeux du Québec et Jeux des aînés)	730 000 \$	730 000 \$	730 000 \$	2 190 000 \$	Jeux du Qc régionaux = 19 régions @ 25K\$ Jeux 50+ = 16 régions + 1 événement provincial @ 15K \$
Équipe Québec (solutions 18, 19)	Ajustement bourses Athlètes et Entraîneurs	3 198 000 \$	3 198 000 \$	3 198 000 \$	9 594 000 \$	Bonification : 125 entraîneurs @ 12 000 \$ 566 athlètes @ 3 000 \$
<b>Total demandes</b> (19 solutions)		<b>258 238 000 \$</b>	<b>257 738 000 \$</b>	<b>264 387 100 \$</b>	<b>780 363 100 \$</b>	
Budget actuel		173 000 000 \$	173 000 000 \$	173 000 000 \$	519 000 000 \$	
<b>Nouvel investissement annuel</b>		<b>431 238 000 \$</b>	<b>430 738 000 \$</b>	<b>437 387 100 \$</b>	<b>1 299 363 100 \$</b>	

## Priorités 2025-2026

Enjeux	Solutions	2025-2026	2026-2027	2027-2028	TOTAL
Sédentarité (solutions 1, 2, 3)	Augmentation pratique	57 000 200 \$	56 500 000 \$	56 000 000 \$	170 000 000 \$
Capital humain (solutions 5, 6)	Soutenir l'embauche (prov., rég. et local)	182 000 000 \$	182 000 000 \$	182 000 000 \$	546 000 000 \$
Professionalisation (solution 13)	Mutualisation des expertises et des meilleurs pratiques	5 000 000 \$	5 000 000 \$	5 000 000 \$	15 000 000 \$
Total demandes (6 demandes)		244 000 000 \$	243 500 000 \$	243 500 000 \$	731 000 000 \$



# Annexe 1

## *Membres fondateurs*



**67 fédérations sportives**  
**17 URLS**  
**22 partenaires multisports**  
**+/- 900 000 athlètes affiliés**

SPORTSQUÉBEC et ses membres, par leur structure bénévole et permanente, contribuent au développement du sport et à sa pratique universelle. En partenariat avec les organismes québécois et canadiens, SPORTSQUÉBEC assume une place importante dans le leadership du développement du système sportif du Québec au bénéfice des athlètes et des acteurs du milieu, ainsi que par la gestion de programmes sportifs tels que les Jeux du Québec, Équipe du Québec – Jeux de la francophonie canadienne, la formation des entraîneur·e·s et officiel·le·s, le congrès SPORTSQUÉBEC et le Gala Sports Québec.

[www.sportsquebec.com](http://www.sportsquebec.com)



**322 municipalités québécoises**  
**1999 membres municipaux officiers**  
**25 membres municipaux délégués**  
**120 organisations associées**  
**2251 membres**

Avec près de 2500 membres provenant de plus de 300 municipalités, l'Association québécoise du loisir public (AQLP) est la « voix unifiée du loisir public au Québec ». Cette formule porte également l'aspiration de représenter le loisir public en tant qu'ensemble de programmes et d'interventions dans la communauté pour le mieux-être des citoyens et citoyennes.

## Annexe 1

### *Membres fondateurs*



**+ 550 athlètes de haut niveau des équipes canadiennes**  
**2000 athlètes de la prochaine génération**  
**8 centres régionaux d'entraînement multisports**  
**22 centres d'entraînement unisports**  
**10 groupes d'entraînement de haut niveau au Complexe du Parc olympique**  
**900 entraîneurs de haut niveau**

L'Institut national du sport du Québec (INS Québec) soutient les athlètes engagés dans un sport olympique ou paralympique ainsi que les entraîneurs de haut niveau et intervenants qui les accompagnent. L'INS Québec offre des services scientifiques, médicaux et professionnels afin de permettre aux athlètes s'entraînant au Québec de s'améliorer constamment afin d'exceller sur la scène internationale.



**118 organismes provinciaux**  
**460 OSBL**  
**6100 organismes loisir et sport provinciaux, régionaux et locaux.**

Le Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ) est un OSBL au service des OSBL, le RLSQ assure la gestion de la Maison du Loisir et du Sport en offrant une gamme de services professionnels, administratifs et techniques à ses membres afin de faciliter la réalisation de leurs activités. C'est un carrefour unique de services partagés et d'une source d'expertise et d'informations incontournable. L'expertise en gouvernance, gestion financière, service juridique, informatique, voyage, assurance et gestion du risque, intégrité, philanthropie, formation, imprimerie et reprographie.



## Annexe 1

### *Membres fondateurs*



Le Réseau des Unités régionales de loisir et de sport du Québec (URLS) met en valeur le rôle et l'action de ses membres, représente leurs intérêts collectifs, les accompagne dans la réalisation de leur mandat – améliorer l'offre publique en loisir, en sport, en activité physique, en plein air et en loisir culturel – en stimulant le codéveloppement et la synergie avec ses partenaires.

**Loisir et Sport Abitibi-Témiscamingue • Loisir Sport Baie-James • Loisir et Sport Bas-Saint-Laurent • Unité de loisir et sport de la Capitale-Nationale • Loisir Sport Centre-du-Québec • Unité régionale de loisir et de sport de la Chaudière — Appalaches • Loisir et Sport Côte-Nord • Conseil Sport Loisir de l'Estrie • Loisir et Sport Gaspésie Îles-de-la-Madeleine • Loisir et Sport Lanaudière • Loisirs Laurentides • Sports Laval • Unité régionale de loisir et de sport de la Mauricie • Loisir et Sport Montérégie • Sport et Loisir de l'Île de Montréal • Loisir Sport Outaouais • Regroupement loisirs et sports Saguenay-Lac-Saint-Jean**



**15 partenaires issues du milieu du sport amateur et professionnel**  
**24 membres associés du corps professoral**  
**Des centaines de professionnels et étudiants qui bénéficient de l'expertise de HEC Montréal**

Véritable carrefour du savoir en management du sport, le Pôle sports HEC Montréal est une unité de recherche et de transfert ayant pour mission de contribuer activement et positivement à l'essor de l'écosystème sportif. Agissant comme point de jonction entre l'industrie et le milieu académique, le Pôle sports HEC Montréal offre des outils, des connaissances et des occasions de développement des compétences pour accompagner toutes les organisations et leurs gestionnaires dans le mouvement de professionnalisation de la gestion que vit cette industrie. Le Pôle sports HEC Montréal et tous les professeurs qui y sont associés s'engagent à supporter l'industrie du sport par la réalisation d'activités de recherche et innovation, de formation et de transfert de connaissances.

## Annexe 1

### *Membres fondateurs*



Fort de ses 550 000 membres, le Réseau FADOQ est le plus grand organisme d'aînés au Canada. Il rassemble et représente les personnes de 50 ans et plus dans le but d'améliorer et de conserver leur qualité de vie.



Objectif premier : créer une culture de santé préventive au Québec par l'adoption de saines habitudes de vie. Le Grand défi mobilise les gens de tous âges, au Québec et ailleurs. Divers événements majeurs et rassembleurs ont lieu annuellement pour amener un changement durable dans la population : La Tournée des écoles, La Tournée mini cube, Force 4, La Petite Expé, le défi des Cubes énergie, La Course, le 1000 KM, La Boucle, La Grande marche et le 1 000 000 de KM Ensemble.



Intervenir pour assurer le développement et la promotion d'un enseignement de l'éducation physique et à la santé de qualité afin de contribuer au développement global et au bien-être des citoyennes et citoyens québécois. La FÉÉPEQ représente près de 5000 enseignantes et enseignants d'éducation physique et à la santé répartis dans toutes les régions du Québec du préscolaire jusqu'à l'université.

## Information



Gaëtan Robitaille

[info@casapq.org](mailto:info@casapq.org)

7665, boul. Lacordaire, Montréal (Québec) H1S 2A7

