



Priorités prébudgétaires de l'Université de Sherbrooke

Février 2025

DEMANDES

L'Université de Sherbrooke est solidaire avec les demandes budgétaires formulées conjointement par tous les établissements universitaires dans le mémoire déposé par le Bureau de coopération interuniversitaire.

Demands spécifiques de l'UdeS:

1. Faire de la construction du Pavillon interfacultaire d'apprentissage et d'enseignement innovants une priorité au PQI (97 M\$)
2. Soutenir la construction d'un nouveau gymnase double connecté et instrumenté qui abritera l'Institut interdisciplinaire d'apprentissage, de recherche et de haute performance en sciences de l'activité physique (20 M\$)

DEMANDES

3. Financer les projets reliés à l'augmentation des cohortes ou aux nouveaux programmes
 - agrandissement du laboratoire de simulation clinique au Campus de Longueuil pour l'augmentation des cohortes de sciences infirmières (12,1 M\$)
 - rénovation de l'ancienne bibliothèque pour de nouveaux programmes de nutrition et d'orthophonie au Campus de la santé (8,7 M\$)
4. Obtenir les niveaux d'investissements suffisants pour le maintien des actifs immobiliers (enveloppes d'investissement normalisées) (20 M\$ par année)
5. Financer la transformation numérique et la sécurité de l'information (11,5 M\$ aux budgets du MAO-TIC) et l'ajustement de la formule de répartition

DEMANDES

6. Soutenir la formation en médecine et sciences de la santé

- Confirmer que la base de financement en médecine sera ajustée et que la perte de revenus des trois prochaines années en raison de la nouvelle formule de financement à 70% sera compensée (2,8 M\$ par année)
- Financer adéquatement la formation délocalisée, notamment en accordant une majoration de la norme calculée sur les subventions relatives à l'enseignement pour les étudiants en médecine qui fréquentent le campus de médecine de l'UdeS délocalisé à Longueuil (1 M\$ récurrent)

QUELQUES DONNÉES (2024)



576,9 M\$

Budget de fonctionnement



286 M\$

Revenus de recherche



124

Chaires, instituts et
centres de recherche



1 119 M\$

Impact économique annuel à Sherbrooke



32 259

Effectif étudiant



429

Programmes de formation



8390

Membres du personnel

1. CONSTRUCTION DU PAVILLON INTERFACULTAIRE D'APPRENTISSAGE ET D'ENSEIGNEMENT INNOVANTS

PROJET PRIORITAIRE

- **Déficit d'espaces de l'UdeS important touchant plusieurs facultés (35 800 m² soit 16,1 %) ;**
- Répondre à la demande du gouvernement pour l'augmentation des cohortes notamment en enseignement, en travail social et en psychologie;
- *Plan d'action numérique en éducation et en enseignement supérieur* du gouvernement du Québec afin d'offrir notamment :
 - des approches pédagogiques innovantes favorisant la réussite éducative;
 - fournir un apprentissage plus engagé et autonome aux étudiants et aux étudiantes;
 - former la relève aux usages du numérique pour leur pratique professionnelle.
- Intégration des espaces laissés vacants dans le projet - nouveau bâtiment relié aux pavillons existants;
- Favoriser les interactions entre les facultés afin de créer des opportunités de rencontre pour des projets/programmes multifacultaires;
- Pavillon phare, innovant et vert situé près du cœur du Campus principal.

1. CONSTRUCTION DU PAVILLON INTERFACULTAIRE D'APPRENTISSAGE ET D'ENSEIGNEMENT INNOVANTS

PROJET PRIORITAIRE



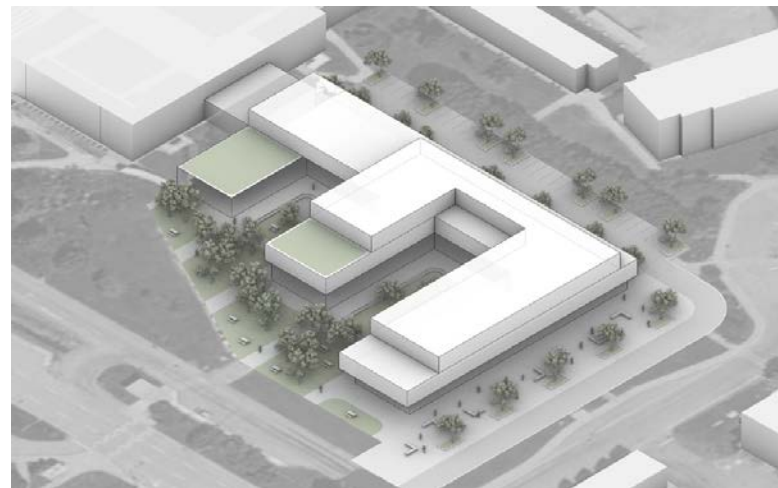
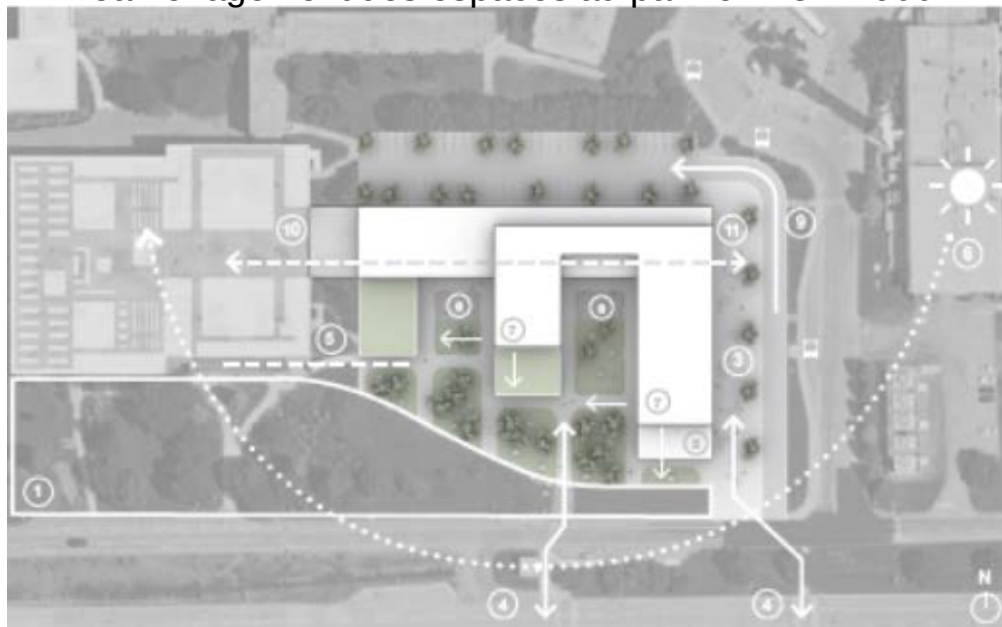
- Bâtiment vert et innovant – intégrateur et générateur;
- Enseignement universitaire de l'avenir.

1. CONSTRUCTION DU PAVILLON INTERFACULTAIRE D'APPRENTISSAGE ET D'ENSEIGNEMENT INNOVANTS

PROJET PRIORITAIRE

Superficie totale du projet de l'ordre de 11 000 m² bruts :

- nouvelle construction : 7 930 m²;
- réaménagement des espaces au pavillon A8 : 2 900 m².



1. CONSTRUCTION DU PAVILLON INTERFACULTAIRE D'APPRENTISSAGE ET D'ENSEIGNEMENT INNOVANTS

PROJET PRIORITAIRE

- Projet approuvé par le conseil d'administration de l'Université de Sherbrooke;
- Budget de 97 M\$ incluant les ameublements (MAO-TIC);
 - 81,9 M\$ nouvelle construction;
 - 2,6 M\$ réaménagement du bâtiment existant;
 - 2,5 M\$ MAO-TIC.
- Demande de financement déposée au ministère de l'Enseignement supérieur (MES);
- Validation des besoins et appui du MES et de la ministre;
- Projet non retenu au PQI 2024-2029.

Demande:

Faire de la construction du Pavillon interfacultaire d'apprentissage et d'enseignement innovants une priorité au PQI (97 M\$, incluant une contribution de 10% de l'UdeS)

N.B.: Projet majeur de la campagne de financement de la Fondation de l'UdeS:
Donateur potentiel majeur identifié qui s'est engagé pour 10 M\$

2. AGRANDISSEMENT DU CENTRE SPORTIF

- Les infrastructures sportives de l'UdeS sont des ressources partagées qui répondent à de nombreuses demandes de la population de Sherbrooke.
 - 750 personnes usagères par jour
 - 500 personnes étudiantes-athlètes du Vert & Or
 - 70 évènements majeurs annuellement notamment des compétitions sportives régionales ou nationales
 - 500 enfants lors des camps de jours sportifs estivaux
 - 600 personnes annuellement des clubs d'athlétisme, de triathlon et de volleyball de la Ville de Sherbrooke
 - Étudiants de sports-études et des écoles primaires
- La demande pour nos espaces dépasse largement l'offre à Sherbrooke: selon les responsables régionaux, **il manquerait environ 12 gymnases pour répondre aux besoins de la population.**



2. AGRANDISSEMENT DU CENTRE SPORTIF

- La construction d'un nouveau gymnase double connecté et instrumenté, d'une superficie approximative de 4 609 m² bruts annexé au Centre sportif Yvon-Lamarche
 - Accueillera des compétitions sportives ainsi que des activités sportives, récréatives et éducatives au quotidien sur deux plateaux.
 - Abritera le futur Institut interdisciplinaire d'apprentissage, de recherche et de haute performance en sciences de l'activité physique.
- L'intégration du nouvel Institut à la nouvelle infrastructure sportive de l'Université permettra de créer une synergie avec les services offerts à l'ensemble de la population estrienne.

Demande:

Soutenir la construction d'un nouveau gymnase double pour répondre aux besoins de la population estrienne par le biais du Programme d'aide financière aux infrastructures récréatives, sportives et de plein air (PAFIRSPA) : 20 M\$ (Cout total: 35 M\$)*

***N.B.:** Plus de 6,5 M\$ de fonds déjà amassés pour soutenir le projet.

3. FINANCER LES PROJETS RELIÉS À L'AUGMENTATION DES COHORTES OU AUX NOUVEAUX PROGRAMMES

Agrandissement du laboratoire de simulation clinique au Campus de Longueuil pour l'augmentation des cohortes de sciences infirmières (12,1 M\$)

- Objectif du projet : augmenter la capacité d'accueil dans les programmes de sciences infirmières au Campus de Longueuil afin de répondre à la demande gouvernementale.
- En date de fin août 2024 – Campus de Longueuil : 60 inscriptions supplémentaires sur 2 ans correspondant à une augmentation moyenne de 29 % / année.
- UdeS est la seule université avec une augmentation de ses effectifs étudiants en sciences infirmières entre 2022 et 2023, augmentation majeure de 12,4 % pour les deux campus.
- Pression sur les espaces actuels, notamment pour la formation pratique/laboratoires de simulation clinique.

Demande:

Priorisation du projet et octroi d'une aide financière de 12,1 M\$ dans le cadre du programme de l'Opération main-d'œuvre

3. FINANCER LES PROJETS RELIÉS À L'AUGMENTATION DES COHORTES OU AUX NOUVEAUX PROGRAMMES

Rénovation de l'ancienne bibliothèque pour nouveaux programmes de nutrition et d'orthophonie au Campus de la santé (8,7 M\$)

- Objectif du projet : création de deux nouveaux programmes afin de combler la pénurie de main-d'œuvre et de répondre aux besoins de la population.
- Programmes :
 - nutrition : capacité d'accueil de 60 étudiants dès août 2026;
 - orthophonie : capacité d'accueil de 60 étudiants à l'automne 2027.
- Bibliothèque située dans les espaces en location au CIUSSS de l'Estrie-CHUS : espace idéal pour l'aménagement de 5 grandes salles de classe et des espaces connexes pour répondre aux besoins de ces deux programmes ainsi qu'aux programmes de médecine et de sciences infirmières.
- Échéancier : le projet doit être terminé à l'automne 2027 afin d'accueillir les nouvelles cohortes.
- Réponse du MES en décembre 2023 : démarche en cours afin de prioriser ce projet par le biais de sommes disponibles au PQI.

Demande:

Priorisation du projet et octroi d'une aide financière de 8,7 M\$ pour 2025-2026

4. OBTENIR LES NIVEAUX D'INVESTISSEMENTS SUFFISANTS POUR LE MAINTIEN DES ACTIFS IMMOBILIERS

À la suite de l'audit indépendant effectué sur nos actifs immobiliers, et considérant la recommandation de prévoir 1,5 % à 2 % de la valeur du parc immobilier pour le maintien d'actif et les besoins d'espaces, les budgets dédiés au maintien d'actif et aux initiatives nouvelles devraient être revus afin de permettre à l'UdeS de planifier de façon responsable le développement des infrastructures sur nos campus.

Demande:

Augmenter les budgets d'infrastructures pour permettre à l'institution de respecter les normes d'investissement dans le maintien des actifs (20 M\$ par année)

5. FINANCER LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET LA SÉCURITÉ DE L'INFORMATION

- La transformation numérique est un projet majeur et complexe
- Les projets déclarés à la PIDRI (5 ans) s'élèvent à:
 - 64,4 M\$ développements informatiques prioritaires;
 - 21,2 M\$ pour des projets autres que Véo, dont 11,2 M\$ pour le rehaussement minimal de la sécurité de l'information.
- Des coûts récurrents importants:
 - L'embauche de personnel;
 - Les licences d'utilisation et souscriptions annuelles (informatique).



Demandes:

- **L'ajout de 11,5 M\$ aux budgets MAO-TIC**
- **D'assurer que la formule de répartition reflète la taille actuelle des institutions**

6. SOUTENIR LA FORMATION EN MÉDECINE ET SCIENCES DE LA SANTÉ

- En 2023, l'Université de Sherbrooke a répondu présent à la demande du gouvernement d'augmenter ses cohortes en médecine, afin de continuer de répondre aux besoins de la population en matière de santé.
- Cette année, l'Université de Sherbrooke a accueilli sa plus grande cohorte d'étudiantes et d'étudiants en médecine. Ces 273 personnes étudieront sur nos campus délocalisés en Montérégie, au Saguenay et à Moncton ainsi qu'au Campus de la santé à Sherbrooke.

Formule de financement en médecine

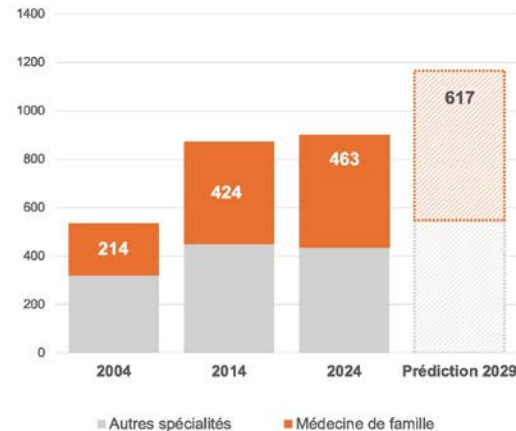
- Avant l'augmentation en 2023, la formule de financement soutenait 100 % des EETP avec un étalon de financement.
- Depuis 2023, la formule de financement prévoit le financement de base de 30 % + croissance à 70 %.
- L'impact sur l'UdeS à terme en 2026- 2027, sans l'ajustement de la base de financement : perte de 2,8 M\$ / année (subventions d'enseignement et de soutien à la recherche).



6. SOUTENIR LA FORMATION EN MÉDECINE ET SCIENCES DE LA SANTÉ

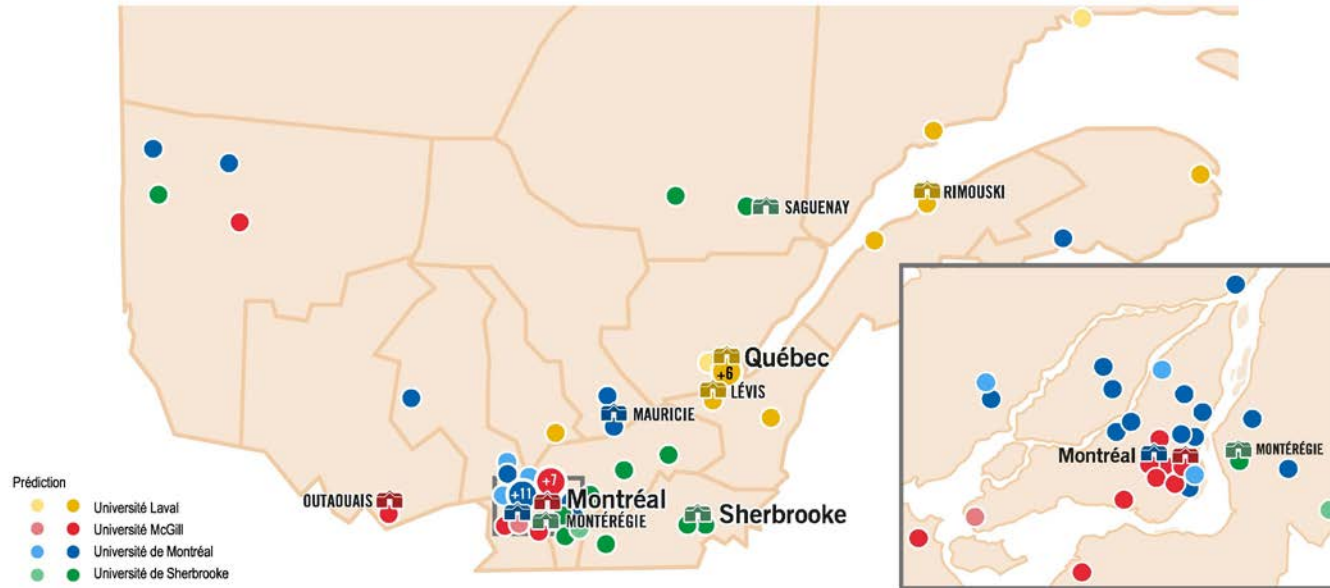
- Depuis 2004, le nombre de médecins de famille au Québec a augmenté de façon significative
- Les réseaux universitaires intégrés de santé et de services sociaux et les groupes de médecine familiale universitaire offrent des sites de formation, de stages et de services à la population sur la vaste majorité du territoire québécois

Choix de spécialité en médecine de famille



6. SOUTENIR LA FORMATION EN MÉDECINE ET SCIENCES DE LA SANTÉ

Localisation des GMF-U et des pavillons d'enseignement de la médecine - **prédiction d'ici 2034**



6. SOUTENIR LA FORMATION EN MÉDECINE ET SCIENCES DE LA SANTÉ

Majoration du financement des programmes de médecine en région

- Le gouvernement reconnaît que les campus délocalisés constituent une voie importante pour la formation des professionnels de la santé afin de répondre aux besoins des régions.
- Les universités reçoivent une aide financière pour soutenir la délocalisation (entre 18% et 33% frais de majoration récurrente).
- Le campus délocalisé de l'Université de Sherbrooke en Montérégie est le seul campus délocalisé n'ayant pas reçu une majoration récurrente, représentant une perte récurrente de 1 M\$ par année.

Demandes:

- **Confirmer que la base de financement en médecine sera ajustée et que la perte de revenus des trois prochaines années sera compensée (2,8 M\$ par année)**
- **Financer adéquatement la formation délocalisée, notamment en accordant une majoration de la norme calculée sur les subventions relatives à l'enseignement pour les étudiants en médecine qui fréquentent le campus de médecine de l'UdeS délocalisé à Longueuil (1 M\$ récurrent)**

MERCI !

Pierre Cossette

Recteur

819-821-8280

recteur@USherbrooke.ca