

L'investissement étranger comme moteur de relance économique

Mémoire présenté dans le cadre
des consultations prébudgétaires 2024
du Québec

30 janvier 2024





Sommaire



01

Montréal International,
un partenaire du
gouvernement du Québec
depuis plus de 25 ans

05

Une nouvelle formule pour
stabiliser et pérenniser le
financement de MI

02

Maintenir l'attractivité
et la compétitivité du
Grand Montréal

06

Recommandations

03

L'IDE, un outil de
développement
économique à privilégier

04

Les travailleurs étrangers
temporaires, une des
solutions à la rareté de
main-d'œuvre

Préambule

Depuis plus de 25 ans, Montréal International contribue au rayonnement international et à la prospérité du Grand Montréal en agissant comme un important levier de développement économique. Malgré le ralentissement et l'incertitude de l'environnement économique mondial, l'organisation a su faire valoir le pouvoir d'attraction de la métropole auprès des investisseurs étrangers en accompagnant des projets d'une valeur de plus de 10 G\$ au cours des trois dernières années, lesquels permettent la création et le maintien de milliers d'emplois.

Sur la même période, l'organisation a aussi joué un rôle de premier plan dans l'attraction et la rétention des 68 organisations internationales (OI) établies dans la métropole, ainsi que dans l'embauche de plus de 3 000 travailleurs internationaux jouant un rôle stratégique pour la croissance des entreprises montréalaises.

Partenaire privilégié du gouvernement du Québec depuis sa création, Montréal International a participé aux consultations sur la planification pluriannuelle de l'immigration 2024-2027 organisées par le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration en août 2023. Notre mémoire complet est disponible [ici](#). Dès lors, la présente note se concentre davantage sur les autres mandats de l'organisation, soit les investissements étrangers et les organisations internationales (OI), en plus de sensibiliser le gouvernement aux enjeux de financement qui limitent sa capacité de création d'impact.

En 2024, dans un contexte de ralentissement économique qui se poursuit, il est d'autant plus essentiel que le prochain budget du gouvernement porte une attention particulière aux besoins de sa métropole afin d'encourager la relance et la création de richesse. L'importance de son poids économique et son rôle de locomotive pour l'économie du Québec justifient que l'on s'y attarde tout particulièrement.

01

Montréal International,
un partenaire du
gouvernement du Québec
depuis plus de 25 ans



Un partenariat public-privé

3 paliers gouvernementaux

Canada 

Québec 

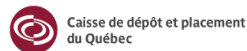
82 municipalités de la CMM



+ 100 partenaires privés



mazars



FASKEN



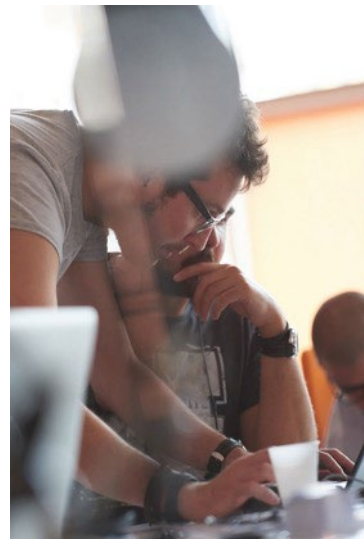
Quatre leviers de création de richesse



**Investissements
étrangers**



**Entrepreneurs
internationaux**



**Talents
internationaux**



**Organisations
internationales**

Parmi les meilleures agences de promotion économique au monde



Des résultats remarquables malgré les périodes d'incertitudes et de ralentissement économique



+ 10 G\$

d'investissements directs étrangers accompagnés entre 2021 et 2023



Près de
300 projets en trois ans



+ 25 000

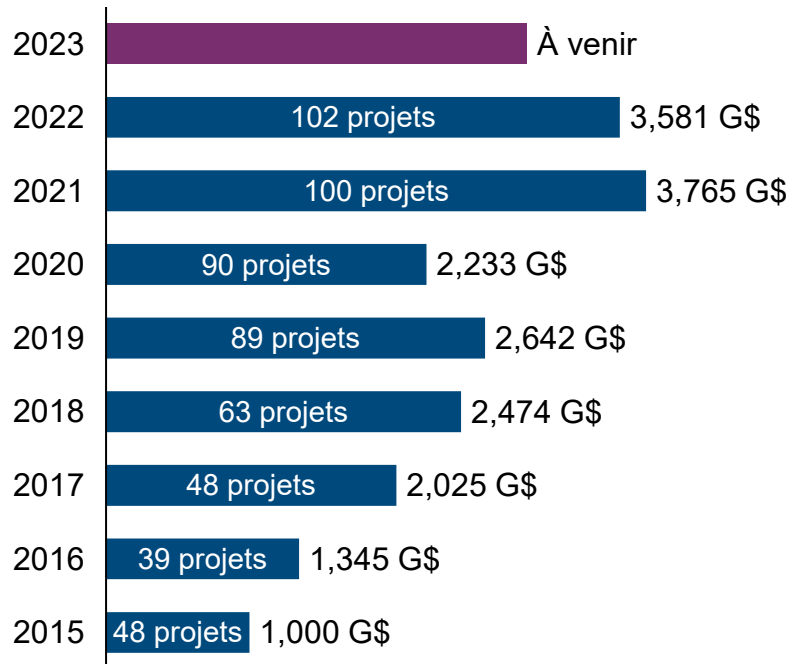
emplois maintenus ou créés



85 000 \$

salaire annuel moyen

Valeur des projets accompagnés par MI
2015 à 2023 (en G\$)



Sans le soutien de MI, près de

80 %

des projets d'IDE n'auraient pas vu le jour, auraient eu lieu dans de moindres proportions ou avec des retards ou coûts plus importants

Source : Sondage réalisé auprès des filiales accompagnées par MI en 2023, n=47 répondants.

MI, c'est aussi un rayonnement mondial et une contribution significative à l'attraction de visiteurs d'affaires grâce aux OI



organisations internationales (OI), dont 5 sièges de l'ONU



emplois directs soutenus



en retombées économiques chaque année (estimation KPMG)



responsables et délégués internationaux participant à une réunion, conférence, séminaire, stage, mission, etc.



Une portée internationale

- **3^e pôle d'organisations internationales** dans les Amériques, avec New York et Washington
- **Des projets contribuant au rayonnement international** de la métropole, comme l'Observatoire de la francophonie, l'initiative *Sustainability in the Digital Age*, etc.
- **Des événements d'envergure, dont la COP15**, le Sommet du Design de Montréal, le Congrès des Amériques sur l'éducation internationale, etc.

Talents internationaux

Près de 10 000 talents internationaux qualifiés et plus de 500 entreprises accompagnées depuis 2017

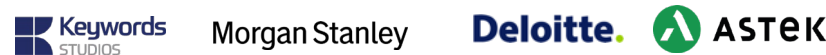
De nombreux talents internationaux accompagnés depuis 2017

- + 6 000 travailleurs internationaux recrutés
- + 2 200 conjoints accompagnés
- + 200 étudiants internationaux embauchés

Un accompagnement soutenu dans les démarches d'immigration depuis 2018

- + 2 400 travailleurs accompagnés pour l'obtention d'un permis de travail temporaire
- + 180 formations sur les processus d'immigration temporaire et sur la résidence permanente
- + 2 600 participants aux formations

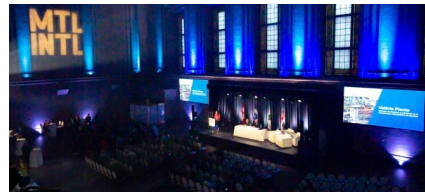
+ 500 employeurs du Grand Montréal accompagnés



Promotion et communication

Des activités de promotion qui font rayonner Montréal à l'international

- Près de **2 millions de visiteurs** sur le **site de MI** en provenance de l'extérieur du Québec
- **+ 35 documents** pour faire la promotion du Grand Montréal, **partagés près de 7 000 fois** par les démarcheurs auprès de filiales et partenaires
- **+ 5 000 téléchargements** de documents promotionnels depuis le site internet en 2022
- **+ 280 000 abonnés** sur les réseaux sociaux



Simulateur de coût
Médaille d'or
Catégorie Outils interactifs



Montréal, c'est maintenant chez moi
Médaille d'or
Catégorie Multimédia/Vidéo



Montréal, mon avenir
Médaille d'argent
Catégorie Affichage publicitaire



**MEILLEURE CAMPAGNE DE
PROMOTION NUMÉRIQUE**

International Economic
Development Council, 2023

02

Maintenir l'attractivité et la compétitivité du Grand Montréal

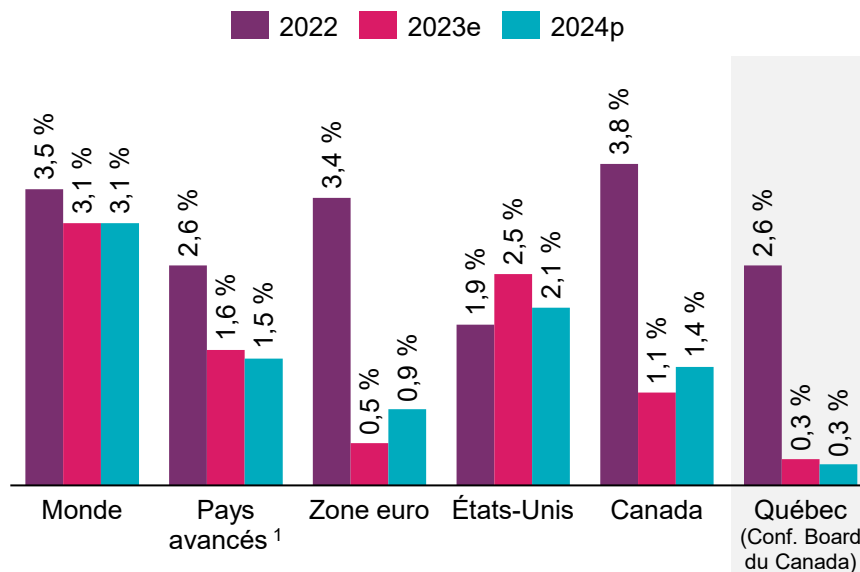


Un contexte économique qui freine les projets d'investissements

- **Les perspectives de croissance économique mondiale en 2024 demeurent bien inférieures** au niveau observé en 2022
- Les prévisions du Gouvernement du Canada sont encore plus modestes que celles du FMI, à 1,1 % de croissance du PIB réel en 2023 et 0,4 % en 2024
- **Des projections encore plus faibles pour le Québec**
- Les effets du resserrement des politiques monétaires se matérialisent progressivement, alors que les **taux d'intérêt des nouveaux prêts aux entreprises** ont significativement augmenté
- Une tendance amplifiée par les multiples **crises géopolitiques** et l'accroissement des **incertitudes**
- **Un impact sur les flux d'IDE** : En 2023, le nombre de projets d'implantation a diminué de 4 % en Amérique du Nord selon les données de l'UNCTAD

Prévisions des taux de croissance du PIB réel

2022 à 2024, variation annuelle en %



Note : 1- Le FMI classe 39 pays dans la catégorie des pays « avancés », en fonction de facteurs tels que le revenu élevé par habitant, des exportations diversifiées de biens et de services et une grande intégration dans le système financier mondial. Ils incluent notamment les États-Unis, l'Allemagne, la France, l'Italie, l'Espagne, le Japon, le Royaume-Uni et le Canada. Les autres pays sont classés comme « émergents et en développement ».

Source : Fonds monétaire international (FMI), Perspectives de l'économie mondiale, octobre 2023; Gouvernement du Canada, Énoncé économique de l'automne 2023; Conference Board du Canada, 2024; UNCTAD, Investment Trends Monitor, Janvier 2024, Compilation Montréal International.

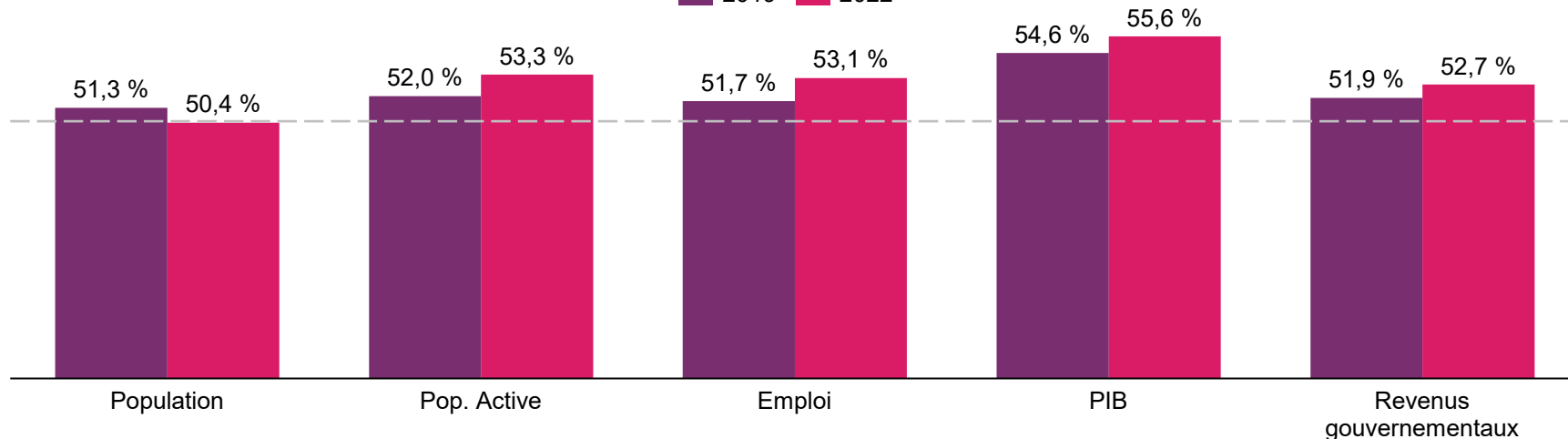
Montréal, locomotive économique du Québec

- La RMR de Montréal contribue à la création de richesse du Québec dans une proportion plus importante que ne le suggère son poids démographique

Poids de la RMR de Montréal dans l'ensemble du Québec

Indicateurs variés, 2019 et 2022

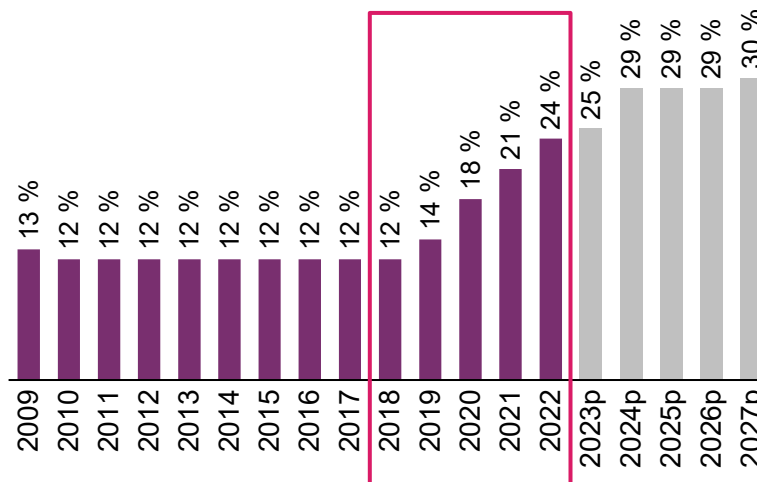
■ 2019 ■ 2022



Une contribution à la réduction des écarts de richesse avec l'Ontario

- La 5^e édition de l'étude Comparer Montréal, réalisée par l'Institut du Québec en collaboration avec la Chambre de commerce du Montréal métropolitain et Montréal International, révèle que l'écart du PIB par habitant entre la RMR de Montréal et reste du Québec s'est creusé depuis les cinq dernières années
- La métropole joue un rôle essentiel pour l'économie du Québec, notamment grâce à une plus forte concentration d'entreprises axées sur la recherche et l'innovation, de services à forte valeur ajoutée, d'institutions d'enseignement supérieur, une plus grande connectivité internationale, etc.
- ...ce qui contribue à la **hausse du niveau de vie du Québec** dans son ensemble et soutient le **rattrapage avec l'Ontario**

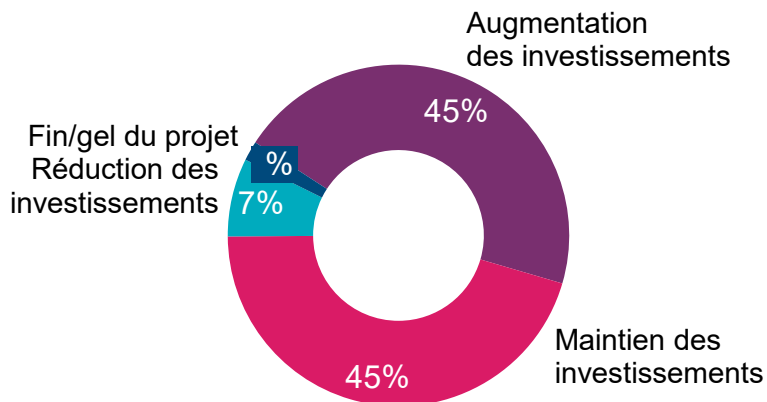
Écart du PIB par habitant dans le Grand Montréal par rapport au reste du Québec
2009 à 2027p, en %



Maintenir un climat d'affaires propice aux investissements des filiales étrangères

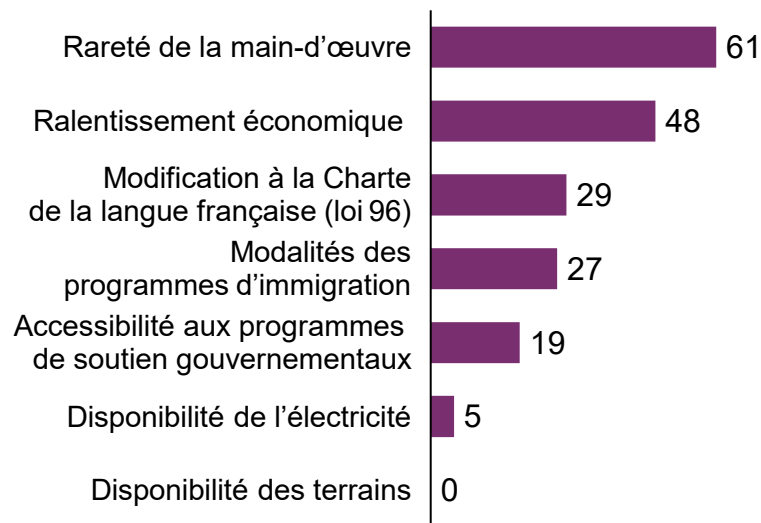
Intentions d'investissement des filiales étrangères au cours des 12 prochains mois

Septembre 2023, en %, n = 108



Principales préoccupations des filiales étrangères dans l'environnement d'affaires actuel

Septembre 2023, Nombre de mentions, n = 108



03

L'IDE, un outil
de développement
économique à privilégier





Les filiales étrangères : un moteur de relance et un effet multiplicateur sur l'économie

+ 2 700

filiales étrangères au
Québec, dont + 2 000 dans
le Grand Montréal

17 G\$

d'achats par année à des
fournisseurs québécois

120

fournisseurs québécois
en moyenne par filiale

Des **dépenses dans une variété de secteurs,**
dont : fabrication, construction, services financiers,
immobilier et assurances, transport et la logistique,
etc.

Centre-ville

Un élément clé de la revitalisation de la métropole

7,6 G\$

d'investissements étrangers dans le centre-ville
accompagnés par Montréal International
entre 2018 et 2023

(dont 1,0 G\$ en 2023)



267

projets
accompagnés

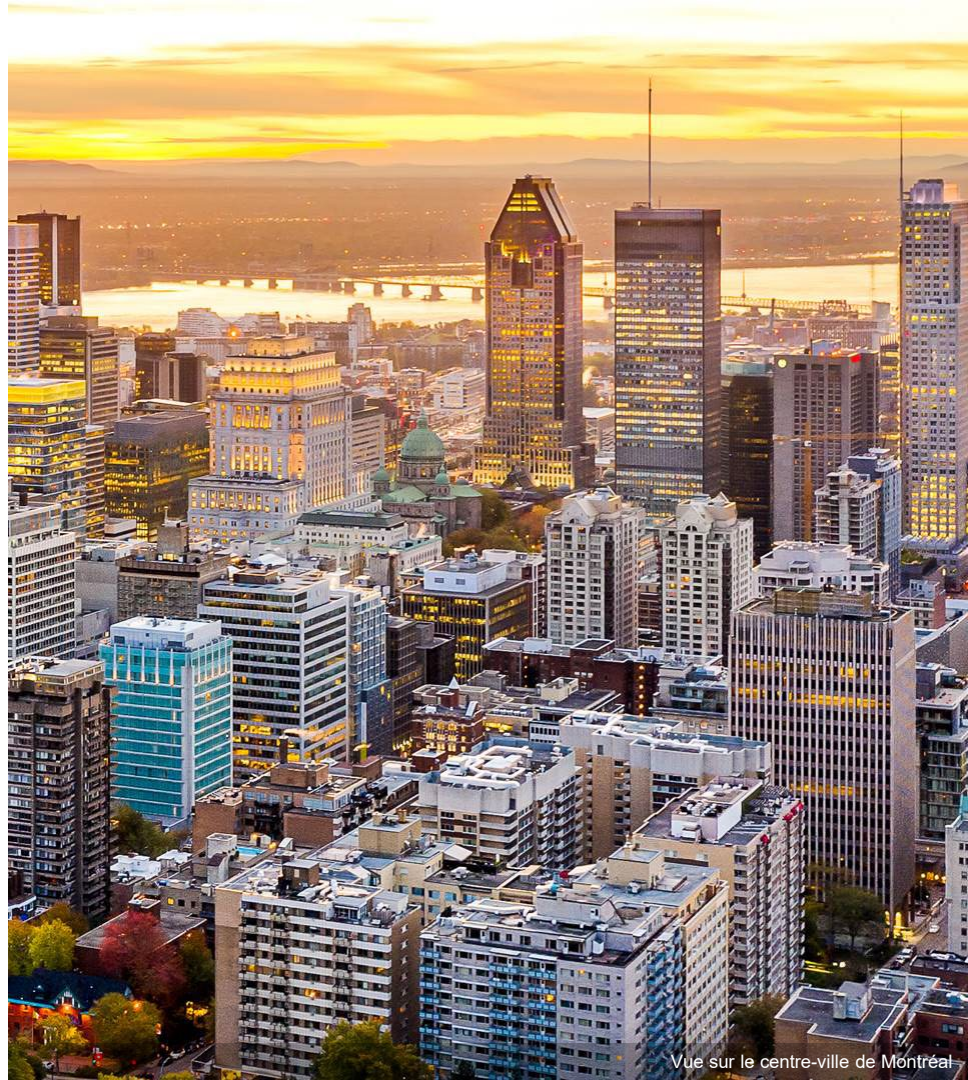


26 030

emplois créés
ou maintenus



**Plus de 2x la
Place Ville Marie!**



Vue sur le centre-ville de Montréal

Capitaliser sur le momentum des dernières années

- Mandatée depuis 2022 par DEC, MI a mis sur pied une **équipe de démarchage dédiée au développement de l'Est de Montréal**
- Les résultats sont concluants :



254 M\$

d'investissements directs
étrangers accompagnés



8 projets,
dont 4 implantations



243 emplois créés



Des actifs sur lesquels miser pour poursuivre sur cette lancée :

- **+ 25 partenaires** de l'écosystème impliqués
- **+ 50 activités de concertation** avec le milieu
- **Un nouveau profil promotionnel** sur l'Est de Montréal
- **La cartographie de + 170 filiales étrangères** présentes sur le territoire
- L'implication de MI dans **l'organisation du Sommet de l'Est**

Des projets qui prennent forme dans l'ensemble du Grand Montréal

Entre 2018 et 2023, c'est :

90

projets accompagnés à l'extérieur de l'île de Montréal

3,97 G\$

d'investissements étrangers à l'extérieur de l'île de Montréal

Quelques exemples d'investissements récents :

moderna

ABB

STELIA
RELIABILITY PERFORMANCE.

DELPHARM

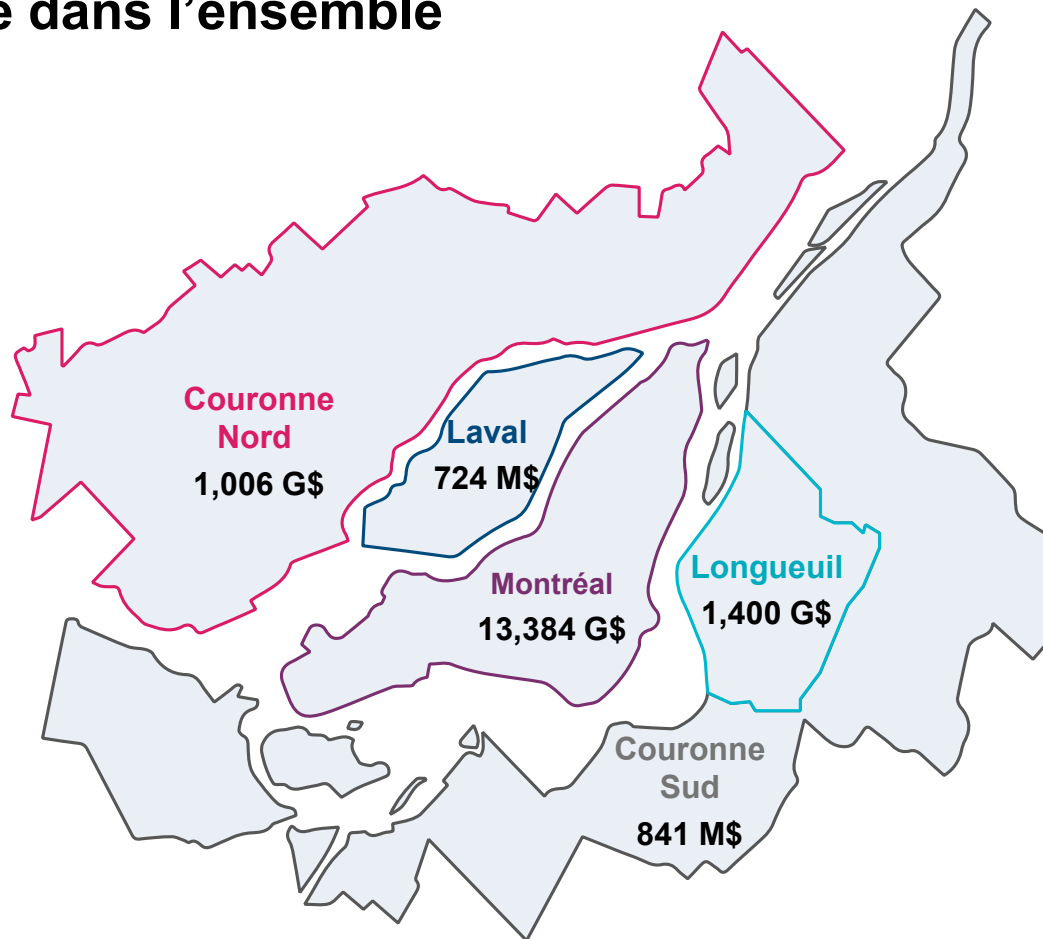
NOVABUS
bring life to your city

AP&C
A GE Additive Company

BlueSolutions
BOLLORÉ

MiTAC

sonepar
Powered by Difference



Un effet d'entraînement qui bénéficie à tout le Québec

Grâce à son attractivité, Montréal attire des entreprises étrangères dans de nombreux secteurs à haute valeur ajoutée

Plusieurs
se sont par la
suite établies
dans d'autres
régions du
Québec



Manufacturier



TI



Technologies propres et SVTS



Des secteurs phares à consolider



Technologies propres : Compléter la **chaîne de valeur dans le secteur des batteries**, s'arrimer avec les priorités présentées dans le **Plan pour une économie verte** et attirer de nouveaux joueurs afin de faire du Grand Montréal une plaque tournante de **l'économie verte**



Aérospatial : Attirer de nouveaux joueurs, dont des **fabricants d'équipement d'origine (OEMs)**, pour renforcer les chaînes de valeur dans le domaine aérospatial, **décarboner l'industrie** et développer ses secteurs d'avenir



Sciences de la vie : Attirer les investissements pour **combler les maillons manquants de la chaîne de valeur** et **consolider ses pôles**, dont l'Est de Montréal et la cité de la Biotech, en cohérence avec la **Stratégie québécoise des sciences de la vie**



Technologies de l'information : Capitaliser sur notre pôle d'expertise technologique afin de **stimuler l'innovation et les gains de productivité** dans des sous-secteurs émergents comme la PropTech, la FinTech, l'AgTech, etc.

L'accélération du déploiement des zones d'innovation du Grand Montréal permettrait de propulser l'innovation, en plus de renforcer l'attractivité de nos écosystèmes d'affaires à l'international



Un effet de levier efficace pour le gouvernement du Québec

Même en ne considérant que les investissements étrangers accompagnés par MI en 2022 (excluant donc les OI et les talents), les retombées fiscales générées pour les différents paliers de gouvernements sont significatives :



Source : Montréal International et Institut de la statistique du Québec à partir des investissements accompagnés en 2022.

L'IDE au service du développement économique durable

- En 2023, Montréal International s'est adjoint des services de la firme KPMG afin de **développer un nouveau cadre d'analyse permettant de mieux cibler les projets ayant un impact durable** pour l'économie du Québec, en tenant compte d'éléments tels que :



Lutte aux changements climatiques

Secteurs stratégiques porteurs :
électrification, bioénergies,
bâtiment vert, etc.

Réduction de l'empreinte carbone
(transport et bâtiment)

Réduction des chaînes
d'approvisionnement



Société

Engagement communautaire

Équité, diversité et inclusion

Emplois verts et durables

Pratiques éthiques

Santé et sécurité des employés



Économie du Québec

Revitalisation de
territoires en souffrance

Lacunes dans les
chaînes de valeur

Économie circulaire

Gains de productivité

04

Les travailleurs étrangers temporaires, une des solutions à la rareté de main-d'œuvre

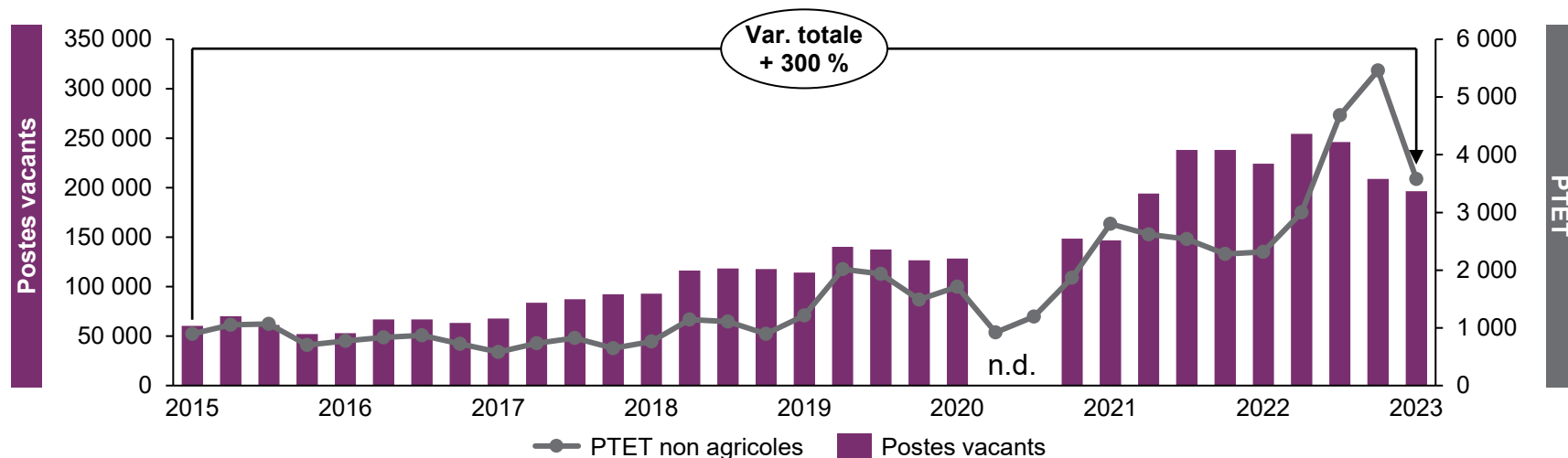


Dans le contexte de rareté de main-d'œuvre, les employeurs sont plus nombreux à se tourner vers l'immigration temporaire

- Le nombre de permis de travail PTET-non agricoles délivrés a augmenté de 300 % entre T1 2015 et T1 2023, en parallèle avec la hausse du nombre de postes vacants

Évolution du nombre de postes vacants et des permis de travail temporaires (PTET-Non agricoles*)

Selon l'année d'entrée en vigueur du permis, T1 2015 à T1 2023



* Le secteur agricole n'a pas été pris en compte, car ce sont des postes principalement saisonniers et récurrents.

Source : Statistique Canada, Postes vacants, 2023; IRCC, demandes spéciales, 2023; analyses Montréal International.

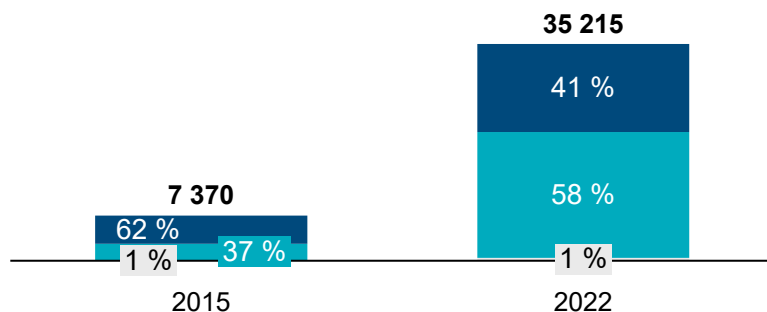
Une augmentation du solde de résidents non permanents marquée par les demandeurs d'asile et les travailleurs peu spécialisés

- La proportion du nombre de travailleurs **peu spécialisés** est passée de 37 % à 58 % du total entre 2015 et 2022, une augmentation de près de 18 000 travailleurs

Titulaires de permis de travail PTET au Québec

2015 à 2022, stock au 31 décembre*, en nombre et %

■ Spécialisés ■ Peu spécialisés ■ Autres**

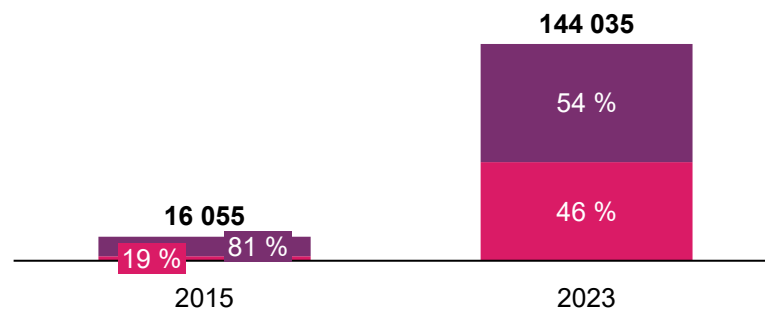


- Le nombre de **demandeurs d'asile** a aussi explosé au Québec depuis 2015, passant de 19 % à 46 % du total canadien

Nombre de demandeurs d'asile au Canada

2015 à 2023, en nombre et %

■ Reste du Canada ■ Québec



* Excluant la majorité des travailleurs agricoles qui ne sont plus au Québec au 31 décembre; **Incluant les professions non précisées, les personnes n'ayant pas l'intention de se joindre au marché du travail et les personnes ayant l'intention de se joindre au marché du travail (ex. : conjoints de travailleurs).

Source : Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration, 2023; IRCC, 2024; Analyse Montréal International.

Des travailleurs qualifiés permettant de répondre à des besoins bien précis du marché du travail

Une source de main-d'œuvre qualifiée dont on ne peut se priver

- Des profils avec davantage d'**années d'expérience** occupant des **postes stratégiques** pour les entreprises
- Des **niveaux de scolarité** et de **rémunération** considérablement plus élevés que la moyenne, contribuant ainsi de façon directe à réduire l'écart de richesse qui sépare le Québec de l'Ontario
- Un **taux d'intention entrepreneuriale** près de deux fois plus élevé chez les immigrants que dans la population native
- Des **effets bénéfiques** sur l'accroissement de la qualité, du volume et de la complexité des projets, le transfert des connaissances, la réalisation de nouveaux projets, etc.

Quelques exemples éloquentes :

- En 2021, les immigrants représentaient plus du quart (27 %) des titulaires d'un grade universitaire au Québec, soit plus que leur poids dans la population des 25-64 ans (18 %)
- Les travailleurs internationaux qualifiés recrutés avec le soutien de Montréal International gagnaient un salaire annuel moyen de 76 610 \$ en 2022, soit 32 % de plus que la moyenne du Grand Montréal
- Les entrepreneurs immigrants (ou enfants d'immigrants) du Québec rayonnent au sein de plusieurs entreprises performantes, telles que SSENSE, Dialogue, Lightspeed, Dataperformers, Ubenwa, FemTherapeutics, etc.

05

Une nouvelle formule pour
stabiliser et pérenniser le
financement de MI



Montréal International est financé par différents ministères provenant des trois (3) paliers de gouvernement

Canada

- Développement Économique Canada (DEC)
- Affaires mondiales Canada (CEIC)

Québec

- Ministre de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI)
- Ministre de l'économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE)
- Ministre responsable de la métropole et de la région de Montréal (MAMH)
- Ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF)

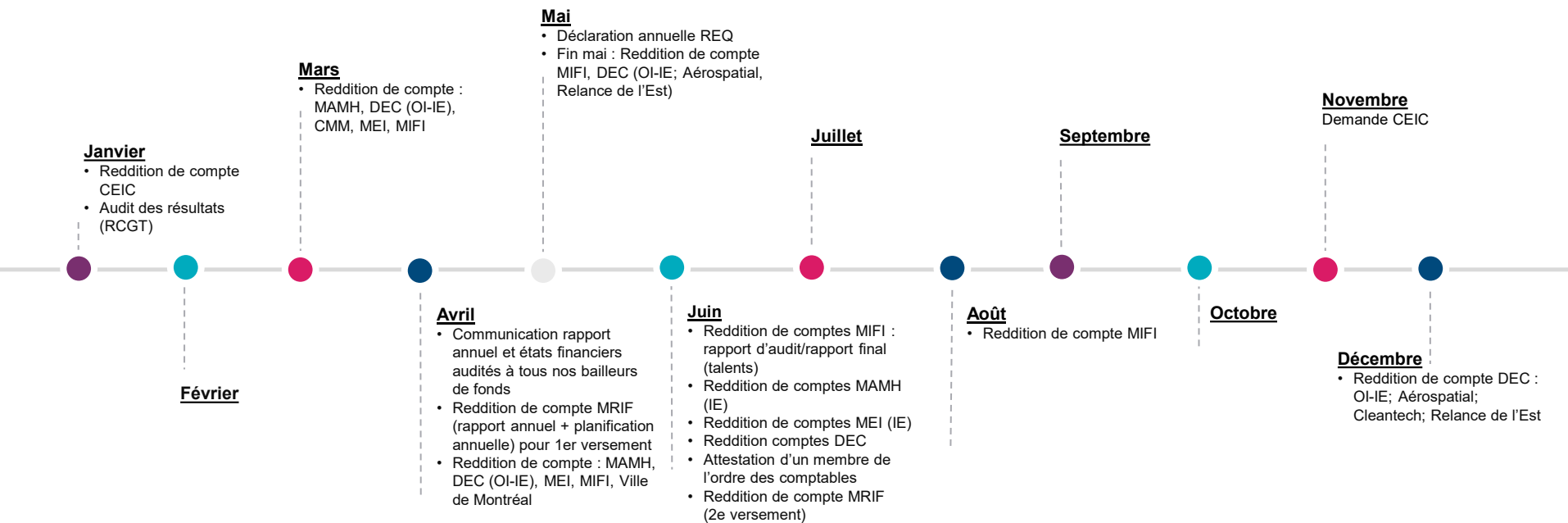
Municipal

- Communauté métropolitaine de Montréal
- Ville de Montréal
- Ville de Laval
- Développement économique de l'agglomération de Longueuil

Secteur privé

- Plus de 100 partenaires du secteur privé

Plus de 30 exercices de reddition de compte tout au long de l'année pour 14 M\$ en fonds publics



Ces ententes sont à **renégocier tous les trois ans**, voire chaque année pour certains projets (ex. : Mandat Entrepreneurs, CanExport), ce qui implique des **ressources financières et humaines considérables**

Les résultats de MI ont crû plus rapidement que ses budgets

Croissance des budgets et effectifs (2018 à 2022) :

Financement public¹ :

de 12,0 à 13,6 M\$ (+14 %)

Financement privé :

de 3,5 à 3,2 M\$ (-8,4 %)

Effectifs :

stable à 80 employés²



Croissance des résultats sur la même période :

Investissements directs étrangers :

de 2,5 à 3,6 G\$ (+45 %)

Embauches de travailleurs qualifiés :

de 640 à 1 340 (+109 %)

Projets d'organisations internationales :

stable à environ 3 par an

Nouveaux mandats :

**Entrepreneurs, Est de Montréal,
Technologies propres, Aérospatial,
Attraction d'étudiants**

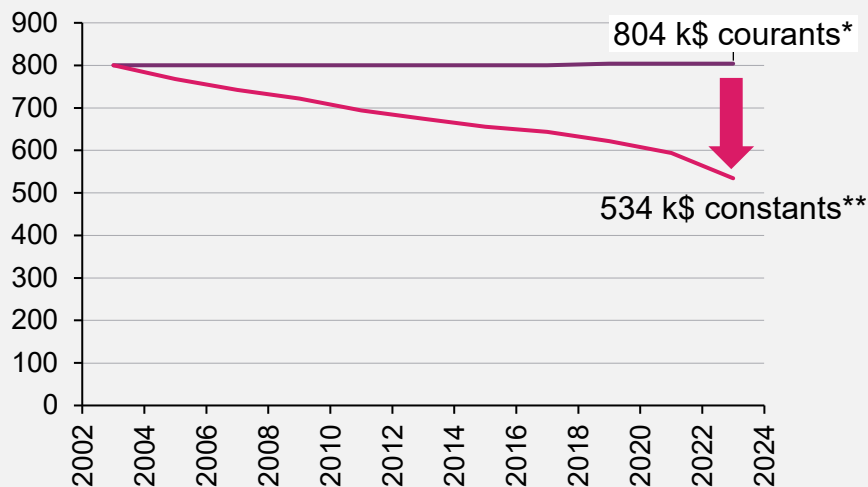
Note : 1- Le financement public inclut l'ensemble des sommes reçues par les gouvernements pour financer les opérations de base de l'organisation ainsi que les projets spéciaux (CEIC, DEC, Ville de Montréal, Ville de Laval, Ville de Longueuil, etc.);

2- Nombre d'employés précédant la restructuration de janvier 2024.

Source : Montréal International, États financiers et bilans des activités 2018 et 2022.

Les organisations internationales : un budget quasi inchangé depuis 20 ans

Budget annuel de fonctionnement –
Organisations internationales
2003 à 2023, k\$*



Des impacts tangibles sur la réalisation de notre mandat :

- **Diminution significative du personnel OI** dans les vingt dernières années
- **Réduction des activités de prospection** et de soutien
- **Incapacité de réaliser les mandats externes nécessaires**, dont l'Étude sur les retombées des OI à Montréal

Note : L'analyse ne tient pas compte du **retrait des prêts de services** de la Ville de Montréal dans les années 2000 et de celui d'AMC pour le poste de VP OI en 2014

*MRIF (300 k\$), DEC (300 k\$), Ville de Montréal (204 k\$); **Dollars constants de 2003.

Note : La Ville de Montréal a augmenté sa contribution au budget annuel de fonctionnement de 200 000 \$ à 204 000 \$ en 2019.

Sources : Institut de la statistique du Québec, IPC – RMR de Montréal – 2003-2022; Conference Board du Canada, Prévission de l'IPC en 2023 – RMR de Montréal, 2023.

Une absence d'indexation du financement qui limite la capacité de création d'impact de Montréal International

▲ Des ententes non indexées et une inflation qui fait mal

- La majorité des ententes qui nous lient aux différents paliers de gouvernement ne sont pas indexées
- Une pression sur les budgets exacerbée par la hausse récente et fulgurante de l'inflation
- À l'heure actuelle, seule l'entente du mandat d'attraction de travailleurs étrangers avec le MIFI sera indexée sur la période 2024-2027

▲ Le non-renouvellement de plusieurs ententes ponctuelles

- Au cours des dernières années, des ententes spéciales ont permis de couvrir temporairement l'inflation tout en intégrant les priorités des gouvernements : Est de Montréal, Aérospatial, Technologies propres
- Or, ces ententes arrivent à échéance en 2024 et ne seront pas renouvelées

▲ La fin des activités de rétention et d'attraction d'étudiants internationaux

- Une double mission confiée en 2016 et 2018 par le MIFI visant à soutenir le rayonnement de la métropole auprès des étudiants internationaux
- Ce mandat prendra officiellement fin le 31 mars 2024

Des gains d'efficacité poussés au maximum

Pour tenir compte des budgets et assurer la pérennité de l'organisation, Montréal International a procédé à des **ajustements significatifs** :

Réduction des activités de prospection et de soutien :
voyages, services aux entreprises, etc.

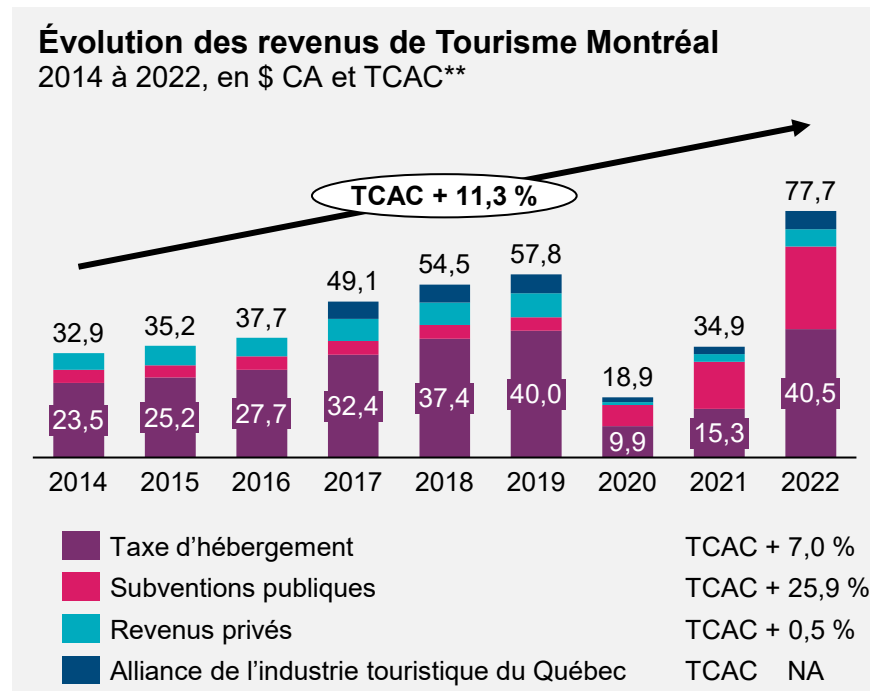
Coupures dans les dépenses de fonctionnement :
achats de bases de données, licences, logiciels, etc.

Incapacité de réaliser des analyses externes :
retombées des OI et des filiales étrangères, portrait de secteurs phares, suivis des projets réalisés, etc.

Diminution de la taille des équipes :
À court de solutions viables à long terme, MI a dû procéder au licenciement de 16 personnes, représentant 19 % de l'organisation

Une formule pour pérenniser et simplifier le financement : l'exemple de Tourisme Montréal

- Le secteur du tourisme a trouvé une solution porteuse en instaurant une taxe d'hébergement qui a généré **plus de 40 M\$** pour Tourisme Montréal en 2019 et 2022 (environ 50 % de ses revenus)
- Ce mécanisme permet d'indexer les revenus aux prix des chambres d'hôtel du Grand Montréal
- 0,5 pt de %** de la taxe actuelle permettrait de générer des revenus estimés à **5,7 M\$** en 2022*
- Un modèle qui serait applicable aux autres organismes d'attraction de talents et d'investissements étrangers... à coût essentiellement nul pour les contribuables québécois
- Une solution qui permettrait également de simplifier la reddition de compte financière de MI en remplaçant les subventions des différents ministères



*En 2023, on prévoit des revenus de 48 M\$; **TCAC : Taux de croissance annuel composé.
Source : États financiers 2015-2022 de Tourisme Montréal.

06

Recommandations



Recommandations

1. Poursuivre les investissements pour propulser le rayonnement et la compétitivité du Grand Montréal, afin de maximiser son rôle de levier pour l'ensemble de l'économie du Québec, surtout dans un contexte de ralentissement économique
2. Faire de l'attraction d'investissements directs étrangers une priorité pour relancer l'économie du Grand Montréal, notamment pour le développement de secteurs géographiques à revitaliser comme le centre-ville et l'Est de Montréal
3. Continuer d'investir dans le développement des secteurs phares de la métropole, dont les sciences de la vie, l'aérospatial, les technologies propres et les technologies de l'information, notamment en accélérant le déploiement de ses zones d'innovation
4. Maintenir les efforts liés à l'attraction et la rétention des travailleurs étrangers qualifiés dans un contexte où la rareté de main-d'œuvre est la principale préoccupation des filiales étrangères
5. Soutenir l'indexation des ententes de fonctionnement entre Montréal International et les différents ministères qui la financent, afin d'assurer le maintien de ses activités étant donné son rôle majeur dans le développement économique de la métropole
6. Prévoir des mécanismes permettant d'alléger la reddition de compte des organisations financées par plusieurs ministères, notamment en uniformisant les exigences (informations demandées, formats, échéanciers, etc.)
7. Évaluer de nouvelles avenues de financement stable et prévisible pour pérenniser l'impact de Montréal International au Québec



Pour nous joindre



Montréal
International

Montréal International
380, rue Saint-Antoine Ouest
bureau 8000
Montréal (Québec) H2Y 3X7

t +1 514-987-8191
www.montrealinternational.com

Ce document est la propriété de Montréal International. Vous êtes autorisé à reproduire, en tout ou en partie, ce document sous réserve de ne pas modifier son contenu et d'identifier clairement Montréal International en tant que source du matériel. Vous ne pouvez en aucun cas utiliser le matériel de manière à créer une impression fautive ou trompeuse quant à la source du matériel, notamment, mais sans limitation, par l'apposition de marque ou de mention autre que celles de Montréal International.

