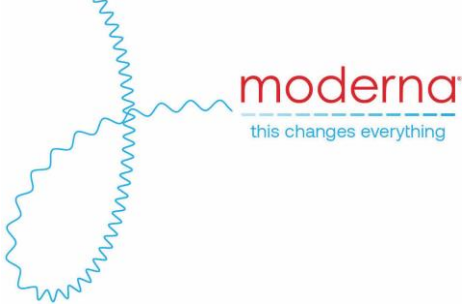


155 Wellington St W, Suite 3130, Toronto, ON M5V 3H1



Mémoire de Moderna

Présenté dans le cadre des consultations pré-budgétaires 2024-2025
Ministère des Finances du Québec
29 janvier 2024



À propos de Moderna Canada

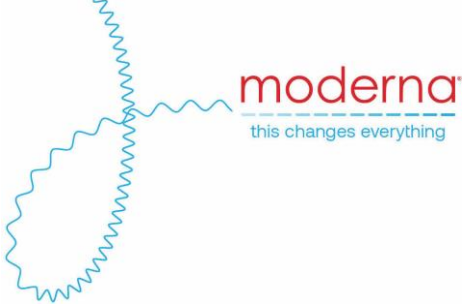
Depuis sa fondation en 2010, Moderna a évolué d'une entreprise axée sur la recherche dans le domaine de l'ARN messager (ARNm) à une société dotée d'un portefeuille clinique diversifié qui comprend des installations de fabrication intégrées, permettant une production rapide à l'échelle clinique et commerciale. La plateforme ARNm de Moderna repose sur des avancées continues en science fondamentale et appliquée de l'ARNm, de la technologie d'administration et de la fabrication. Cette approche a conduit au développement de thérapies et de vaccins pour diverses pathologies, telles les maladies infectieuses, l'immuno-oncologie, les maladies rares, les maladies cardio-vasculaires et les maladies auto-immunes.

Plus récemment, grâce à la consolidation de ses capacités, Moderna a réussi à mettre au point l'un des premiers et des plus efficaces vaccins contre la COVID-19 et à établir des partenariats tant avec des organismes gouvernementaux que commerciaux, et cela partout à travers le monde. Ces actions ont contribué significativement à des percées scientifiques majeures et à renforcer ses capacités de fabrication et d'approvisionnement à grande échelle.

À la suite d'un partenariat stratégique de dix ans avec le gouvernement canadien, Moderna peut désormais consolider ses capacités de réponse aux pandémies grâce à la construction d'une nouvelle usine de fabrication de vaccins à ARNm à Laval, au Québec. En plus d'intégrer d'ambitieux objectifs de carboneutralité d'ici 2023, cette nouvelle installation de pointe, certifiée LEED, verra le jour à l'hiver 2024 et prévoit, dès 2025, la production des premiers vaccins contre la COVID-19 et d'autres maladies respiratoires. Moderna prévoit fabriquer 30 millions de doses de vaccins à ARNm par année, ce qui permettra au Québec de se positionner comme un leader dans le secteur de la biofabrication et des sciences de la vie. De plus, en cas de pandémie, la capacité de Moderna pourra atteindre 100 millions de doses, renforçant ainsi son rôle essentiel dans la réponse aux urgences sanitaires.

Assurer la pérennité des bienfaits des efforts de vaccination au-delà de 2024

Le gouvernement fédéral a annoncé que le financement des programmes de vaccination contre la COVID-19, s'élevant à plus de 9 milliards de dollars, atteindra son échéance en 2024. Cette décision aura un impact financier majeur sur les campagnes de vaccination que le Québec devra mettre en place au cours des prochaines années, s'il veut maintenir les bienfaits et la cadence de vaccination, particulièrement auprès de la population plus à risque, soit celle de 60 ans et plus et les personnes immunosupprimées.



Les récentes ententes sur les vaccins, lesquelles ont été négociées par le Groupe de travail sur les vaccins contre la COVID-19 et gérées par l'Agence de la santé publique du Canada (ASPC) ont permis d'obtenir des doses essentielles pour la protection de la population aux quatre coins du Québec. Cependant, il sera maintenant nécessaire pour le gouvernement du Québec de développer, dès 2025, ses propres ententes d'acquisition de vaccins et de prévoir le financement adéquat des prochaines campagnes de vaccination, afin de préserver l'élan instauré jusqu'à présent.

Perspective post-2024

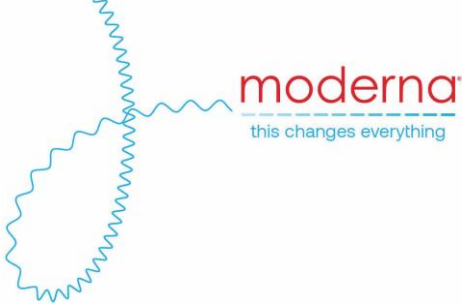
Avec l'arrivée à échéance du financement fédéral prévue en 2024, une nouvelle réalité émerge. Les approvisionnements futurs en vaccins COVID-19, assurés par des ententes avec des fournisseurs tels que Moderna, Pfizer, Novavax et Medicago, seront désormais tributaires exclusivement du financement provincial. Ces futures ententes entre le gouvernement du Québec et ses fournisseurs devront non seulement couvrir les doses de rappel, mais offrir également une flexibilité pour l'achat de nouvelles adaptations des vaccins, particulièrement ceux conçus pour contrer les mutations ou les nouveaux variants.

Cette transition vers une responsabilité provinciale exclusive nécessitera une collaboration étroite avec le gouvernement du Québec afin de garantir le succès de cette transition. Des solutions financières pérennes permettront de maintenir l'élan positif des efforts de vaccination. Moderna est résolu à y jouer un rôle de chef de file et à collaborer étroitement avec le gouvernement afin que cette transition se déroule en douceur, sans écueil pour la population du Québec.

Recommandation 1 : À la lumière de la fin du financement fédéral des campagnes de vaccination prévue en 2024, il est primordial d'élaborer des solutions financières pérennes et d'établir un budget à cet égard afin d'assurer la continuité des campagnes de vaccination

Envisager un avenir vaccinal plus éclairé grâce à un tableau de bord

La toute récente pandémie de COVID-19 a mis en lumière la nécessité pour les gouvernements et la Santé publique à détenir des données à jour et fiables afin de prendre les décisions les plus éclairées possibles. L'accès à des données a aussi joué un rôle crucial dans la mise en place de campagnes de vaccination de masse efficaces, la distribution optimale des vaccins ainsi que l'administration diligente des vaccins pour bien protéger la population du Québec. En bref, les



efforts de vaccination au Québec auront permis de non seulement soulager le système de santé en réduisant notamment les visites aux urgences et l'augmentation significative d'hospitalisations, mais aussi de faciliter la relance économique et d'en préserver sa vitalité.

De son côté, Moderna a démontré être un acteur mondial dans le développement des vaccins ARNm susceptibles de lutter efficacement contre la COVID-19 et ses variants. De plus, l'expérience et l'expertise internationales de Moderna dans le développement, la distribution et la surveillance de la sécurité des vaccins représentent des atouts majeurs dans un contexte post-pandémique. Sur la base de cette expérience, Moderna estime qu'il y a lieu d'établir une collaboration plus structurée avec le gouvernement du Québec qui permettrait d'être encore plus agile et d'envisager un avenir plus éclairé en matière de santé publique.

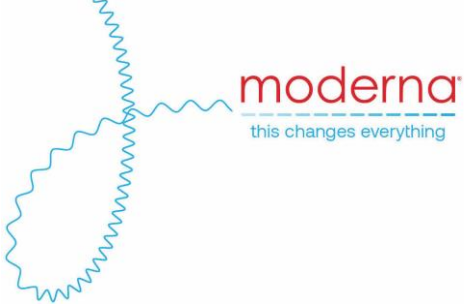
La proposition d'un tableau de bord québécois exhaustif de vaccinations viendrait compléter les données existantes dont disposent le gouvernement et les autorités en santé publique et de consolider la manière dont la collecte de données se fait présentement au Québec. En plus des avantages indéniables en matière de santé publique, un tableau de bord permettrait de mieux cibler, préparer et opérationnaliser les prochaines campagnes de vaccination de masse au Québec.

La valeur de proposition d'un tableau de bord de vaccination

Concrètement, le tableau de bord de vaccination permettrait un accès instantané à des données pertinentes et en temps réel. Ces données concerneraient notamment la couverture vaccinale, la démographie des personnes vaccinées, les disparités régionales, l'approvisionnement et l'accessibilité aux vaccins, la prise de rendez-vous, l'adhésion du public aux campagnes de vaccination, les visites aux urgences et les taux d'hospitalisations ou de lits occupés par la COVID-19. L'accès rapide à ces données permettrait donc de suivre quotidiennement, et par région, le progrès d'une campagne de vaccination et faciliterait une prise de décision éclairée et agile par les autorités de la santé publique.

En s'appuyant sur ces données, les autorités pourraient aussi adapter leur approche en cours de route et parfaire les stratégies de vaccination afin de renforcer l'adhésion et la confiance de la population. De plus, en identifiant les populations plus vulnérables, les autorités pourraient tailler sur mesure une campagne de vaccination et répondre ainsi aux besoins spécifiques de chaque communauté, selon les régions ciblées.

Ultimement, l'accès en temps réel à des données exhaustives, fiables et objectives permettrait d'améliorer la couverture vaccinale des Québécois. Le tableau de bord constituera ainsi un outil



de prise de décisions éclairées, permettant d'élaborer des stratégies de prévention efficaces. Ces dernières permettront de prévenir de nouveaux cas de maladies infectieuses, de protéger le réseau de la santé du Québec et de préserver la stabilité économique, en consolidant la gestion des ressources de santé et en minimisant les hospitalisations.

Des données complémentaires : la force d'un partenariat pour une meilleure santé publique

Dans le cadre de cette collaboration, Moderna s'engage à fournir des informations pour alimenter ce tableau de bord. Ces informations, préalablement discutées et approuvées par le gouvernement du Québec et la Santé publique, proviendraient de données fiables et impartiales et seraient alimentées entre autres par des sources internationales. La mise à la disposition de plusieurs sources de renseignements en une plateforme centralisée et transparente témoignerait de la capacité des autorités en santé publique à agir de manière proactive, éclairée, efficace et efficiente.

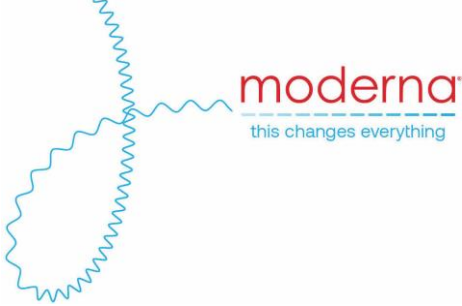
Le tableau de bord proposé serait non seulement alimenté par les données fournies en temps réel par Moderna et d'autres partenaires externes en santé, mais aussi par des données en provenance du ministère de la Santé, de Santé Québec, ainsi que de la Santé publique. Ce tableau serait également complété par des données provenant des pharmaciens lesquels disposent d'informations clés sur les patients et sur la distribution des vaccins.

La complémentarité des sources d'information permettrait aussi d'analyser les comportements et besoins spécifiques des différentes tranches d'âge de la population, ainsi que de tenir compte des réalités régionales et démographiques. Elle permettrait aussi d'expliquer de manière convaincante à la population les bienfaits de la vaccination et de renforcer l'adhésion collective aux efforts de santé publique.

Moderna agirait donc à titre de fournisseur de données alors que le gouvernement détiendrait les données et en serait le gestionnaire unique. La collaboration étroite entre le gouvernement du Québec et Moderna dans le développement et la mise en place d'un tableau de bord québécois de vaccination permettrait une prise de décision plus informée et coordonnée. Il ferait également du Québec un chef de file en cette matière, car aucun autre tableau de bord de ce genre n'existe actuellement au Canada.

Un financement pérenne et adéquat de cette initiative permettrait non seulement de renforcer la réponse du Québec aux défis sanitaires actuels et futurs, mais également de le positionner en tant que leader dans l'innovation en matière de santé publique.

Recommandation 2 : Soutenir financièrement le développement, la mise en place et les opérations d'un tableau de bord de vaccination au Québec.



Conclusion

En seulement une décennie, Moderna est passé de pionnier dans la recherche sur l'ARNm à un acteur incontournable dans la lutte mondiale contre les maladies infectieuses. Sa plateforme ARNm, source de vaccins révolutionnaires, a permis de mettre en place des campagnes québécoises de vaccination contre la COVID-19 qui se sont avérées efficaces et qui ont permis de protéger la population contre la COVID-19 et de préserver la vitalité économique du Québec.

L'excellente collaboration qui existe avec le gouvernement du Québec et Moderna aura également facilité l'implantation en sol québécois de la toute première usine de biofabrication de vaccins ARNm au Canada. Cette avancée majeure pour le Québec permettra d'assurer à sa population un approvisionnement continu de vaccins pour lutter contre la COVID-19 et de renforcer le secteur de la biofabrication et des sciences de la vie. Aujourd'hui, Moderna est déterminé à multiplier les fruits de cette collaboration et à continuer d'être un partenaire de premier plan pour le Québec. À ce titre, Moderna est engagé à faciliter la mise en place d'un tout premier tableau de bord vaccinal qui permettra au gouvernement et aux autorités en santé publique d'être des leaders dans la planification, l'organisation et le déploiement de campagnes de vaccination efficaces, agiles et adaptées aux besoins de sa population, et ce, dans toutes les régions du Québec.

Moderna estime ainsi que les deux recommandations financières proposées dans ce mémoire représentent des conditions gagnantes afin d'assurer la pérennité des succès connus ces dernières années en matière de vaccination et de santé publique. Moderna est persuadée qu'une collaboration accrue avec le gouvernement du Québec est bien plus qu'une réponse aux réalités postpandémiques: il s'agit d'une vision qui garantit une meilleure santé pour les Québécois mais aussi d'une opportunité de dessiner ensemble un avenir éclairé pour mieux faire face aux prochains défis sanitaires.