



Priorités prébudgétaires de l'Université de Sherbrooke

Février 2024

DEMANDES

L'Université de Sherbrooke est solidaire avec les demandes budgétaires formulées conjointement par tous les établissements universitaires dans le mémoire déposé par le Bureau de coopération interuniversitaire.

Demands spécifiques de l'UdeS:

1. Faire de la construction du Pavillon interfacultaire d'apprentissage et d'enseignement innovants une priorité au PQI. (97 M\$)
2. Financer la transformation numérique et la sécurité de l'information (11,5 M\$ aux budgets du MAO-TIC) et ajustement de la formule de répartition.
3. Soutenir la construction des espaces de laboratoire de confinement de niveau 3 (NC3) pour la découverte des nouvelles thérapies virales. (36 M\$ construction et 7 M\$ d'équipements).

DEMANDES

4. Rehausser les bourses étudiantes aux cycles supérieurs.
5. Soutenir le développement et la mise à niveau des infrastructures pour le logement étudiant (18 M\$: infrastructures de services; 45 M\$: rénovations).
6. Investir dans la stratégie d'Innovation, Partenariats, Entrepreneuriat (14 M\$ sur 5 ans).
7. Appuyer le fonctionnement de la Chaine d'innovation Intégrée microélectronique (25 M\$ sur 5 ans).

UDÉS EN QUELQUES DONNÉES (2023)



540,2 M\$

Budget de fonctionnement



240 M\$

Revenus de recherche



118

Chaires, instituts et centres de recherche



1 080 M\$

Impact économique annuel à Sherbrooke



31 170

Effectif étudiant



416

Programmes de formation



8291

Membres du personnel

1. PAVILLON INTERFACULTAIRE D'APPRENTISSAGE ET D'ENSEIGNEMENT INNOVANTS

- **Déficit d'espaces de l'UdeS important touchant plusieurs facultés (35 800 m² soit 16,1 %)**;
- Répondre à la demande du gouvernement pour l'augmentation des cohortes notamment en enseignement, en travail social et en psychologie;
- *Plan d'action numérique en éducation et en enseignement supérieur* du gouvernement du Québec afin d'offrir notamment :
 - des approches pédagogiques innovantes favorisant la réussite éducative;
 - fournir un apprentissage plus engagé et autonome aux étudiants et aux étudiantes;
 - former la relève aux usages du numérique pour leur pratique professionnelle.
- Intégration des espaces laissés vacants dans le projet - nouveau bâtiment relié aux pavillons existants;
- Favoriser les interactions entre les facultés afin de créer des opportunités de rencontre pour des projets/programmes multifacultaires;
- Pavillon phare, innovant et vert situé près du cœur du Campus principal.

1. PAVILLON INTERFACULTAIRE D'APPRENTISSAGE ET D'ENSEIGNEMENT INNOVANTS (SUITE)



- Bâtiment vert et innovant – intégrateur et générateur;
- Enseignement universitaire de l'avenir.

1. PAVILLON INTERFACULTAIRE D'APPRENTISSAGE ET D'ENSEIGNEMENT INNOVANTS (SUITE)

CAMPUS PRINCIPAL – EMPLACEMENT PROPOSÉ

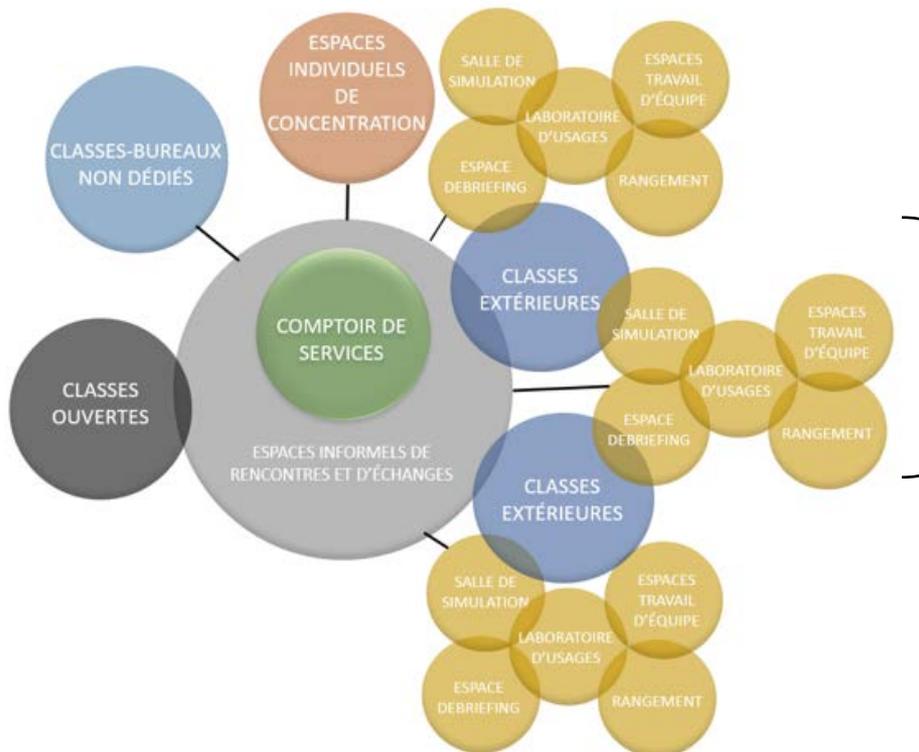


Pavillon interfacultaire d'apprentissage et d'enseignement innovants totalisant près de 11 000 m² bruts:

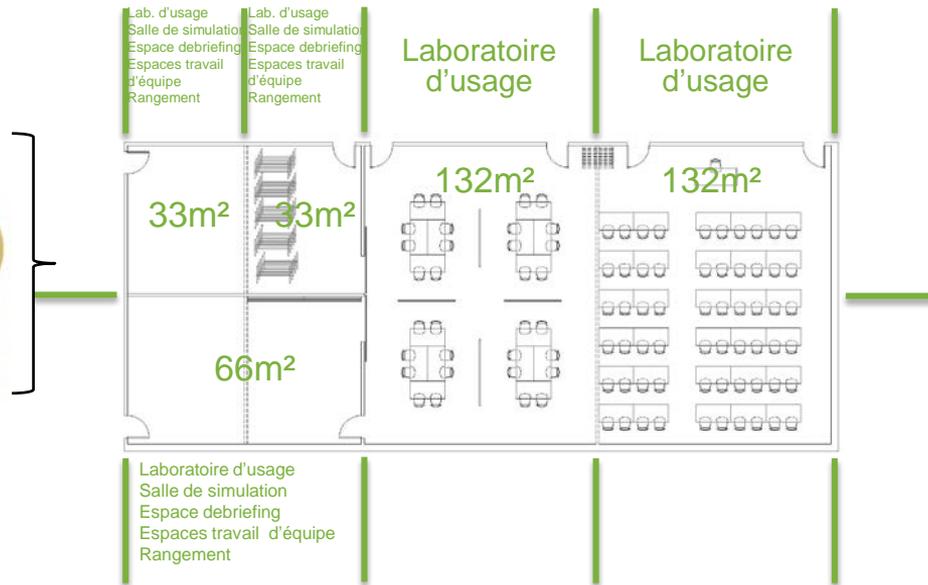
- nouvelle construction : 7 930 m²;
- réaménagement des espaces au pavillon A8 : 2 900 m².

1. PAVILLON INTERFACULTAIRE D'APPRENTISSAGE ET D'ENSEIGNEMENT INNOVANTS (SUITE)

PLATEFORME PÉDAGOGIQUE



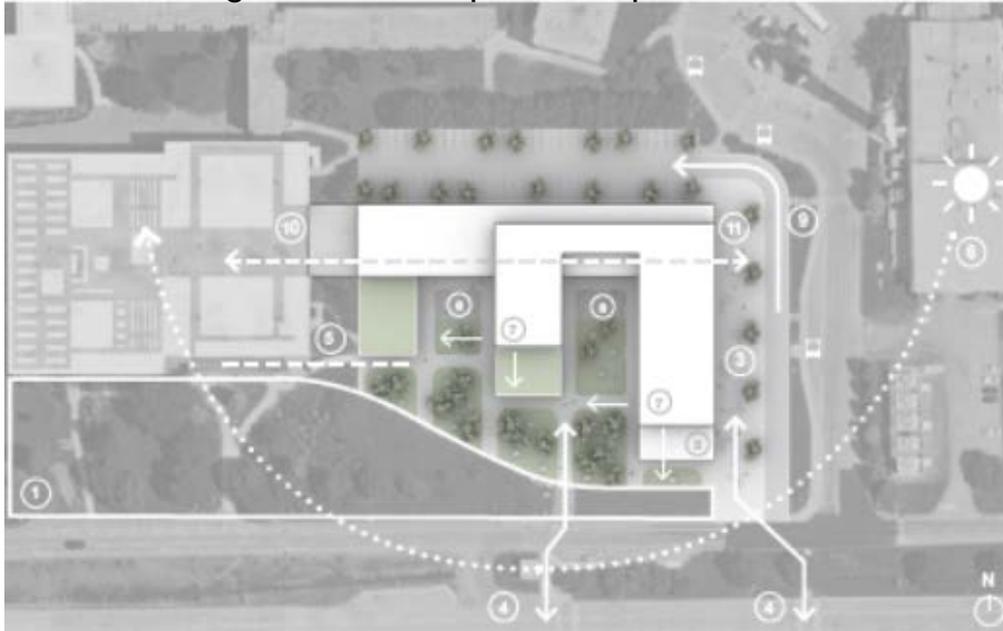
Espaces pouvant être inventés et reconstruits tout au long de la formation.



1. PAVILLON INTERFACULTAIRE D'APPRENTISSAGE ET D'ENSEIGNEMENT INNOVANTS (SUITE)

Superficie totale du projet de l'ordre de 11 000 m² bruts :

- nouvelle construction : 7 930 m²;
- réaménagement des espaces au pavillon A8 : 2 900 m².



1. PAVILLON INTERFACULTAIRE D'APPRENTISSAGE ET D'ENSEIGNEMENT INNOVANTS (SUITE)

RÉPONDRE AUX BESOINS DE LA COMMUNAUTÉ UNIVERSITAIRE

Entrée principale



Espaces d'enseignement innovant et modulable à l'ère du numérique



1. PAVILLON INTERFACULTAIRE D'APPRENTISSAGE ET D'ENSEIGNEMENT INNOVANTS (SUITE)

PROJET PRIORITAIRE

- Projet approuvé par le conseil d'administration de l'Université de Sherbrooke
- Budget de 97 M\$ incluant les ameublements (MAO-TIC);
 - 81,9 M\$ nouvelle construction;
 - 12,6 M\$ réaménagement du bâtiment existant;
 - 2,5 M\$ MAO-TIC.
- Demande de financement déposée au ministère de l'Enseignement supérieur (MES)
- Validation des besoins et appui du MES et de la ministre
- Projet non retenu au PQI 2023-2028.

Demande:

Faire de la construction du Pavillon interfacultaire d'apprentissage et d'enseignement innovants une priorité au PQI. (97 M\$, incluant une contribution de 10% de l'UdeS)

NB: Projet majeur de la campagne de financement de la Fondation de l'UdeS: Donateur potentiel majeur identifié qui s'est engagé pour 10 M\$

2. LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET LA SÉCURITÉ DE L'INFORMATION

- La transformation numérique est un projet majeur et complexe
- Les projets déclarés à la PIDRI (5 ans) s'élèvent à:
 - 69,1 M\$ développements informatiques prioritaires
 - 35,9 M\$ pour des projets autres que Véo, dont 26,2 M\$ pour le rehaussement minimal de la sécurité de l'information.
- Des couts récurrents importants:
 - L'embauche de personnel;
 - Les licences d'utilisation et souscriptions annuelles (infonuagique).



Demandes:

L'ajout de 11,5 M\$ aux budgets MAO-TIC;

D'assurer que la formule de répartition reflète la taille actuelle des institutions

3. ESPACES DE LABORATOIRE DE CONFINEMENT NIVEAU 3 (NC3)



- Un labo de recherche sur les maladies infectieuses
- Des espaces de collaboration avec les partenaires privés
- Une plateforme technologique spécialisée qui multiplie les possibilités de partenariats

Demande:
43 M\$ (36 M\$ bâtiment + 7 M\$ en équipements)

4. BOURSES ÉTUDIANTES – CYCLES SUPÉRIEURS

- Défis:
 - La demande est criante pour les personnes de talent hautement qualifiées;
 - Une pénurie de main-d'œuvre;
 - Malgré les récents investissements, la valeur des bourses ne reflète pas les coûts de la vie;
 - *Plusieurs étudiants 2^e et 3^e cycles gagnent moins que l'équivalent d'une rémunération annuelle à temps plein au salaire minimum.*



	Valeur actuelle	Valeur proposée
Maîtrise	20 000 \$	30 000 \$
Doctorat	25 000 \$	40 000 \$
Post doctorat	45 000 \$	70 000 \$

5. LOGEMENT ÉTUDIANT



- Logement abordable – frein majeur à l’accessibilité aux études supérieures.
- Il faut revoir le principe d’autofinancement complet permettant le dégagement d’enveloppes de maintien d’actifs et le développement d’une offre rehaussée.
- Opportunités de développement des terrains de l’UdeS afin de rehausser l’offre existante.
 1. La rénovation des résidences pour l’obtention de bâtiments verts, carboneutres et certifiés;
 2. Offre d’un milieu de vie capacitant, attrayant, sécuritaire et inclusif, à prix abordable.
- Nécessite une extension des infrastructures de services pour la construction de nouvelles unités et la mise aux normes de résidences existantes.

Demandes:

18 M\$ - cout des travaux des infrastructures de service

45 M\$ - cout des rénovations

6. STRATÉGIE INNOVATION PARTENARIAT ENTREPRENEURIAT



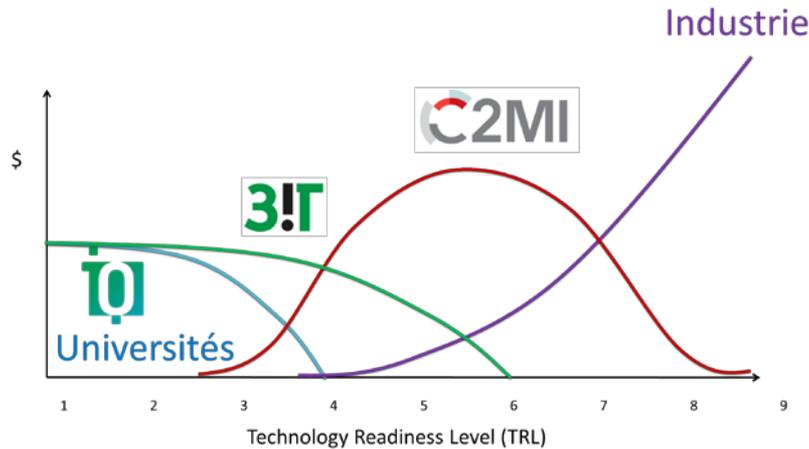
- Initiée en 2017 en collaboration avec la Ville de Sherbrooke et le MEIE
- Résultats: 70 M\$ de projets collaboratifs, 74 % avec PME
 - Pour 33% des PME impliquées, c'est un premier projet de recherche universitaire;
 - Plus de 1700 opportunités identifiées;
 - Plus de 550 étudiantes/étudiants aux cycles supérieurs en lien avec PME québécoises.
- Résultats: appui au lancement de 35 jeunes pousses
 - 300 projets /1500 personnes étudiantes accompagnées.

Demande: 14 M\$ sur 5 ans

NB: Contribution du MEIE de 2,8 M\$ par année.

Avec les contreparties croissantes privées et fédérales anticipées, l'effet levier de la contribution du MEIE passerait de 18 M\$ à 22 M\$/an sur 5 ans (total de 98 M\$ sur 5 ans).

7. CHAÎNE D'INNOVATION INTÉGRÉE MICROÉLECTRONIQUE



- 1G\$ investis en 10 ans, 60% du privé
- Initiée en 2017- Écosystème et parc d'équipements de classe mondiale à la base de la création des zones d'innovation TECHNUM et DISTRIQ
- Contribue aux coûts de fonctionnement des infrastructures 3IT/C2MI
- Génère des emplois hautement qualifiés au Québec, très peu de contrats d'entretien (moins de 5%)
- Appui au lancement de nouvelles technologies industrialisées (Quantique, BioMEMS)

Demande:

25 M\$ sur 5 ans – stabilisation aide MEIE

NB: Effet levier = 35M\$ de co-financement (part MEIE réduite de 50 à 40% sur 5 ans pour les couts directs)

MERCI !

Pierre Cossette

Recteur

819-821-8280

recteur@USherbrooke.ca