



Témiscaming, le 8 février 2023

Monsieur Éric Girard  
Ministre des Finances  
390, boulevard Charest Est  
Québec (Québec) G1K 3H4  
Par courriel :  
[ministre@finances.gouv.qc.ca](mailto:ministre@finances.gouv.qc.ca)

**Objet : Consultations pré budgétaires – RYAM invite le gouvernement du Québec à demeurer à l'avant-garde**

---

Monsieur le Ministre,

Présente au Québec depuis 1919, Rayonier AM Canada Industries Inc. (« RYAM ») emploie plus de 700 personnes à Témiscaming au sein de trois usines produisant de la cellulose de haute pureté, de la pâte à haut rendement et du carton couché, en plus de soutenir des milliers d'emplois indirects dans la région. Les trois usines du site ont une masse salariale combinée de 90 millions de dollars et génèrent annuellement près de 700 millions de dollars en revenu.

En 2017, le gouvernement du Québec a fait un choix stratégique important pour le développement de son territoire. Avec la mise sur pied du Programme d'aide financière à l'investissement (PAFI), il devenait très avantageux pour une entreprise d'augmenter ses investissements, favorisant ainsi sa compétitivité à l'international de même que d'importantes retombées économiques sur le territoire québécois.

À titre d'exemple, depuis 2017, le programme d'aide financière à l'investissement a permis à RYAM d'investi plus de 120 millions de dollars. RYAM prévoit également investir plus de 90M\$ entre 2023 et 2025 grâce au PAFI.

En maintenant un tarif plus compétitif sur un de ses avantages concurrentiels les plus importants, l'électricité verte, le gouvernement du Québec a non seulement attiré des capitaux étrangers, il s'est également assuré du maintien voire de l'augmentation de la productivité de ses entreprises.



Site de Témiscaming  
33 chemin Kipawa, Témiscaming QC J0Z 3R0  
819.627.4222 bureau 873.997.1879 portable  
[marc.barrette@ryam.com](mailto:marc.barrette@ryam.com) [www.RYAM.com](http://www.RYAM.com)



Nous croyons que le gouvernement a tout avantage à maintenir le programme PAFI et permettre ainsi aux entreprises établies sur son territoire de demeurer compétitives et de jouer un rôle majeur dans le développement économique du Québec et de ses régions.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le ministre, l'expression de mes salutations distinguées.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Marc Barrette".



**Marc Barrette, Ing.**

Directeur général – Site de Témiscaming

c.c. : M. Daniel Bernard, Député de Rouyn-Noranda-Témiscamingue  
M. Bill Manzer, Vice-président principal, fabrication, RYAM  
M. Marcus Moeltner, Chef des finances et vice-président principal, RYAM  
M. Martin Lavoie, Vice-président, ventes et marketing papier, RYAM