



6 février 2020

Monsieur Eric Girard
Ministre des Finances
12, rue Saint-Louis
1er étage
Québec (Québec) G1R 5L3

Monsieur le ministre,

Au nom des membres et des partenaires de TechnoMontréal, nous vous écrivons au sujet du budget 2020-2021 de votre gouvernement. Comme vous le savez, TechnoMontréal, la grappe des technologies du Grand Montréal, rassemble les acteurs de la technologie autour de projets structurants pilotés par l'industrie. Bien que des membres de TechnoMontréal vous ont fait parvenir des mémoires individuels dans le cadre des consultations prébudgétaires, nous croyons qu'il serait bénéfique de vous fournir un aperçu de nos priorités communes en tant qu'industrie.

Depuis 2007, TechnoMontréal contribue à la vitalité économique et sociale du Québec en réunissant des intervenants des secteurs privé, associatif, institutionnel et public des technologies autour d'objectifs communs et d'actions concertées. Notre vision en tant qu'organisation est d'enrichir le climat d'affaires et de favoriser l'innovation en multipliant les ponts entre les divers acteurs de l'industrie. À cet effet, nous mettons en œuvre une approche du développement des technologies par marchés verticaux, en partenariat avec les leaders et parties prenantes décisionnelles du Québec.

Contexte de notre lettre

Les technologies constituent une industrie stratégique sur laquelle se construit et s'articule le développement économique du Québec à court, moyen et long terme. À ce titre, elles sont un pilier économique incontournable du Québec. En plus de représenter à elle seule 5 % du PIB québécois, soit deux fois plus que les industries de l'aluminium et de l'aérospatiale réunies, l'industrie des technologies représente 143 000 travailleuses et travailleurs. Son impact, tant social qu'économique, permet aussi d'accroître la productivité de plusieurs autres secteurs économiques et d'améliorer la qualité de vie des Québécoises et Québécois.

Or, aucune politique industrielle n'appuie l'industrie des technologies dans son essor actuel et à plus long terme. En plus de faire face à des enjeux majeurs de recrutement et d'attraction des talents, le Québec est légèrement en dessous de la moyenne canadienne en matière d'investissements en technologies par rapport au PIB et bien en dessous de l'Ontario. Ce retard a pour effet de nuire au développement économique du Québec et de compromettre sa compétitivité à l'échelle nationale et internationale.



C'est dans une optique de collaboration sectorielle que TechnoMontréal a élaboré, avec l'ensemble de l'industrie, des recommandations concrètes visant à permettre aux technologies de devenir une source de fierté au Québec ainsi qu'un puissant moteur de développement économique.

TechnoMontréal souhaite porter à l'attention du gouvernement 5 axes qui, misant sur notre expertise dans toutes les sphères de l'innovation en technologies, permettraient de mieux positionner le Québec sur la scène internationale. Ces 5 axes sont :

1. Attirer, retenir et former les talents
2. Créer des conditions gagnantes : accompagner l'industrie dans son essor
3. Se donner les moyens de nos ambitions : financement et compétitivité des entreprises du Québec
4. Innover pour prospérer
5. Rayonnement : être fiers de nos technologies

ATTIRER, RETENIR ET FORMER LES TALENTS

Assurer l'accès aux talents est la priorité numéro un de l'industrie des technologies au Québec. L'attraction et la rétention des talents, principalement issus des institutions académiques québécoises et de l'immigration, sont primordiales dans l'atteinte des objectifs de développement économique, technologique et industriel du gouvernement du Québec. Or, la pénurie des talents a atteint un niveau record dans les dernières années, minant le potentiel de croissance ainsi que la compétitivité de l'ensemble de l'industrie.

La rareté de travailleurs expérimentés affecte autant les grandes entreprises que les PME et les jeunes entreprises en démarrage. Les talents disponibles sont insuffisants pour répondre à la demande de notre industrie en plein essor. Alors que l'économie au grand complet se numérise, cet enjeu vécu par l'industrie des technologies en devient nécessairement un pour l'ensemble des secteurs économiques.

La demande pour l'expertise en technologies est mondiale et la concurrence pour l'attirer est féroce. Étant donné la nature et l'ampleur du défi auquel doit faire face l'industrie, elle recommande fortement aux différents ordres de gouvernement de collaborer et de se doter rapidement d'un plan d'action commun pour attirer, retenir et former les meilleurs talents en technologies.

TechnoMontréal propose fortement au gouvernement du Québec d'**adopter un plan d'action sur l'attraction, la rétention et la formation des talents en technologies, doté d'un budget sur cinq ans, afin de répondre aux besoins d'expertise des entreprises et d'adapter les pratiques en emploi aux nouvelles réalités induites par la révolution numérique.** Des mesures et objectifs à court, moyen et long terme ont été proposés dans le *Livre blanc des technologies du Québec* créé par TechnoMontréal, lancé en 2019, et dont nous avons envoyé une copie à votre bureau. Ces mesures visent notamment à faire du Québec une destination attractive sur le marché des talents mondiaux en technologies, à permettre aux travailleurs actuels de participer pleinement à la révolution numérique ainsi qu'à former adéquatement la relève d'ici.

CRÉER DES CONDITIONS GAGNANTES : ACCOMPAGNER L'INDUSTRIE DANS SON ESSOR

Les retombées directes et indirectes des technologies sur l'économie québécoise sont significatives. Cela dit, on observe un manque d'encadrement pour soutenir le déploiement de ces technologies, malgré certaines avancées comme la récente adoption de la Stratégie de transformation numérique gouvernementale 2019-2023. Le contexte institutionnel actuel n'est pas optimal pour favoriser l'épanouissement de l'industrie des technologies.

Pour les représentants de l'industrie, les principales conditions gagnantes à mettre en place pour y arriver sont :

- L'adoption d'une politique industrielle en technologies
- Un encadrement plus rigoureux de la gestion et de la protection des données
- L'affirmation de l'État comme premier partenaire des entreprises d'ici

1. Doter le Québec d'une politique industrielle spécifique aux technologies

Des industries considérées comme structurantes pour le Québec, dont l'aluminium et l'aérospatial, se sont vues dotées d'une stratégie industrielle qui les projette généralement sur un horizon de 10 ans autour d'une vision endossée par l'État et ses parties prenantes. Elles établissent également les enjeux auxquelles ces industries font face et développent de grandes orientations qui guident chaque action posée pour répondre à ces enjeux. Ce n'est pas le cas pour les technologies.

Étant donné leur importance pour la prospérité du Québec et le contexte global extrêmement compétitif dans lequel elles évoluent, les membres de l'industrie croient essentiel qu'elles bénéficient également d'un soutien similaire. De concert avec l'ensemble des acteurs de l'industrie des technologies du Québec, TechnoMontréal recommande de **doter le Québec d'une politique industrielle spécifique aux technologies. Cette politique établira clairement les enjeux à prendre en compte dans l'ensemble des programmes et politiques gouvernementaux.**

2. L'État comme premier partenaire du succès des entreprises d'ici

Une stratégie industrielle, un encadrement réglementaire clair et robuste ainsi que des modèles de gouvernance plus transparents poseraient les fondations de la nouvelle économie numérique du Québec. Néanmoins, pour que nos entreprises innovantes puissent s'y développer pleinement, elles doivent pouvoir compter sur l'État comme premier partenaire. Le maillage entre les stratégies et les objectifs des grandes entreprises, des PME et du gouvernement du Québec permet une meilleure coordination à l'échelle nationale en matière de développement sectoriel. En effet, lorsque l'État accompagne et collabore avec l'ensemble des acteurs économiques, notamment par l'entremise de leviers économiques et stratégiques mis à leur disposition, c'est l'économie québécoise qui en bénéficie. Toutefois, les difficultés à obtenir un premier contrat d'envergure, à compétitionner dans un environnement où la transformation numérique est

convoitée et à communiquer avec l'État représentent un défi crucial pour les entreprises en technologies.

C'est dans une optique de faire du gouvernement du Québec un partenaire dans le développement des entreprises québécoises en technologies que TechnoMontréal recommande **d'inclure dans les plans de transformation numérique que devront adopter toutes les organisations publiques, conformément à la Stratégie de transformation numérique gouvernementale 2019-2023 du Québec, des cibles claires et mesurables d'acquisition de technologies québécoises, identifiées en collaboration avec l'industrie et le Centre québécois d'excellence numérique, afin qu'ils tiennent compte de ses réalités distinctes lorsqu'il s'agit de contrats en technologies.**

SE DONNER LES MOYENS DE NOS AMBITIONS : FINANCEMENT ET COMPÉTITIVITÉ DES ENTREPRISES DU QUÉBEC

Le gouvernement du Québec a développé au cours des années un ensemble d'outils pour aider les entreprises à commercialiser leurs produits localement et à l'international. Des efforts supplémentaires doivent être consentis selon nous afin de promouvoir ces programmes auprès de nos entreprises technologiques, et ce à tous les stades de développement : entreprises en démarrage, PME et grandes entreprises.

Entre 2012 et 2014, 23 % des PME québécoises en technologies ont cru d'au moins 20 % par année. **TechnoMontréal recommande au gouvernement de tirer avantage de l'effervescence technologique au Québec en développant, en collaboration avec des organismes de l'industrie, des offres d'accompagnement spécialisées pour les entreprises en forte croissance.**

Le gouvernement devrait, par exemple, développer des offres d'accompagnement spécialisé appuyant la commercialisation des technologies des entreprises qui démontrent une capacité de croissance importante, en accélérant notamment leur maillage avec de potentiels clients et partenaires d'affaires au Québec, au Canada et à l'international. TechnoMontréal pourrait être partenaire de telles initiatives.

Dans notre industrie, les entreprises et organisations doivent continuellement concevoir de nouvelles technologies et façons de mettre à profit l'incommensurable potentiel des données au bénéfice de la société. Un des principaux outils des gouvernements pour soutenir ce processus est le crédit d'impôt à la recherche scientifique et développement expérimental (RS&DE). Toutefois, de nombreuses entreprises en technologies ne peuvent pas en profiter, tant au niveau fédéral que provincial, en raison de critères d'admissibilité incompatibles avec leur réalité. Certaines entreprises trouvent les exigences trop lourdes et certains crédits ne sont pas bien adaptés aux réalités du marché des technologies.



C'est pourquoi nous proposons que le **gouvernement mette sur pied des crédits d'impôt pour la RS&DE destinés spécifiquement à l'industrie des technologies**, qui prennent en compte ses réalités distinctes et qui facilitent l'admissibilité pour les entreprises à forte croissance. Notre industrie pourrait ainsi croître plus rapidement et c'est l'ensemble de l'économie québécoise qui pourrait en profiter.

INNOVER POUR PROSPÉRER

Tous les acteurs de l'industrie des technologies gagnent à être impliqués dans un processus créatif d'innovation qui doit imprégner chaque étape du développement d'une technologie, de la recherche fondamentale à la commercialisation.

TechnoMontréal est d'avis que pour être le plus efficace possible, **il faut favoriser l'innovation axée sur de réels besoins économiques, sociaux et environnementaux**. La participation d'entreprises en amont du processus d'innovation peut rapprocher la recherche des besoins réels du marché et ainsi entraîner des résultats concrets pour la prospérité et le bien-être du Québec.

Les incubateurs et accélérateurs, ainsi que d'autres acteurs comme les consortiums de recherche et grappes industrielles, jouent un rôle important dans la mise en relation d'entreprises avec différentes parties prenantes. Les représentants de l'industrie incitent donc le gouvernement du Québec à mettre à profit l'expertise de ces organismes afin d'amener les entreprises à se servir des technologies pour développer des solutions concrètes à des enjeux sociaux et environnementaux, en collaboration avec des parties prenantes concernées par les problématiques en question.

Les entreprises de notre industrie doivent continuer à proposer des solutions innovantes pour tenter de répondre aux enjeux liés aux changements climatiques, par exemple.

RAYONNEMENT : ÊTRE FIERS DE NOS TECHNOLOGIES

Malgré les nombreuses distinctions décernées aux acteurs technologiques du Québec, force est de constater qu'elles ne suffisent pas à doter l'industrie des technologies d'une notoriété à la hauteur de son succès. Plus de la moitié des répondants au sondage mené par TechnoMontréal ont indiqué que la notoriété des technologies au Québec est « modérée » et 1 répondant sur 5 a même jusqu'à la considérer comme « faible ».

Cette modeste reconnaissance pourrait avoir des impacts réels sur la compétitivité de l'industrie. Près du tiers des répondants à notre sondage croient que la méconnaissance des opportunités en technologies au Québec est un facteur important qui limite l'intégration des travailleurs qualifiés étrangers dans l'industrie, et ce, dans toutes les régions du Québec. Il peut également y avoir des impacts pour le recrutement de la main-d'œuvre ici au Québec.



Nous croyons que dans le cadre du prochain budget, le **gouvernement du Québec devrait appuyer financièrement le développement d'une identité de marque commune** tel que Technopolys, qui pourrait constituer un puissant outil de promotion de l'industrie, en complémentarité avec les efforts réalisés à cet effet à l'échelle canadienne. Le mouvement Technopolys a vu le jour en 2017, à l'initiative de TechnoMontréal et fédère des entreprises en technologies partout sur le territoire québécois et vise à promouvoir leurs réalisations ici et à l'international ainsi qu'à créer un sentiment d'appartenance à l'industrie.

En guise de conclusion, monsieur le ministre, je vous rappelle que notre industrie demeure disponible pour collaborer avec vous et votre équipe pour la réflexion et le développement de projets qui touchent notre domaine. Vous avez en nous des alliés pour vous permettre de propulser l'économie du Québec vers un nouveau sommet grâce aux technologies.

Je vous prie d'agréer, monsieur le ministre, l'expression de mes sentiments distingués.

David Bertrand
Président du conseil d'administration
TechnoMontréal

François Borrelli
Président-directeur général
TechnoMontréal