



Mémoire présenté en vue des  
consultations prébudgétaires 2020-2021

**Représentés par :**

**Marie-Pierre Ippersiel** (PRIMA Québec) et **Diane Gosselin** (CQDM)

16 Décembre 2019

## 1. PRÉAMBULE

Les 9 regroupements sectoriels de recherche industrielle (RSRI)<sup>1</sup> ont pour mission d’animer et d’accélérer le développement des écosystèmes d’innovation collaborative dans les secteurs stratégiques du Québec. Leurs actions de mobilisation — qui font l’envie d’autres provinces canadiennes — profitent particulièrement aux institutions de recherche, aux PME et aux entrepreneurs, soit les moteurs de la société québécoise.

Les RSRI sont le véhicule par excellence choisi par le gouvernement du Québec pour promouvoir la recherche collaborative entre les entreprises et les institutions de recherche publique qui disposent d’infrastructures de pointe et d’expertises spécialisées. Les RSRI travaillent de près avec l’industrie pour identifier des projets à fort potentiel et les mettre en contact avec l’expertise du réseau public. De plus, ils trouvent et utilisent des sources complémentaires de financement et s’assurent de faire le suivi des projets cofinancés par divers partenaires.

Il est important de souligner que les RSRI sont gérés par des conseils d’administration au sein desquels la présence industrielle est majoritaire. Ils ont également des comités scientifiques composés de leaders de divers secteurs industriels et du milieu de la recherche.

Par leur mandat, les RSRI représentent de véritables continuums en matière d’innovation et de valorisation économique. Leurs principaux atouts sont les suivants :

- ✓ Une compréhension profonde des enjeux de leur secteur économique respectif ;
- ✓ Une expertise unique de mobilisation et de création de partenariats de recherche industrielle adaptée aux exigences des marchés ;
- ✓ Une capacité d’accélération de la maturation des innovations et de leur percée sur les marchés.

Dans le cadre des consultations pré-budgétaires, les RSRI proposent 3 recommandations qui viendraient accroître leur impact dans chacun des secteurs contribuant davantage à la création de richesse pour le Québec. Ces recommandations couvrent des orientations concrètes pour consolider l’excellence en recherche, dynamiser la recherche et l’innovation industrielles, stimuler l’entrepreneuriat, développer la relève et accélérer la commercialisation. Ces recommandations répondent à des enjeux qui se révèlent plus marqués dans certains secteurs (par ex., les risques technologiques élevés dans les phases précoces de R-D en biopharmaceutique, ou le financement des stades finaux de développement des produits dans les secteurs des technologies biomédicales, des bioprocédés, ou encore des matériaux avancés), mais cherchent aussi à servir tous les secteurs industriels du Québec (aérospatiale, aluminium, énergie électrique, etc.). Enfin, ces recommandations sont le résultat d’un processus de concertation entre les dirigeants des RSRI, une analyse du cadre du gouvernement et un dialogue continu avec les milieux industriels clés du Québec.

### ***Recommandation n° 1***

***Que le gouvernement accorde une enveloppe récurrente et dédiée d’au moins 60 M\$ par année pour soutenir les projets de partenariat recherche-industrie financés par les RSRI.***

### ***Recommandation n° 2***

***Que le gouvernement s’appuie sur les RSRI pour aiguiller les fonds destinés à la valorisation de la recherche.***

### ***Recommandation n° 3***

***Que le gouvernement permette aux RSRI d’octroyer un financement direct aux PME afin d’atténuer les risques technologiques et de commercialisation.***

---

<sup>1</sup> Actifs depuis 14 ans pour certains d’entre eux; plus de 25 ans pour le Centre québécois de recherche et de développement de l’aluminium (CQRDA).

Nous sommes d'avis que l'ensemble de ces recommandations sont complémentaires et que leur mise en œuvre aiderait davantage les secteurs industriels québécois à rester ou à s'implanter au premier plan de l'économie mondiale par : leur caractère innovant, l'augmentation de leurs exportations et l'attraction d'investissements. Enfin, les actions proposées dans le présent document offrent une valeur ajoutée qui s'alignera aux besoins de partenaires stratégiques comme Investissement Québec (IQ) et d'autres investisseurs, tels que des sociétés de capital de risque (VC).

## 2. REGROUPEMENTS SECTORIELS DE RECHERCHE INDUSTRIELLE (RSRI)

Les RSRI ont vu le jour grâce à des partenariats majeurs entre des leaders de 9 secteurs industriels importants au Québec, le gouvernement et des représentants du milieu de la recherche et de l'innovation. Ils détiennent une place stratégique dans l'écosystème d'innovation au Québec tout en s'appuyant sur une solide gouvernance où l'industrie y est majoritaire et fortement impliquée (voir annexe 1).

Leur modèle d'affaires est basé sur une approche collaborative entre les entreprises et les centres de recherche publics. Il permet de partager les coûts et les risques inhérents aux activités de recherche et développement (R-D), de tirer profit de l'étendue des expertises industrielles et de la recherche tout en facilitant le transfert des connaissances. Pour y arriver, les RSRI ont mis en place, grâce à leur expertise et leur animation, un écosystème propice à l'innovation par le biais d'un accompagnement personnalisé et d'activités de maillage. Ils permettent aux industriels et aux chercheurs de profiter de leurs expertises ainsi que de leurs réseaux. L'expression anglaise « smart money » illustre bien ce mandat premier des RSRI. Au-delà du savoir partagé, l'appui offert par les RSRI aux institutions de recherche prend la forme de soutien non remboursable.

L'impact des RSRI sur le système d'innovation au Québec se mesure de plusieurs façons. La figure ci-dessous présente des résultats concrets issus de projet. De plus, on trouvera en annexe 2, des exemples d'entreprises qui ont su attirer des investissements additionnels à la suite de ces projets.



Découverte de plusieurs nouveaux vaccins présentement en développement chez MEDICAGO.



Développement d'un procédé de thermoformage de l'aluminium pour Verbom, un fournisseur mondial stratégique de l'industrie de l'automobile.



Développement du premier drone commercial, 100% québécois, pour des applications industrielles par l'entreprise Laflamme Aéro.



Développement de la technologie CarbonFX, sa mise à l'échelle commerciale et création d'Airex Énergie Inc. avec des retombées régionales majeures.



Création d'un nouveau revêtement diamanté de têtes de trépan, pour VersaDrill, générant 2 brevets, des emplois et une entreprise.



Projet sur l'interaction fluide-structure dans une turbine réunissant des joueurs d'ici et d'Europe dont GE, Voith et Hydro-Québec.



Développement de la plateforme d'Imagia en IA pour la découverte de biomarqueurs pronostiques et prédictifs d'imagerie médicale dans un réseau national d'hôpitaux.



Création de nouvelles applications infonuagiques ayant permis à EfficiOS d'accroître son volume d'affaires et d'améliorer la performance de l'ensemble des produits et plateformes infonuagiques de par le monde.



Développement d'une gaine en composites pour la réhabilitation d'aqueduc pour Sanexen et qui évalue ses ventes à 20 M\$ d'ici 2020.

Forts de leur réseau, les RSRI ont, à eux seuls, contribué au cours de la période 2015-2018, au financement de projets de R-D totalisant 84 M\$ — grâce à l'aide financière du ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) — pour soutenir le développement de technologies, de produits et de procédés innovants pour les entreprises. Ces dernières, au nombre de 1000, ont d'ailleurs investi 160 M\$ au sein de ces projets de R-D, ce qui représente une augmentation de 143 % (65,9 M\$) comparativement à la période 2012-2015<sup>2</sup>.

Concrètement, les interventions des RSRI se sont traduites par des résultats probants au sein des entreprises en matière de transfert de :

- ✓ plus de 160 technologies innovantes ;
- ✓ plus de 300 produits nouveaux/améliorés et ;
- ✓ près de 300 procédés nouveaux/améliorés commercialisés.

Entre 2015 et 2018, leur contribution est aussi notable en matière de perfectionnement professionnel, car plus de 1 850 étudiants ont participé à différents niveaux. En effet, les projets soutenus sont l'occasion de former une relève hautement qualifiée et avec de l'expérience pertinente dans les secteurs industriels et manufacturiers. Dans un contexte de plein emploi et de pénurie de main-d'œuvre, les projets des RSRI sont essentiels pour les entreprises qui cherchent à agrandir leur équipe.

*Les RSRI contribuent directement à attirer des investissements privés en R-D. Pour l'année 2018-2019, les investissements industriels ont été de 99 M\$.*

Les RSRI dynamisent l'émergence de technologies, d'innovateurs et d'entrepreneurs. D'autre part, les RSRI sont reconnus pour leur efficacité dans le déploiement ou l'initiation de plusieurs programmes : le Programme de soutien aux organismes de recherche et d'innovation (PSO), le Programme INNOV-R et, plus récemment, le Programme PARTENAR-IA visant l'intelligence artificielle, ainsi que d'autres programmes publics fédéraux et provinciaux qui constituent un autre levier pour stimuler les investissements privés en R-D au Québec (voir annexe 3).

### 3. GÉNÉRER DAVANTAGE DE RETOMBÉES ÉCONOMIQUES – RECOMMANDATIONS DES RSRI

#### 3.1 Accroître et pérenniser l'enveloppe de projets

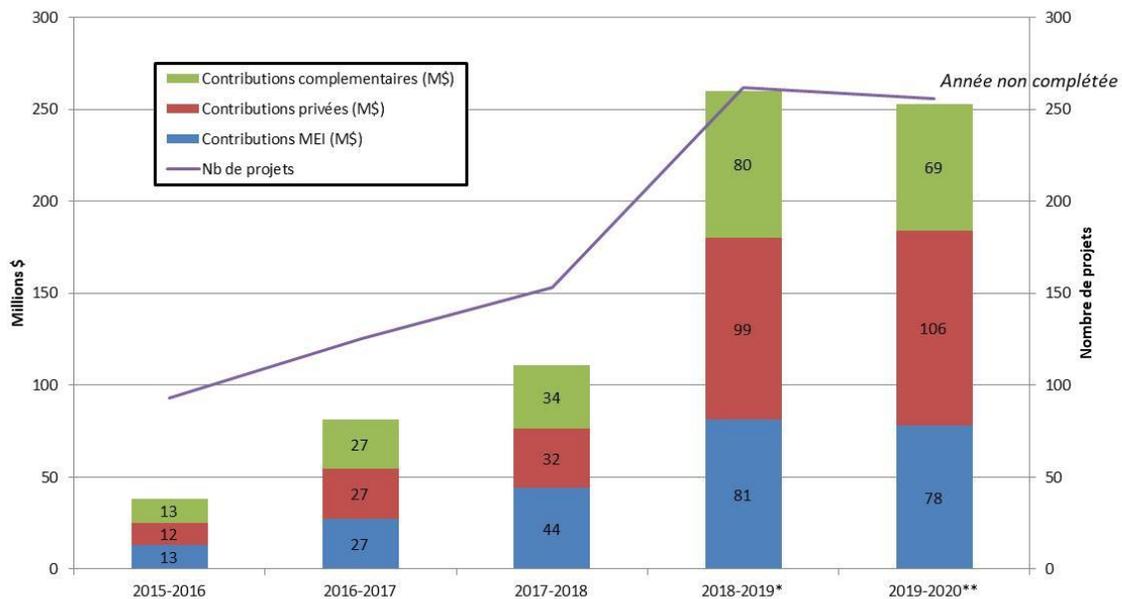
Depuis la création des RSRI, le nombre de projets ainsi que la valeur des investissements dans ces derniers n'ont cessé de croître au fil des ans. Un nouveau sommet a été atteint en **2018-2019**, soit **262 projets** financés d'une **valeur totale de 280 M\$** impliquant une participation de **81 M\$ du MEI**. Ce financement, aiguillé par l'entremise des RSRI, a permis d'attirer un **investissement additionnel de 179 M\$, dont 99 M\$ du secteur privé**. Cette croissance illustre le succès du programme et la portée des RSRI, mais elle révèle également les grands besoins pour l'année en cours et celles à venir quant au financement des projets.

Pour s'assurer de répondre aux défis et aux aspirations des secteurs industriels, des ressources financières sont nécessaires tant pour le budget alloué aux projets que pour les opérations des RSRI. En effet, le montant spécifiquement dédié aux projets des RSRI par le Ministère est de moins de 10 M\$ par année. À cela s'ajoutent des sommes additionnelles que la Direction des maillages et des partenariats industriels (DMPI) du Ministère réussit à récupérer via d'autres stratégies ou initiatives gouvernementales. Malgré cette aide précieuse, nous comprenons qu'il s'agit là d'un processus complexe qui ne facilite pas la rapidité d'intervention. Or, pour s'adapter au rythme de développement des innovations, l'industrie exige un temps de traitement beaucoup plus court de notre part et de la part de notre partenaire qu'est le MEI.

<sup>2</sup> Gouvernement du Québec (2018). *Regroupements sectoriels de recherche industriels (RSRI) CQDM, CQRDA, CRIAQ, CRIBIQ, CRITM, INNOVÉE, MEDTEQ, PRIMA, PROMPT. Rapport d'évaluation des résultats pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2015 au 31 mars 2018*. Réalisé par Direction de l'évaluation, des programmes et des sociétés d'État, MEI, p. 14.

Le graphique 1 permet de constater la croissance du nombre de projets que nous soutenons. Mais surtout, il met de l'avant la croissance des investissements industriels en recherche et développement. En 2018-2019 et pour l'ensemble des RSRI, on observe que pour 1 dollar \$ investi par le MEI, les RSRI ont été en mesure de générer 2,3 dollars \$ provenant de l'industrie ou encore du gouvernement fédéral. Dans le cas de certains RSRI, le montant généré peut parfois être plus élevé en raison de gros joueurs industriels ou encore de sources de financement additionnel. L'année 2019-2020 n'est pas encore terminée que la demande de soutien financier sera tout aussi importante.

**Graphique 1. Évolution du nombre de projets et des partenaires financiers (publics et privés)**



Sources : données colligées par le MEI pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2015 au 31 mars 2018 et par les RSRI pour 2018-2019 et 2019-2020 (année incomplète)

\* Exclut les projets/contributions liés aux Fonds d'Accélération des Collaborations en Santé (FACS) – CQDM et au Fonds de soutien à l'innovation en santé et services sociaux FSI-SSS (MEDTEQ)

\*\* Données incomplètes, car certains RSRI viennent de clore des appels de projets qui recevront l'aval d'ici la fin de l'année financière.

Compte tenu de la dynamique de l'écosystème québécois, force est d'admettre que le nombre et la qualité des projets soumis sont et seront en croissance. Plus encore, le virage vers l'utilisation croissante de l'intelligence artificielle exercera une pression sur les enveloppes budgétaires. Par conséquent, afin de poursuivre la réalisation de notre mandat, de répondre aux exigences industrielles et d'accroître les retombées économiques à l'échelle québécoise, nous recommandons :

**Recommandation n° 1**

**Que le gouvernement accorde une enveloppe récurrente et dédiée d'au moins 60 M\$ par année pour soutenir les projets de partenariat recherche-industrie financés par les RSRI.**

### **3.2 S'appuyer sur les RSRI pour aiguiller les fonds destinés à la valorisation de la recherche**

Les RSRI saluent la démarche de consultation du gouvernement en ce qui a trait à la valorisation de la recherche d'octobre dernier. Parmi les principaux constats de cette consultation, notons l'importance de mieux soutenir la valorisation de la recherche universitaire. À notre connaissance, les montants nécessaires n'ont pas encore été déterminés, mais il est clair qu'ils doivent être bonifiés et bien encadrés. Un consensus est également ressorti : le soutien à la valorisation doit faire l'objet d'une sélection très rigoureuse, indépendante et orientée vers les besoins du marché.

Or, les RSRI sont des organisations neutres dont le mandat est de travailler avec toutes les institutions de recherche publique du Québec. Ils ont mis en place des processus de sélection indépendants, rigoureux et adaptés aux besoins de chaque secteur et orientés vers les besoins du marché en raison de leur étroite collaboration avec les entreprises. Sans vouloir interférer avec la réflexion gouvernementale, les RSRI aimeraient souligner qu'ils sont stratégiquement bien positionnés pour aider le gouvernement à sélectionner les meilleures technologies à valoriser et qui devraient bénéficier du soutien de l'État.

Déjà, les RSRI valorisent activement les découvertes issues de la recherche par le biais de partenariats publics-privés. Il semble donc pertinent d'élargir ce mandat afin d'assurer un meilleur continuum dans le financement et l'accompagnement de l'innovation, de réduire les effets de silos et de permettre une meilleure valorisation des résultats de la recherche. Les RSRI sont les mieux placés pour financer toutes les étapes de découverte et de maturation technologique en vue de faciliter les capitaux privés (ou la commercialisation).

La consultation sur la valorisation de la recherche universitaire a également fait ressortir l'importance de l'accompagnement des chercheurs dans le processus de valorisation et de maturation technologique. Nous sommes d'avis que les besoins en matière d'accompagnement doivent être adaptés à chaque projet et doivent être bien établis en début du projet. Il existe déjà un bon nombre d'organisations et d'individus compétents pour accompagner le développement et la maturation des entreprises (les sociétés de valorisations, incubateurs, accélérateurs, entrepreneurs, consultants, les RSRI et autres). Ces ressources devraient être mieux utilisées pour accompagner les projets de valorisation et de maturation. Ainsi, chaque projet financé par l'État, devrait avoir un plan d'accompagnement adapté au projet qui décrit les expertises et les ressources nécessaires. Ceci devrait être évalué au même titre que la valeur et le positionnement de la technologie et cela devrait être fait préalablement à l'octroi du financement. Concrètement, les RSRI veulent s'assurer que l'accompagnement sera adéquat en s'appuyant sur certaines expertises du milieu dont le mandat est de transformer les projets d'entrepreneurs technologiques en succès d'affaires.

En somme, les montants accordés à la maturation technologique et à la valorisation doivent être bonifiés. Nous proposons de travailler en collaboration avec le MEI pour évaluer les besoins financiers de chaque secteur et recommandons :

*Par valorisation de la recherche universitaire, nous entendons les activités de maturation*

*technologique dans le but de :*

- 1) créer une entreprise;*
- 2) octroyer des licences ou*
- 3) développer des partenariats avec l'entreprise privée.*

*Il n'est pas question ici de gestion de la propriété intellectuelle ou de gestion de licences.*

#### **Recommandation n° 2**

***Que le gouvernement s'appuie sur les RSRI pour aiguiller les fonds destinés à la valorisation de la recherche.***

### **3.3 Octroyer un financement direct aux PME**

Pour soutenir l'innovation et combler le fossé entre les découvertes issues de la R-D industrielle et favoriser l'arrivée des capitaux privés et d'Investissement Québec, un levier financier aux PME doit parfois être offert pour « dérisquer » les technologies à haut risque. En dépit des nombreux types de capital de risque offerts, il est crucial de reconnaître que le financement disponible pour appuyer les entreprises dans certaines phases de R-D ainsi qu'au début du processus de commercialisation demeure très limité. Par conséquent, un soutien financier permettrait aux PME de réduire la menace des risques technologiques et d'accélérer la commercialisation de leurs produits. À cet effet, les RSRI proposent d'intervenir par des cofinancements publics : privés (50:50) directs dans les PME, et ce, aussi bien à des stades précoces du développement technologique au sein des entreprises qu'à des stades de déploiements avancés de ces technologies (prototypage; vitrine technologique, etc.), leurs connaissances sectorielles étant un atout stratégique à cet égard.

Dans ce contexte, une enveloppe dédiée au soutien des PME s'impose. Celle-ci devrait faire partie d'une perspective de développement économique à long terme. Il s'agit d'une action complémentaire à celle des investisseurs comme Investissement Québec ou des sociétés de capital de risque (VC). Cette approche stimulera pleinement la commercialisation de la recherche et maximisera les retombées économiques pour le Québec.

Nous proposons de développer des mécanismes pour soutenir certains projets par le biais de subventions qui seraient octroyées directement à l'entreprise. Ce soutien doit être encadré par une série de critères tels que ceux proposés ci-dessous avec, en toile de fond, la perspective de développement économique :

- Clientèle visée et partenariat souhaité :
  - ✓ Jeunes entreprises québécoises prometteuses afin de réduire les risques technologiques élevés ou les risques de commercialisation (dans certains secteurs)
  - ✓ Collaborations publiques/privées encouragées
- Processus rigoureux de sélection axé sur :
  - ✓ Caractère innovant, la compétitivité internationale et les perspectives du marché
- Montage financier proposé :
  - ✓ Contrepartie du privé nécessaire (minimum 50 %)
  - ✓ Collaboration fortement encouragée entre investisseurs, susceptibles d'apporter des capitaux en amont (IQ et d'autres investisseurs, tels que les sociétés de capital de risque)

Il s'agit d'un ajout important et complémentaire au mandat des RSRI qui permettrait de générer davantage de retombées économiques. Les moyens nécessaires sont estimés à environ 45 M\$ par année pour l'ensemble des RSRI pour l'octroi de subventions directes à l'entreprise (montant basé sur les activités de certains RSRI et sur les demandes provenant de chaque secteur industriel).

Les entreprises sont et seront mieux placées pour accueillir les investissements lors de phases subséquentes de collecte de fonds. Que les entreprises soient jeunes ou au stade de PME, elles seront plus attirantes si elles répondent aux critères des investisseurs. Ceux-ci incluent, par exemple, l'importance d'un avantage distinct et compétitif, une équipe de gestion efficace, une technologie et un modèle d'affaires éprouvé, un potentiel propice à la croissance et une place en chef de file sur le marché.

#### **Recommandation n° 3**

**Que le gouvernement permette aux RSRI d'octroyer un financement direct aux PME afin d'atténuer les risques technologiques et de commercialisation.**

#### 4. CONCLUSION

Les RSRI sont des agents stratégiques de valorisation grâce à l'excellence de leurs actions, et ce, sur l'ensemble de la chaîne d'innovation de leurs secteurs économiques respectifs. Nous sommes d'avis que la mise en œuvre des recommandations mentionnées plus haut permettra d'optimiser les retombées économiques à la fois pour Investissement Québec ainsi que pour d'autres investisseurs actifs dans la province.

- Alimentant le pipeline de projets susceptibles de stimuler le développement économique ;
- Accélérant le financement des entreprises en phase de démarrage ;
- Permettant l'émergence de jeunes entreprises ainsi que de PME technologiques à fort potentiel de croissance ;
- Réduisant le risque technologique.

Il est pertinent de rappeler la complémentarité des RSRI auprès d'Investissement Québec (IQ). Comme indiqué dans le cadre des consultations sur le projet de loi 27, les RSRI veulent soutenir IQ dans le volet de sa nouvelle mission qui est de « stimuler l'innovation dans les entreprises ainsi que la croissance de l'investissement et des exportations et à promouvoir les emplois à haute valeur ajoutée ».

Les RSRI visent la création de liens étroits avec IQ et les principaux investisseurs actifs au Québec. En agissant à un stade précoce du financement de l'innovation, ils alimentent le pipeline d'occasions d'affaires d'IQ et apportent un levier financier qui permet de réduire les risques technologiques. Une concertation entre ces partenaires (IQ et RSRI) aurait pour effet de multiplier les retombées économiques des entreprises ainsi que celles du Québec.

*Les RSRI encouragent IQ à les considérer comme des partenaires privilégiés d'autant qu'ils occupent une position unique dans la chaîne d'innovation.*

Il est pertinent d'indiquer qu'au-delà d'une collaboration fructueuse avec Investissement Québec, ces recommandations permettraient aux RSRI de s'aligner davantage avec les priorités gouvernementales actuelles, soit prendre plus de risques financiers pour accélérer la création et la croissance d'entreprises, appuyer le développement de l'intelligence artificielle et le déploiement de zones d'innovations. Les RSRI ont le potentiel de jouer un rôle central dans le développement des écosystèmes d'innovation collaborative dans les secteurs stratégiques du Québec.

Enfin, il serait judicieux de s'assurer que les RSRI disposent des ressources nécessaires dans l'éventualité où les recommandations proposées seront mises en œuvre. La formule actuelle de rétribution nous apparaît équitable et tient compte des frais de gestion en fonction des projets soutenus. Toutefois, si d'autres fonctions connexes venaient s'ajouter, une bonification de l'enveloppe soutenant les opérations des RSRI s'avérerait nécessaire afin qu'ils continuent remplir efficacement leur rôle de courtier, et que l'efficacité d'exploitation des véhicules de financement disponibles augmente aux paliers provincial, national et international.

## **Annexe 1 – Principaux industriels québécois membres des conseils d’administration des RSRI**

ABB	L-3 MAS
Advanced Dynamics Corporation Ltd	La Coop fédérée
Aeponyx inc.	Levaco inc.
Alcoa	Lumira Capital
Andritz Hydro Canada	Mécanique industrielle Fortier et fils inc.
AP&C inc.	Mécanium inc.
ArcelorMittal Produits Longs Canada inc.	Medtronic Canada
Ariane Phosphate	Merck Canada
Atrium Biotechnologies	MPB Communication inc.
Bectrol	My Intelligent Machines
Bell Flight	Nemaska Lithium
BioAmber Canada inc.	NGC Aérospatiale Ltée
Bombardier Transport	Nova Bus
Bombardier Aérospatiale	Novalait
CAE inc.	Pfizer
CAE Santé	Phantom Intelligence
Cascades	Pharma in Selera
Celluforce Inc.	Pleasanton Pharma Ventures
CMC Électronique inc.	Pratt & Whitney Canada
CTI Capital	Produits forestiers Resolu
Dassault Systèmes Canada inc.	Research in Diamond Drilling (RIDDD)
Domtar	Rio Tinto
Ecosystem	Safran Helicopter Engines
Emovi	Schneider Electric Canada
Exactis Innovation	Siemens Healthineers
Fonderie Horne	SiliCycle inc.
Greybox solutions	Soucy Techno
Groupe CANAM inc.	Tekna inc.
GSK	Teraxion
Gurit Americas inc.	Thales Canada
IBM Canada Ltée	Turbomeca Canada
IMV	Ubisoft
Kinova Robotics	Zymerworks
Kruger	

## Annexe 2 – Exemples de projets terminés ayant attiré d’autres investissements privés

<b>CQDM</b>	<p>Une étude réalisée par Gilles Duruflé<sup>3</sup> a révélé que sur la période 2008-2018 :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Le support du MEI (14 M\$) à travers le CQDM a permis d’attirer 29 M\$ en financement direct de sources privées</li> <li>2) Les technologies développées grâce au financement du CQDM ont permis d’attirer plus de 194 M\$ en financement additionnel subséquents (dont au moins 85 M\$ de sources privées)</li> </ol>
<b>CRIAQ</b>	<p>Laflamme Inc. a reçu un financement additionnel de 1 M\$ de General Dynamics pour accélérer le développement de la plate-forme hélicoptère autonome pour le secteur de la défense.</p>
<b>CRIBIQ</b>	<p>Le financement d’un projet de recherche collaborative impliquant l’entreprise NutraCanada a permis de développer un produit breveté (<i>Glucophénol</i>). Le projet a mis en évidence un nouvel ingrédient phénolique et a permis de caractériser de nouvelles molécules phénoliques qui ont fait d’ailleurs l’objet d’un autre dépôt de brevet. En 2017, le géant français Diana Food a acquis 100 % des actions NutraCanada pour créer Diana Food Canada avec la mise en place d’une usine industrielle à Champlain (Mauricie) et la poursuite des activités de recherche et développement initiées auparavant par NutraCanada.</p>
<b>MEDTEQ</b>	<p>AlayaCare est une PME québécoise spécialisée dans le développement de logiciel expert pour le suivi de santé des patients à domicile. La solution fait appel, notamment, à l’intelligence artificielle. À ce jour, la collaboration avec MEDTEQ a amené, entre autres, deux projets RSRI. L’entreprise est devenue un joueur important dans le domaine de la santé au Canada et vient de lever 51 M\$ à sa ronde de financement en 2019.</p>
<b>PRIMA Québec</b>	<p>Dans le cadre d’un projet, l’entreprise TGWT a été en mesure de mieux comprendre les mécanismes par lesquels les tanins, les molécules naturelles et écologiques extraites d’arbres, agissent comme inhibiteur de corrosion pour le cuivre dans des réseaux fermés. Grâce à l’obtention de ces résultats, un partenaire allemand (Korn GmbH) au projet a investi dans l’entreprise en acquérant 37 % du capital-actions de l’entreprise.</p>

<sup>3</sup> L’étude peut être consultée au lien suivant : [https://cqdm.org/wp-content/uploads/2019/03/Rapport-Gilles-Duruflé-Bilan-de-10-ans-de-projets\\_site-web\\_FR\\_Final.pdf](https://cqdm.org/wp-content/uploads/2019/03/Rapport-Gilles-Duruflé-Bilan-de-10-ans-de-projets_site-web_FR_Final.pdf)

**Annexe 3 – Autres programmes initiés ou gérés par des RSRI où le secteur privé y contribue financièrement**

Programmes	Secteurs	RSRI-Gestionnaire/ initiateur
Réseaux des Centres d'Excellence menés par l'Entreprise (RCE-E ) Fonds d'Accélération des Collaborations en Santé (FACS) CATALIS	Biopharmaceutique Biopharmaceutique Recherche clinique	CQDM
PSIAL	Aluminium	CQRDA
CARIC (fédéral)	Aéronautique	CRIAQ
GARDN (fédéral)	Aéronautique	CRIAQ
AERO21 (provincial)	Aéronautique	CRIAQ
SAGE (provincial)	Aéronautique	CRIAQ
BTM propulsion du MTQ	Biotechnologies Marines	CRIBIQ
CRIBIQ-Startup - Investissements privés	Filières industrielles de la bioéconomie (Bioénergie; Chimie; Bioalimentaire)	CRIBIQ
Fonds de soutien à l'innovation en santé et services sociaux FSI-SSS	Technologies médicales	MEDTEQ
MEDTEQ-Invest – Investissements privés	Technologies médicales	MEDTEQ
Le Programme Beachhead™	Technologies médicales	MEDTEQ
Programme d'innovation en cybersécurité	Cybersécurité	PROMPT
Programme ENCQOR	Technologies 5G	PROMPT
Programme d'innovation en technologies quantiques	Technologies quantiques	PROMPT/PRIMA
ALTec	Aluminium et autres matériaux	PRIMA