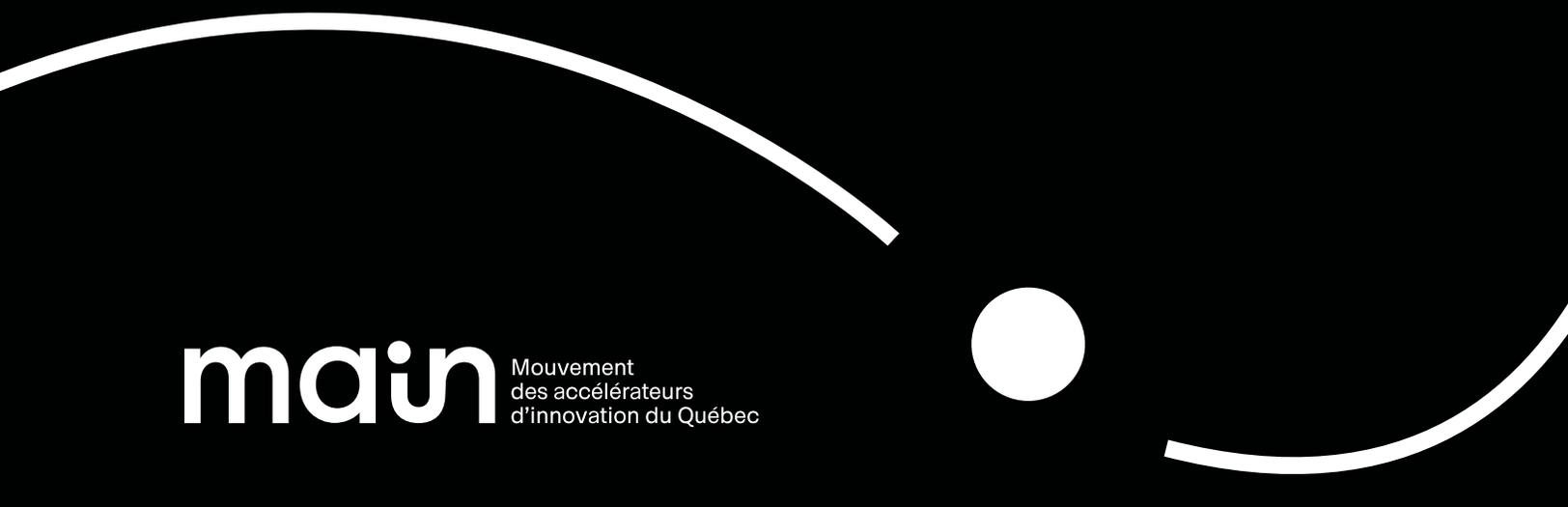


# Réaliser le potentiel *startup* des régions du Québec

Mémoire présenté dans le cadre des  
consultations prébudgétaires pour le budget  
2020-2021 du Gouvernement du Québec

**main** Mouvement  
des accélérateurs  
d'innovation du Québec



---

« L'économie *startup* ne représente qu'une fraction du paysage économique du Québec, mais ceux qui l'animent sont mus par de grands rêves, de grandes ambitions.

Nos entrepreneur.e.s souhaitent « régler des problèmes » d'envergure, que ce soit par le grand nombre de personnes qui les subissent ou de par l'urgence des enjeux (environnementaux, sociaux, etc.) qu'ils cherchent à résoudre.

Dans cette mince tranche de l'économie actuelle du Québec s'implantent les racines de nombreux projets dont les branches transformeront bientôt des industries, des quartiers, et la vie d'individus et de collectivités partout sur la planète. Il nous appartient de cultiver ce terreau fait de vision, de génie et d'un brin de folie, où germe, au cœur de nos villes comme dans nos régions les plus éloignées, l'avenir du monde. »

---

# Un constat

L'écosystème des accélérateurs québécois est encore relativement jeune. À bien des égards, sa fragilité et son agilité sont peut-être aujourd'hui sa plus grande force. L'avenir de l'accélération est encore à écrire, les modèles sont en mutation partout dans le monde, et tout nous indique que les acteurs de l'écosystème québécois ont envie d'y insuffler leur couleur, leur passion et leurs points de vue singuliers.

# Un défi

Il est illusoire de prétendre pouvoir réunir dans une seule organisation toutes les ressources et compétences nécessaires au succès de chaque projet d'entreprise. Nous avons un devoir collectif de mettre en place les réseaux, systèmes et collaborations pour pouvoir réunir rapidement le meilleur assemblage de *coachs* et d'experts, peu importe leur affiliation, au service de nos entrepreneurs, peu importe leur porte d'entrée dans l'écosystème.

# Un engagement

La réalisation d'une vision ambitieuse pour le Québec, animée par des entrepreneurs qui voient grand, ne se fera pas simplement par l'addition d'initiatives isolées. Le Mouvement s'engage, dès qu'il est question du succès des entreprises à fort potentiel de croissance, à mobiliser les ressources de son réseau pour que la composante *startup* et accélération des projets d'innovation qui verront le jour au Québec puisse accéder à la crème de ce que l'écosystème peut offrir, sans devoir chaque fois commencer à zéro.

# Le Mouvement en bref

Le Mouvement des accélérateurs d'innovation du Québec a été créé en 2015 afin renforcer l'écosystème québécois d'accompagnement des entreprises à fort potentiel de croissance.

La mission de l'organisme à but non lucratif MAIN Québec est d'appuyer, développer et mettre en œuvre des projets capables de dynamiser cet écosystème et d'élever la valeur et l'impact des services offerts aux *startups* du Québec.

# 10x, 10y



Le Mouvement est mû par la conviction que, par le simple fait de travailler de concert et en réseau, les acteurs dont le métier est d'accompagner les *startups* — au premier chef mais non exclusivement les accélérateurs et incubateurs d'entreprises (AIE) — peuvent **décupler leur impact en dix ans.**

# Sommet des accélérateurs

En janvier 2020, à l'occasion du premier Sommet des accélérateurs, à Québec, près d'une centaine de participants et contributeurs au Mouvement ont pu mettre en commun leurs défis, se doter de chantiers de travail et de dégager des pistes de collaborations concrètes.



Au cours des prochains mois, le travail des chantiers sera enrichi par des moments d'échanges avec des acteurs d'ailleurs au Canada et dans le monde, notamment dans le cadre du rendez-vous *Acceleratorfest* du *StartupFest*.

L'équipe du Mouvement a également entamé en 2019 des consultations auprès d'une trentaine de joueurs importants parmi les fonds d'investissement, les institutions financières ainsi que des représentants d'autres organismes nationaux en entrepreneuriat et en innovation.



D'ici un an, au prochain **Sommet des accélérateurs**, les leaders du Mouvement, soutenus par MAIN Québec, présenteront au gouvernement du Québec, à la communauté d'affaires et aux acteurs du développement économique, une **feuille de route sur l'avenir de l'accélération d'entreprises à fort potentiel au Québec.**

Le contenu du présent mémoire est inspiré en grande partie de l'ensemble de ces échanges.

# Accélérateurs d'innovation: un écosystème à définir

Pendant que certains attendent avec impatience et parfois crédulité l'émergence de la mythique licorne, des centaines d'individus travaillent au quotidien, partout au Québec, à épauler et conseiller des femmes et des hommes prêts à entreprendre autrement, à prendre des risques énormes pour transformer leurs idées, talents et technologies en entreprises à succès et à impact.

## L'ABC des « accélérateurs d'innovation », trois gestes essentiels

# A

### Accueillir les entrepreneurs

Pour accélérer, il faut comprendre le projet d'affaires, l'état d'esprit des entrepreneurs et les soutenir dans la durée pour qu'ils passent le plus rapidement de l'idée au produit... au profit.

# B

### Bâtir une communauté

Les entrepreneurs qui réussissent le mieux sont ceux qui sont bien entourés, et c'est plus facile de trouver le courage de se lancer quand on se sent bien entouré... d'entrepreneurs qui réussissent. Le succès inspire le succès!

# C

### Connecter au réseau

Il est impossible de réunir au sein d'une seule organisation toutes les ressources nécessaires au succès de chaque entreprise. La ressource clé, c'est l'accès rapide à un réseau vaste, agile et constamment enrichi de *coachs*, de clients, d'investisseurs...

# Dans l'univers *startup*, c'est ensemble qu'on va plus vite. →

L'écosystème québécois de l'accélération est encore jeune, très diversifié et relativement fragile. Avant d'envisager des consolidations à l'emporte-pièce ou la sélection arbitraire de gagnants et de perdants sur la base d'indicateurs hérités du siècle dernier, il convient de comprendre et de mesurer l'impact des différents modèles.

Il est fort possible que le potentiel de l'écosystème repose justement sur sa diversité et son agilité. C'est ce que tentera de mesurer et expliquer notre Portrait de l'écosystème *startup* du Québec. Entre-temps, le travail de mutualisation mené par le Mouvement promet de livrer plus de bénéfices à court terme que tout projet de consolidation.

# Partenaires d'une vision ambitieuse pour le Québec

Le Mouvement s'engage à mobiliser ses *leaders* et à mettre à contribution l'ensemble de son réseau pour contribuer au succès de récentes initiatives porteuses pour l'avenir du Québec.

## Concertation locale, régionale et nationale

De nombreuses initiatives de concertation voient le jour un peu partout au Québec, portées par une grande variété d'acteurs (OBNL, MRC, villes, etc.). Celles-ci peuvent compter sur le Mouvement pour les soutenir en matière d'accélération ainsi que pour faire rayonner leurs efforts et leurs entreprises à fort potentiel de croissance à l'échelle du Québec. Des collaborations sont déjà en chantier avec *Bonjour Startup Montréal* et d'autres espaces régionaux d'accélération et de croissance. MAIN jouera également un rôle actif pour stimuler les rapprochements entre les organismes nationaux en entrepreneuriat.

## Zones d'innovation

Lancé il y a quelques semaines par le gouvernement du Québec, le projet de création de Zones d'innovation accorde une place importante aux *startups* et aux accélérateurs et incubateurs qui sont garants de leur succès. Le Mouvement contribuera à mobiliser toutes les ressources d'accompagnement afin que chacune des zones d'innovation qui verront le jour au cours des prochaines années devienne un point de rencontre important entre les *startups* et tous ceux qui, partout au Québec, peuvent accélérer leur croissance.

## Mandat élargi d'Investissement Québec

L'expansion significative du mandat d'Investissement Québec est non seulement une excellente nouvelle pour les entreprises à fort potentiel de croissance du Québec, c'est aussi une occasion pour l'écosystème de soutien aux *startups* de démontrer sa capacité à collaborer. Le développement d'un réseau de bureaux ancré localement, l'identification de projets d'entreprises porteurs, l'investissement dans des projets plus risqués, voilà autant d'opportunités pour ceux qui font le Mouvement de contribuer au mandat de création de croissance de l'IQ nouveau.

Il en va de notre  
responsabilité  
collective de mobiliser  
l'ensemble des  
ressources québécoises  
d'accélération,  
où qu'elles se trouvent,  
pour veiller au succès  
de nos *startups* les  
plus prometteuses,  
où qu'elles se trouvent.

# Investir dans des entreprises... et des entrepreneur.e.s

On l'entend souvent, une *startup*, c'est la rencontre d'une technologie, un produit ou un service innovants avec une équipe, des individus qui portent le projet. L'accompagnement des *startups* est un fin équilibre entre le travail sur les modèles d'affaires et les mécanismes d'une entreprise et le développement des compétences et de la posture entrepreneuriale de ses dirigeants. De même, investir financièrement dans une entreprise, c'est aussi investir dans des individus qui continueront de faire fructifier leurs compétences entrepreneuriales toute leur vie.

La multiplication des programmes d'accélération au Québec a permis d'augmenter le nombre d'entreprises accompagnées et le bassin de ressources aptes à développer des modèles d'affaires fondés sur le passage à l'échelle (*scalable*). Pour la plupart des entrepreneurs, la participation à une cohorte d'accélération contribue à diminuer la durée de la fameuse « vallée de la mort » — cette période de la vie d'une *startup* où les coûts associés au développement ou à la vente du « produit » dépassent encore les revenus générés (le produit a du succès, mais la *business* n'en a pas encore) — mais n'est pas suffisante pour la franchir. Il n'est d'ailleurs pas rare de voir certaines entreprises enchaîner deux ou trois programmes d'accélération.

---

L'innovation du Mouvement, c'est qu'il permet de considérer d'un seul coup d'œil toutes les cohortes de chacun des accélérateurs du Québec comme un seul *pipeline* d'entreprises prometteuses. De même, il recense l'ensemble des ressources d'accompagnement disponible, au Québec et même ailleurs, pour contribuer à leur développement.

---

# Accompagner jusqu'à la croissance

Depuis 2018, MAIN Québec a déployé, en partenariat avec une dizaine d'accélérateurs et grâce au soutien financier du gouvernement du Québec, un service d'accompagnement post-cohorte fondé sur la mise en place d'un parcours intensif et sur mesure, livré par l'intermédiaire d'accélérateurs qualifiés. Il vise à insuffler une accélération supplémentaire vers la phase de croissance.

Les entrepreneurs sélectionnés reçoivent jusqu'à 400 heures de *coaching* (un *coach*, c'est quelqu'un qui « fait avec » et non « fait pour » ou « dit quoi faire ») par d'autres **entrepreneurs** qui sont passés par les mêmes enjeux, des **professionnels** qui comprennent la réalité et la complexité des *startups*, et des **experts** triés sur le volet capables de guider l'entrepreneur dans les particularités de son secteur, de son marché ou de son univers technologique.

En moins de deux ans, nous voyons déjà l'intérêt que suscitent les entreprises accompagnées auprès des investisseurs et financiers, des clients corporatifs ou institutionnels ou même d'éventuels employés qualifiés.

De plus, les compétences entrepreneuriales et les réseaux de soutien ainsi développés seront utiles bien des années, même au-delà d'un échec éventuel du projet d'affaires.



Nous espérons voir la prolongation de cet investissement du gouvernement du Québec dans les entrepreneurs qui osent prendre des risques et sommes confiants qu'un prolongement dans la durée permettra au Mouvement de convaincre d'autres bailleurs de fonds d'investir aussi dans les entrepreneurs de croissance et les accélérateurs d'innovation qui les soutiennent.



# Investir en amont de la croissance

Le *pipeline* global des entreprises à fort potentiel de croissance est en expansion. À mesure que les structures d'accueil locales et spécialisées (dont les AIE) se professionnalisent et que le nombre d'entreprises à succès augmente, ce mode particulier d'entrepreneuriat gagne en popularité, même dans des régions qui tablaient jusqu'ici sur une économie plus traditionnelle.

Les nombreux fonds d'investissement mis en place ces dernières années, la plupart du temps avec le concours financier du gouvernement du Québec, voient ainsi la palette d'opportunités s'élargir mais n'ont certainement pas la capacité d'interagir de façon riche avec l'ensemble des entreprises en quête d'investissement sur le territoire, encore moins d'évaluer les fondements économiques et la capacité entrepreneuriale de tous les candidats potentiels.

L'accompagnement permet de développer une connaissance fine des entrepreneurs et de leurs projets d'affaires. C'est une façon de « dé-risquer » l'investissement, spécialement pour des interventions plus modestes, un peu plus en amont dans la « vallée de la mort ».

Le développement récent d'un réseau de structures d'accompagnement, accéléré par le partage de pratiques et d'expertise enclenché par le Mouvement — ainsi que par son service d'accompagnement personnalisé pour les *startups* les plus prometteuses — présente une rare opportunité de connecter le *pipeline* québécois d'accélération directement à celui des fonds d'investissement.

Dans la mesure où les bons instruments et processus sont mis en place directement dans le réseau (notamment via les AIE et les bureaux régionaux d'Investissement Québec), il est possible d'imaginer un scénario où le service d'accompagnement du Mouvement permettrait de « pré-qualifier » certaines entreprises en vue d'investissements. Des programmes semblables ont déjà eu cours au Québec et au Canada avec des résultats positifs.



Nous recommandons au gouvernement du Québec d'envisager, notamment dans le contexte du nouveau mandat d'Investissement Québec de « combler les principales carences dans la chaîne de capitaux, par des interventions adaptées à des projets plus risqués », une mesure d'encouragement à l'investissement en amont de la phase de croissance, qui tablerait sur les investissements conséquents déjà consentis en accompagnement des *startups* québécoises à fort potentiel.





**main** Mouvement  
des accélérateurs  
d'innovation du Québec

125, boul Charest Est, 2<sup>e</sup> étage, Québec (QC) G1K 3G5  
1253, av McGill College, 3<sup>e</sup> étage, Montréal (QC) H3B 2Y5  
438 771-5553 | [main@mainqc.com](mailto:main@mainqc.com) | [mainqc.com](http://mainqc.com)

