

# BORALEX

créatrice d'énergie



**Consultations prébudgétaires**  
Ministère des Finances du Québec  
Janvier 2020



# TABLE DES MATIÈRES

- À propos de Boralex
- Nouvelle planification stratégique
- L'industrie éolienne au Québec
- Surplus : Opportunités pour le Québec





# À PROPOS DE BORALEX

ENTREPRISE QUÉBÉCOISE  
CRÉATRICE DE VALEUR  
DEPUIS 30 ANS

# À PROPOS DE BORALEX

ENTREPRISE  
**QUÉBÉCOISE**

**2 040 MW**  
DE PUISSANCE  
INSTALLÉE

**30 ANS**  
D'EXPÉRIENCE

PRÈS DE  
**500 EMPLOYÉS**  
DONT PLUS DE  
**200 AU QUÉBEC**

PLUS DE  
**2,5 MILLIARDS \$**  
DE CAPITALISATION  
BOURSIÈRE

DÉTENUE À  
**19,8 %**  
PAR LA CAISSE DE  
DÉPÔT ET  
PLACEMENT DU  
QUÉBEC (CDPQ)



## PROFIL

Fondée à Kingsey Falls (Centre-du-Québec) en 1990, bien établie au Canada et présente en France, aux États-Unis et au Royaume-Uni, Boralex est une société productrice d'électricité vouée au développement et à l'exploitation de sites de production d'énergie renouvelable. L'entreprise se distingue par son expertise diversifiée et sa solide expérience dans plusieurs types de production d'énergie, tels que l'éolien, l'hydroélectricité, le thermique (biomasse forestière) et le solaire. Boralex figure aujourd'hui parmi les leaders de production d'énergie renouvelable au Canada et est le plus important producteur indépendant d'énergie éolienne terrestre en France. Les actions de Boralex se négocient à la Bourse de Toronto sous le symbole BLX.

# NOS SITES DE PRODUCTION AU QUÉBEC



**BORALEX  
AU QUÉBEC**

## VENTILATION PAR SOURCE DE PRODUCTION EN MW

|  | OPÉRÉ         | SOUS SON<br>CONTRÔLE |
|--|---------------|----------------------|
|  ÉOLIEN   | 854           | 495                  |
|  HYDRO    | 38            | 38                   |
|  BIOMASSE | 35            | 35                   |
| <b>TOTAL</b>   | <b>927 MW</b> | <b>568 MW</b>        |

**927 MW** en opération au Québec dont 568 MW sous son contrôle

**11 projets** éoliens au Québec, dont 5 sont des projets communautaires.

**Plusieurs projets** dans son portefeuille de développement.



# NOTRE APPORT DANS LES COMMUNAUTÉS

- Des actifs développés et opérés par Boralex **durant toute leur durée de vie.**
- Des **relations durables avec les communautés**
- De véritables **moteurs économiques pour le développement local** des communautés
  - 5 projets communautaires
  - 2 projets en partenariat avec la CDPQ
- **Des retombées économiques** pour les communautés d'accueil
  - Création d'emplois de qualité
  - Achat de biens et services auprès de fournisseurs locaux
  - Partage des profits
  - Dons et commandites



# NOTRE SUCCÈS EN FRANCE

**975 MW**

- **Le plus important producteur indépendant d'énergie éolienne terrestre en France**
- **En 2019 :**
  - **Meilleure réussite canadienne en France** – Prix décernée par la Chambre de Commerce et d'Industrie Française au Canada
  - **Refinancement de 1,7 milliards \$**
    - Le plus important refinancement du secteur français des énergies renouvelables,
    - Le plus important refinancement en territoire français en 2019, tous secteurs confondus.



# NOTRE PRÉSENCE AUX ÉTATS-UNIS

- Présente dans l'État de New York depuis plus de 15 ans
- 7 centrales hydroélectriques au fil de l'eau
- 2 bureaux d'affaires (South Glens Falls et Brooklyn)
  - Une dizaine d'employés à temps plein



## ÉTATS-UNIS

État de New York

|                    |       |
|--------------------|-------|
| Fourth Branch      | 3 MW  |
| Hudson Falls       | 46 MW |
| Middle Falls       | 2 MW  |
| New York State Dam | 11 MW |
| Sissonville        | 3 MW  |
| South Glens Falls  | 14 MW |
| Warrensburg        | 3 MW  |

**82 MW**

de puissance installée  
en opération



Centrale hydroélectrique  
Hudson Falls, 46 MW





# NOUVELLE PLANIFICATION STRATÉGIQUE

UN POSITIONNEMENT  
UNIQUE DANS DES  
MARCHÉS CIBLÉS

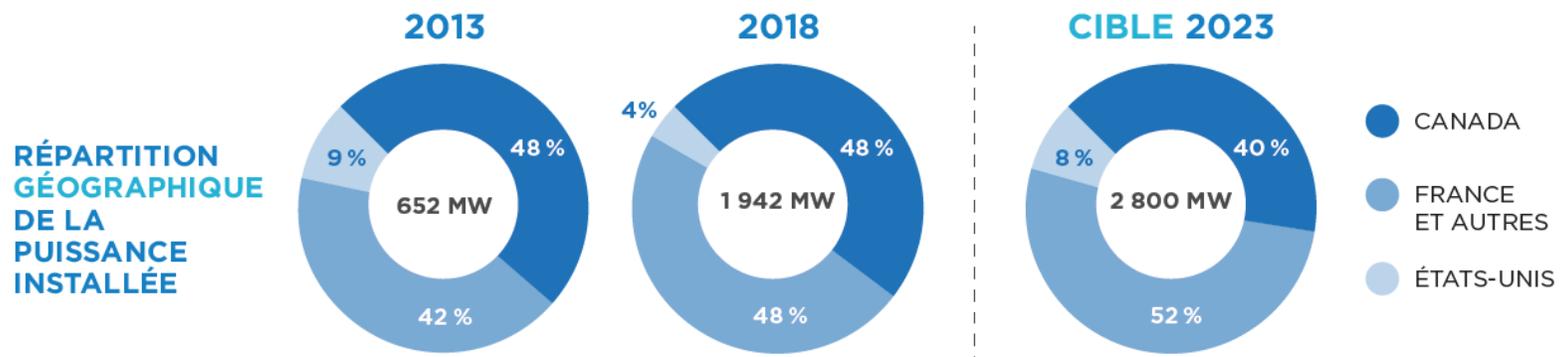
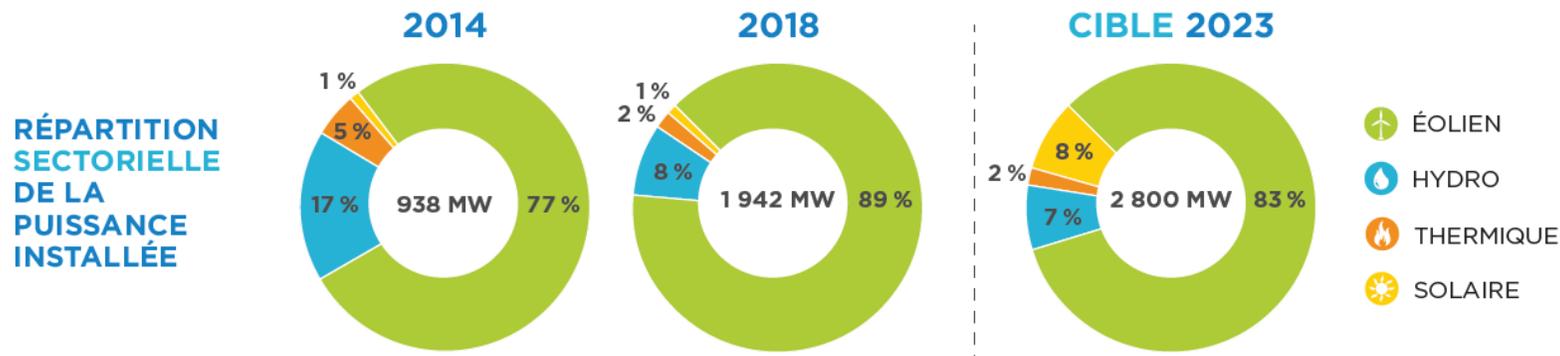
# NOUVELLE PLANIFICATION STRATÉGIQUE

- Boralex a annoncé en juin 2019 **son plan stratégique et ses objectifs financiers à l'horizon 2023** :
  - Poursuite de la croissance des activités éoliennes au Canada et en France.
  - Accélération du développement de projets d'énergie solaire en France.
- En Amérique du Nord :
  - **Développement de projets d'énergie solaire dans l'État de New York.**
  - **Introduction d'un service de stockage d'énergie** répondant aux nouveaux besoins des réseaux électriques.



# CROISSANCE EN FRANCE ET AUX ÉTATS-UNIS

➤ Une croissance accrue aux **États-Unis**, avec une **augmentation prévue de 4% de ses activités d'ici 2023**, mais ralentie au Canada, notamment au Québec, avec une **diminution de 8% au Canada** dans sa nouvelle répartition géographique d'ici 2023.





# L'INDUSTRIE ÉOLIENNE AU QUÉBEC

MOTEUR ÉCONOMIQUE DES  
RÉGIONS

# UNE INDUSTRIE AUX RETOMBÉES ÉCONOMIQUES IMPORTANTES

- Au Québec, les versements générés par les parcs éoliens aux différentes communautés atteignent **près de 120 millions \$ annuellement**.

## Répartitions des versements selon le type de versement et selon les communautés

Québec, puissance au plein potentiel, en millions \$ de 2018, en %



Sources : Estimations à partir de l'enquête auprès des principaux producteurs d'énergie éolienne au Québec, Analyse Aviseo

# REVENUS GÉNÉRÉS POUR LES GOUVERNEMENTS

➤ Les revenus annuels attendus par les gouvernements du Québec et du Canada sont estimés à **plus de 32 millions \$**, et ce, dès 2020, soit au moment où les parcs éoliens installés et prévus auront atteint leur plein potentiel.

## Revenus générés pour les gouvernements par l'exploitation des parcs éoliens

Québec, puissance au plein potentiel, en millions \$ 2020

|   | Directs     | Indirects   | Induits    | Total       |
|---|-------------|-------------|------------|-------------|
| <b>Québec</b>   | <b>14,4</b> | <b>7,9</b>  | <b>1,9</b> | <b>24,2</b> |
| Impôt sur le revenu des particuliers  | 4,4         | 4,5         | –          | 8,9         |
| Cotisations au FSS, TSP et autres revenus fiscaux des sociétés <sup>(1)</sup> et revenus de TVQ induits | 10,0        | 3,4         | 1,9        | 15,4        |
| <b>Canada</b>   | <b>3,3</b>  | <b>3,6</b>  | <b>1,0</b> | <b>7,8</b>  |
| Impôt sur le revenu des particuliers  | 3,3         | 3,0         | –          | 6,3         |
| Autres revenus fiscaux des sociétés <sup>(1)</sup> et revenus de TPS induits                            | –           | 0,6         | 1,0        | 1,5         |
| <b>Total</b>  | <b>17,7</b> | <b>11,5</b> | <b>2,9</b> | <b>32,1</b> |

Note: Le total peut ne pas correspondre à l'addition des chiffres en raison des arrondis.

(1) Les autres revenus font références à la taxe de vente non remboursée, aux taxes spécifiques, comme la taxe sur les carburants et les pneus et aux droits d'accises fédéraux. Ils ne comprennent pas les versements aux communautés ni les revenus tirés des baux exploités par le MERN.

Source : Analyse Aviseo sur la base des simulations de l'ISQ



# **SURPLUS : OPPORTUNITÉS POUR LE QUÉBEC**

UNE DEMANDE INTERNE À LA  
HAUSSE

UN LEVIER POUR LA  
CROISSANCE DE SECTEURS  
INDUSTRIELS ÉNERGIVORES

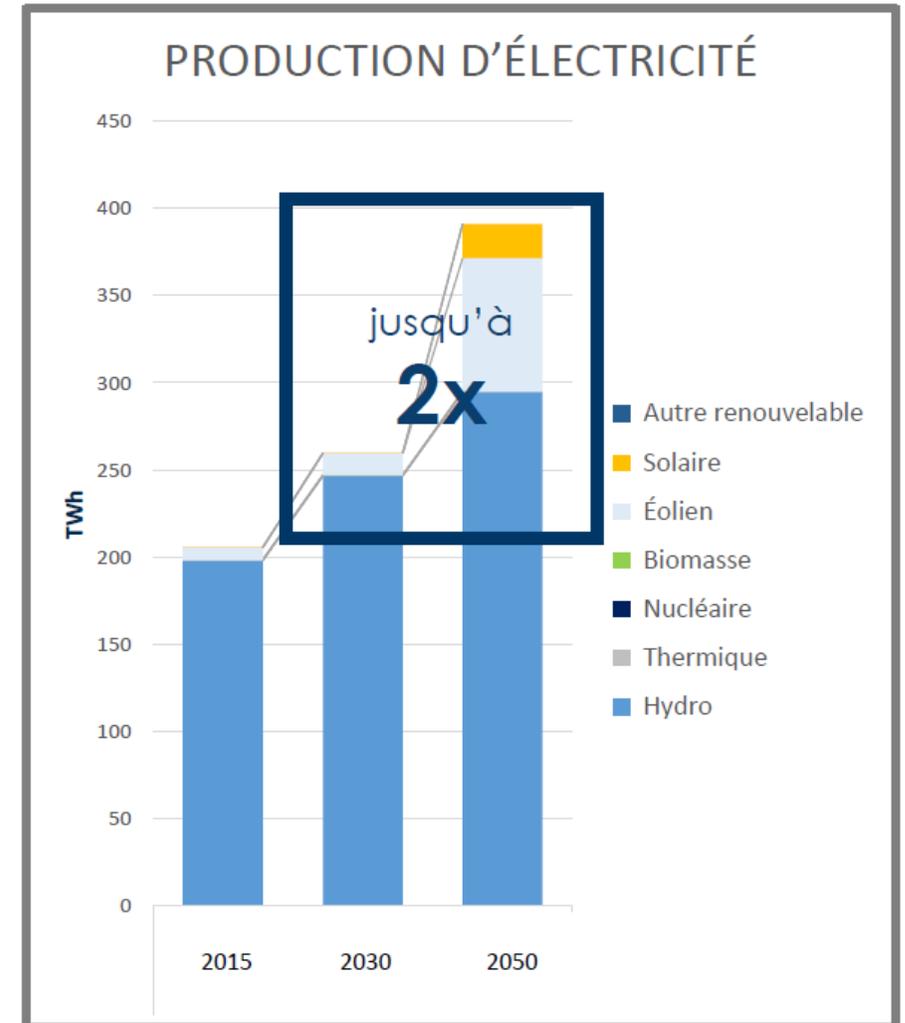
**FAIRE DU QUÉBEC LA BATTERIE  
DU NORD-EST AMÉRICAIN**

# CROISSANCE DE LA DEMANDE INTERNE

- Des cibles et objectifs ambitieux de réduction des gaz à effet de serre (GES) qui exigeront **d'augmenter significativement la production d'énergie renouvelable au Québec, notamment la production éolienne et solaire**<sup>1</sup> :
  - 2030 : Diminution des émissions de 37% par rapport à 1990
  - 2050 : Diminution de 80 à 90% par rapport à 1990
- Des besoins en énergie qui **augmenteront de 13 TWh au cours des dix prochaines années**<sup>2</sup>
- Un nouveau **Plan d'électrification et de changements climatiques (PECC)** dont les besoins en énergie ne sont pas encore quantifiés.

Sources :

1. Présentation - Trajectoires de réduction des émissions de GES du Québec, Philippe Dunsky, p. 19 (incluant le tableau)
2. Plan d'approvisionnement 2020-2029 d'Hydro-Québec



# LEVIER DE DÉVELOPPEMENT POUR LES INDUSTRIES ÉNERGIVORES

« La production d'hydrogène par électrolyse à partir des excédents d'hydroélectricité observés en période de faible consommation permet une meilleure adéquation entre l'offre et la demande car l'hydrogène produit peut être stocké et libéré ensuite en périodes de pointe, réduisant ainsi les pertes d'énergie et permettant de mieux faire face aux fluctuations quotidiennes ou saisonnières dans la consommation »

- Hydrogène Québec, Livre Blanc

Hydrogène  
Québec

**Notre exemple** – Cellufuel, un projet de diesel synthétique dédié au secteur des transports lourds fabriqué à partir de résidus de bois et autres matières résiduelles carbonées (plastiques). Boralex est l'investisseur principal et l'opérateur de ce projet qui est encore au stade de recherche et développement. L'utilisation du diesel synthétique de Cellufuel contribuera à réduire de 85 % les émissions de GES en comparaison au diesel pétrolier.

**Des incitatifs qui ont fait la différence :**

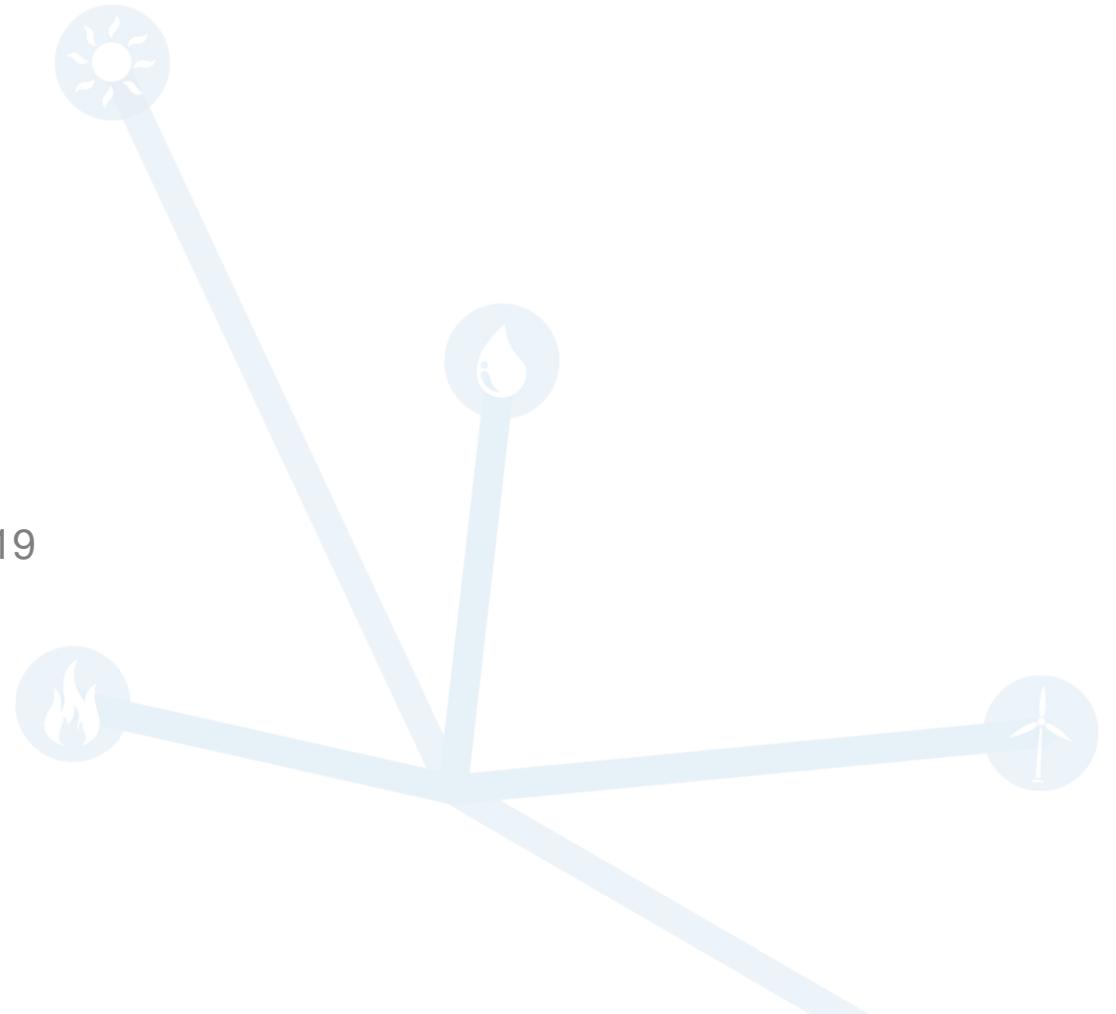
Transition Énergétique Québec (programme Technoclimat volet réduction des GES) et le Programme Innovation Bois du Ministère des Forêts, Faune et Parcs



# QUÉBEC, BATTERIE DU NORD-EST DE L'AMÉRIQUE

*« Nous pouvons devenir la batterie verte du nord-est de l'Amérique. C'est la plus grande contribution que nous puissions faire, à court terme, pour lutter contre les changements climatiques. »*

- François Legault, 27 septembre 2019



# QUÉBEC, BATTERIE DU NORD-EST DE L'AMÉRIQUE

## DES BESOINS IMPORTANTS CHEZ NOS VOISINS

### ÉTAT DE NEW YORK

#### Cibles ambitieuses

70 % d'électricité provenant de sources renouvelables d'ici 2030, et 100 % d'ici 2050.

#### Mécanisme efficace

Appel d'offres annuel pour l'achat de crédits environnementaux (Renewable Energy Credits)

### MASSACHUSETTS

#### Un contrat historique

En 2018, Hydro-Québec a remporté un appel de propositions du Massachusetts visant l'acquisition de 9,45 TWh d'énergie propre par année à partir de 2022. Il s'agira du plus gros contrat de vente à long terme de son histoire.

### NOUVEAU-BRUNSWICK

#### Opportunité interprovinciale

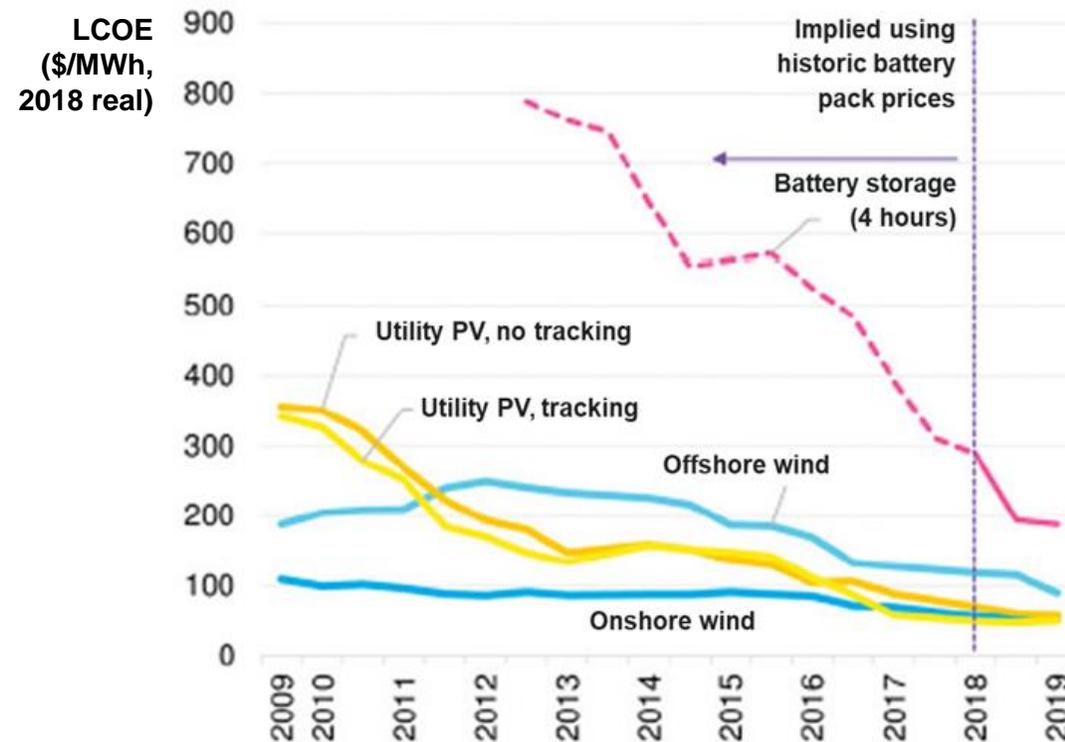
Hydro-Québec vient de conclure un contrat de 20 ans avec le Nouveau-Brunswick qui prévoit l'exportation de 47 TWh (2,35 TWh annuellement) d'électricité québécoise, en plus de ce que la province voisine achète déjà.

# QUÉBEC, BATTERIE DU NORD-EST DE L'AMÉRIQUE

## L'ENJEU TEMPS EST UN FACTEUR IMPORTANT

### ÉVOLUTION DES COÛTS DES TECHNOLOGIES

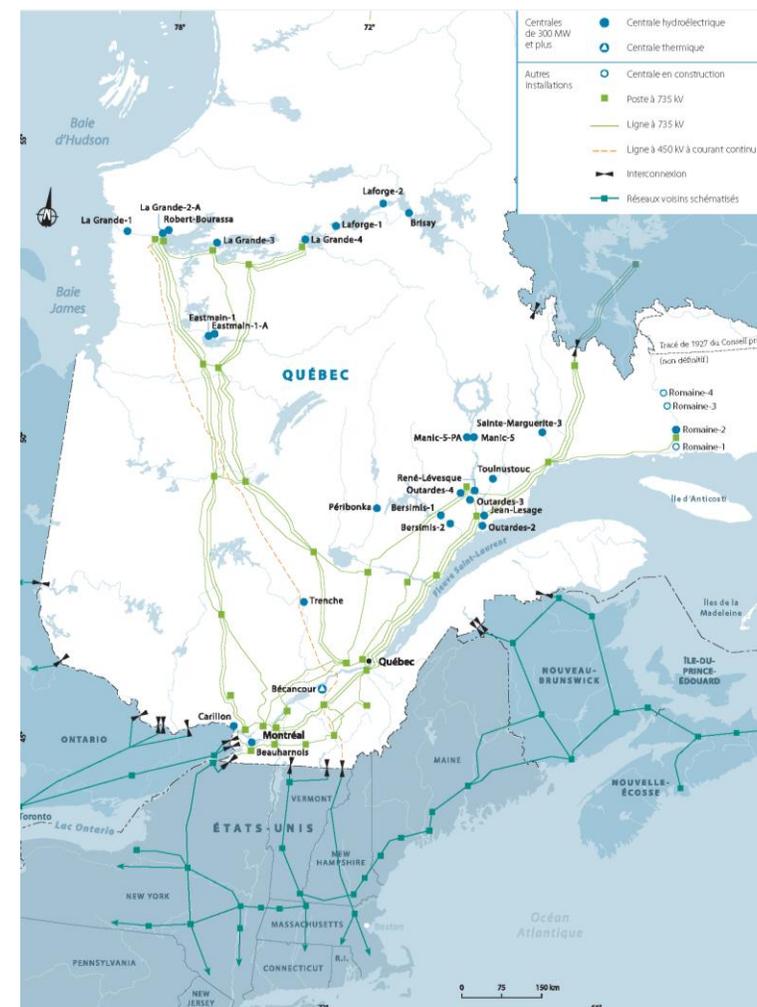
➤ La chute des prix des technologies éoliennes (onshore et offshore) et solaires se poursuit, de même que les technologies de stockage qui auront un rôle à jouer sur la gestion de la pointe.



# QUÉBEC, BATTERIE DU NORD-EST DE L'AMÉRIQUE

## L'ENJEU DES INTERCONNEXIONS

| RÉSEAUX VOISINS     | QUANTITÉ  |
|---------------------|-----------|
| NOUVEAU-BRUNSWICK   | 3         |
| ONTARIO             | 8         |
| NEW YORK            | 2         |
| NOUVELLE-ANGLETERRE | 3         |
| <b>TOTAL</b>        | <b>15</b> |



# BORALEX



@BoralexInc  
boralex.com

