

Montréal

POUR UN
ÉCOSYSTÈME
DE CALIBRE
MONDIAL

BONJOUR **STARTUP**

MONTRÉAL

**Demande consultation
prébudgétaire - janvier 2020**



Bonjour Startup MTL - un véhicule d'orchestration

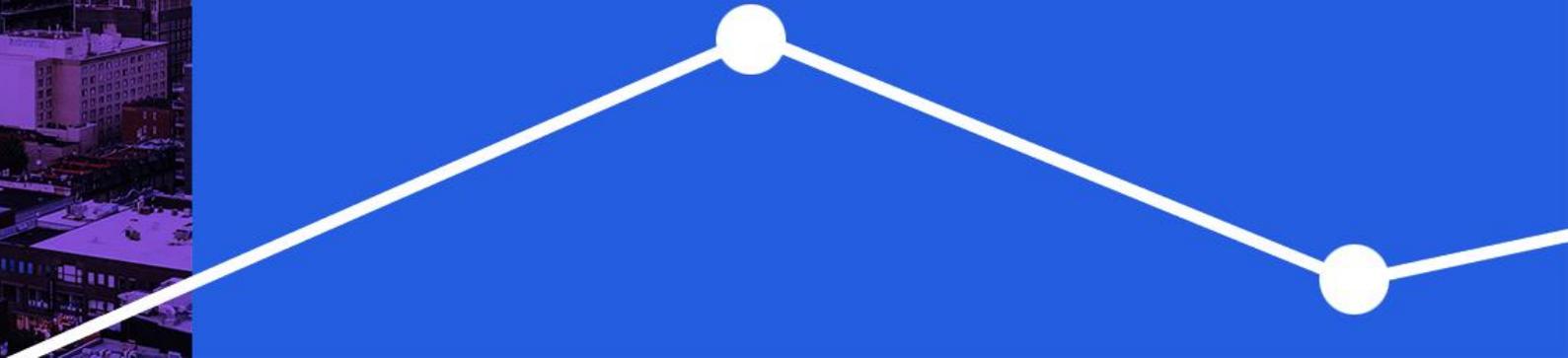
osmo mtl|inc.



- Un ADN commun
- Organismes centrés sur l'entrepreneur
- Emphase sur l'entraide, le peer-to-peer learning
- 32 ans de leadership
- Plateforme pour soutenir l'entrepreneur en mode collaboration
- Mobilisateur des communautés d'affaires anglophone et francophone
- Financement 85% privé



Montréal au 33^e rang
des écosystèmes dans
le monde, un recul
depuis 2015 où elle
occupait le 20^e rang



Écosystèmes de startups

Pourquoi c'est important :

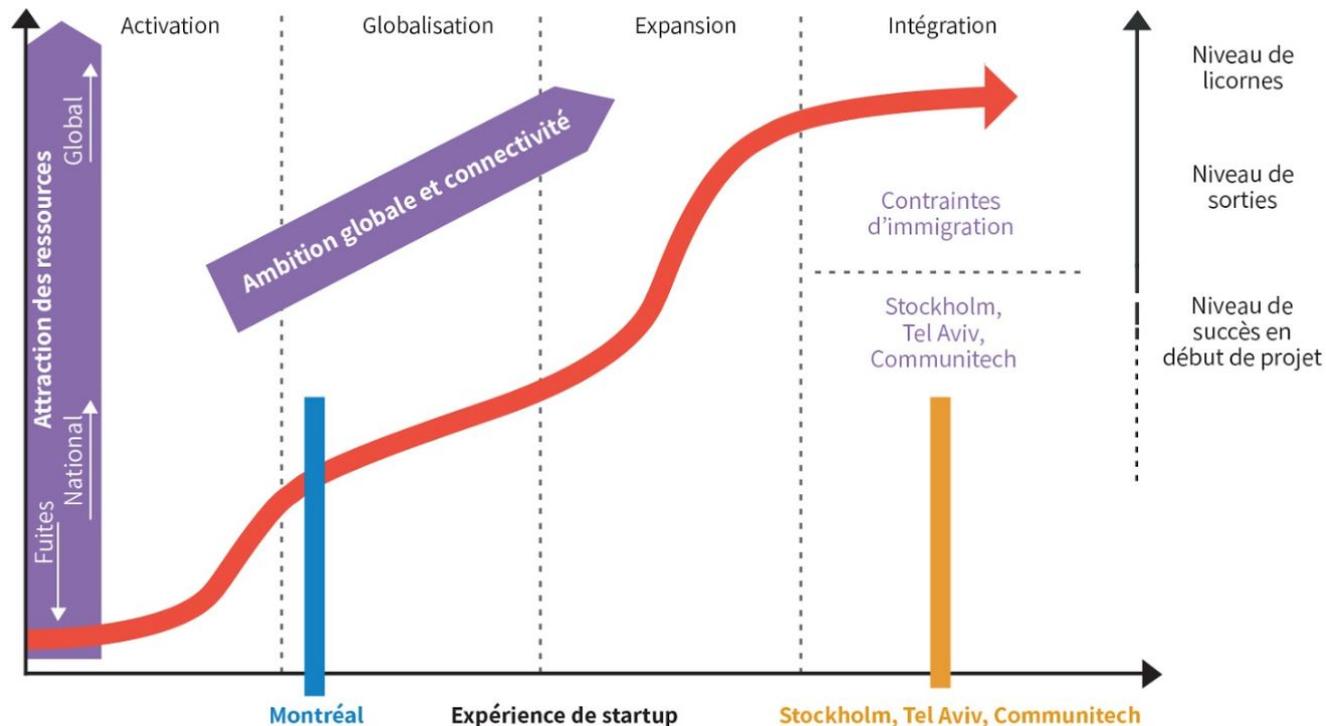
1. Les startups et leur écosystème sont le moteur de l'innovation et sont au coeur de notre vision économique
2. Attirer et retenir le talent, les entrepreneurs, les ressources
3. Bâtir une économie adaptée à la nouvelle génération
4. Générer des retombées économiques

Montréal : les constats

1. Un écosystème fragmenté
2. Peu de startups qui deviennent des scaleups
3. Faible connectivité globale et locale
4. Absence de leadership

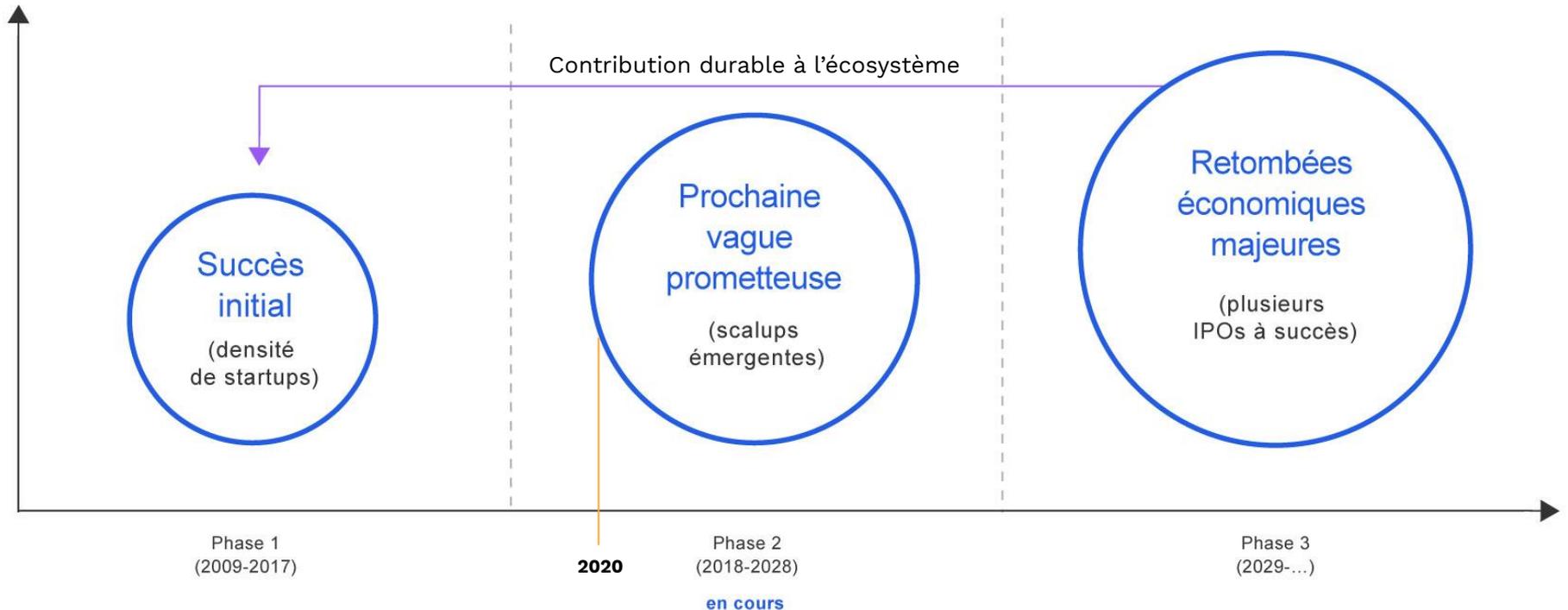
■ MONTRÉAL EN PHASE DE GLOBALISATION

Les écosystèmes de startups se développent par phases. Au cours de la phase initiale, la phase d'activation, les objectifs à privilégier sont de soutenir l'esprit d'entreprise, de renforcer les liens locaux et la communauté d'entrepreneurs, de développer la densité, de fournir un financement de démarrage à travers une série A et de se connecter aux savoirs, aux réseaux et aux sources de financement mondiaux. Montréal démarre sa phase de globalisation. C'est dans cette phase que la connexion avec les leaders mondiaux devient une des principales priorités tandis que se développe la capacité d'attraction de ressources extérieures (talent, investissement, etc.¹²)



Une démarche ambitieuse et soutenue pour Montréal

Phases d'évolution de notre écosystème





**UN LEADERSHIP FORT POUR
L'ÉCOSYSTÈME DE MONTRÉAL**

BONJOUR

STARTUP

MONTRÉAL

Les grands objectifs de Bonjour Startup MTL

1. Générer des retombées économiques et sociales significatives d'ici 2025 :

- Passer de 4G\$ de valorisation de l'écosystème à 40G\$ d'ici 5 ans
- Contribuer à la revitalisation urbaine du secteur autour de Notman
- Favoriser la diversité : anglos, femmes, immigrants

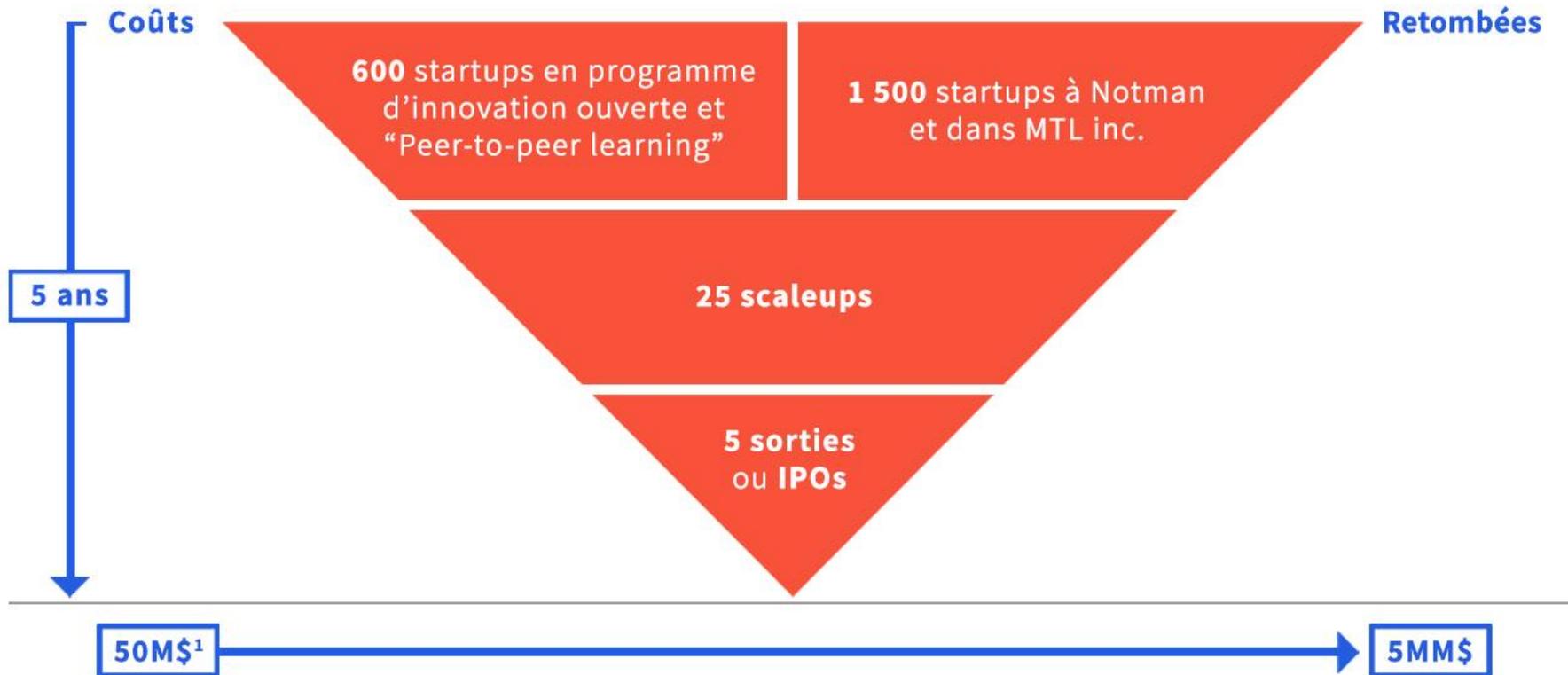
2. Accroître l'engagement des entreprises et des fondateurs :

- Augmenter le nombre de corporations impliquées
- Effectuer un rapprochement avec les fondateurs de startup à succès

3. Être parmi les meilleurs écosystèmes startup au monde d'ici 2025 :

- Augmenter la connectivité locale
- Augmenter la connectivité internationale

L'impact de Bonjour Startup MTL sur 5 ans



¹ Représente un estimé du coût total d'opération Bonjour Startup MTL sur 5 ans

Les actions prévues

Objectif	Sous-objectif	Actions
Générer des retombées économiques et sociales significatives	Passer de 4MM\$ à 40MM\$ de valorisation	Atteindre un total de 2000 startups dans l'écosystème en 2025
		Faciliter la croissance des startups pour créer des scaleups
	Contribuer à la revitalisation urbaine	Augmenter l'impact de la Maison Notman dans la communauté locale
		Créer un milieu de vie attirant pour tous les acteurs de l'écosystème local et international
		Projet d'agrandissement de Notman
	Favoriser la diversité	Favoriser le passage de l'idée à l'action chez les femmes
Mettre sur pieds un programme de diversité et d'inclusion		
Accroître l'engagement des entreprises et des fondateurs	Augmenter le nombre de PME et grandes entreprises impliquées dans l'écosystème	Créer rapprochement avec secteurs inexploités dans l'écosystème startup
		Programme de sensibilisation des dirigeants des grandes entreprises
		Rapprocher les PME et les grandes entreprises locales de l'écosystème
		Amener des entreprises étrangères à s'intéresser aux startups montréalaises
	Augmenter le nombre de fondateurs impliqués	Programme de sensibilisation des fondateurs à l'importance de l'implication

Les actions prévues

Objectif	Sous-objectif	Actions
Être parmi les meilleurs écosystèmes startup au monde d'ici 2025	Augmenter la connectivité locale	Contribuer aux activités de Startup Genome
		Identifier les lacunes et opportunités non comblées dans l'écosystème
		Mesurer la performance de l'écosystème
		Centraliser l'information de l'écosystème - Projet de plateforme de données
		Être une voix pour l'écosystème
		Assurer une offre de services de calibre mondial pour les startups
		Accroître l'entraide entre les fondateurs
		Offrir des opportunités d'affaires aux startups
		Développer un sentiment d'appartenance à la communauté et le réflexe d'entraide (Give first/Give back!)
		Appuyer le rayonnement des événements phares de la communauté

Les actions prévues

Objectif	Sous-objectif	Actions
Être parmi les meilleurs écosystèmes startup au monde d'ici 2025	Augmenter la connectivité internationale	Contribuer aux activités de Startup Genome
		Identifier les lacunes et opportunités non comblées dans l'écosystème
		Apprendre des meilleurs écosystèmes et partager les meilleures pratiques
		Positionner l'écosystème de Montréal à l'international
		Accroître l'ambition globale et les exportations des startups
		Connecter les startups avec les marchés pertinents

L'offre de services de Bonjour Startup MTL

Les éléments principaux de l'offre de services

1. Développement et représentation de l'écosystème
2. Services pour les entrepreneurs
3. Innovation ouverte avec les corporations
4. Campus d'innovation pour entrepreneurs au centre-ville (Notman)

Réalisations en mode startup

1. Un effort de mobilisation sans précédent pour le plan stratégique - 150+ personnes-clés
2. Développement d'un plan stratégique pour Bonjour Startup MTL (appuyé financièrement par BDC Capital, Fonds de solidarité FTQ et Teralys)
3. Création du branding de l'écosystème (Bonjour Startup MTL)
4. Lancement d'une 1ère version de plateforme Web, un calendrier centralisé des événements et activités
5. Démarrage du projet de plateforme de données (première livraison en mars 2020)
6. Dévoilement des faits saillants du portrait de l'écosystème startup à StartupFest
7. Mission de connection avec les écosystèmes startup à Stockholm et à Amsterdam
8. Coordination de délégations montréalaises à Collision (Toronto) et Vivatech (Paris)
9. Diffusion du Lexique Startup, un guide pratique pour mieux comprendre l'univers startup.
10. Fusion d'OSMO, MTL Inc et Bonjour Startup



DEMANDES BUDGÉTAIRES

BONJOUR

STARTUP

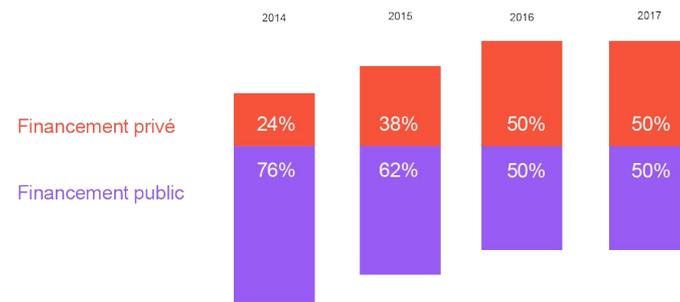
MONTRÉAL

Un point de comparaison : le budget opérationnel de Communitech

COMMUNITECH - WATERLOO

FY2017

Revenus	Opérations de base	Initiatives de développement	Total
Financement public			
Revenu de Communitech	7 289 242	5 080 337	12 369 579
Partenaires financement	—	1 883 236	1 883 236
	7 289 242	6 963 573	14 252 815
Financement privé			
	7 187 167	105 361	7 592 528
	14 476 409	7 368 934	21 845 343
Dépenses			
Programmes et événements	6 162 360	3 991 707	10 154 057
Opérations	3 655 407	845 713	4 501 120
Communications	2 423 218	240 136	2 663 353
Administration	2 028 524	75 067	2 103 591
Talent	321 064	256 918	577 982
Partenaires financés à l'externe	—	1 883 236	1 883 236
	14 590,563	7 292 776	21 883 339



Toujours dans le club des 50/50!

Hypothèses de la demande budgétaire

1. Un financement global de 5,5M\$ du MEI sur 3 ans.
2. En 2019, Bonjour Startup a convenu avec le ministère de l'économie de découper le financement global souhaité en plusieurs tranches qui s'ajouteront à chaque année.
3. Bonjour Startup a obtenu une première tranche de 1,2M\$ sur 3 ans en 2018 (PAEN) pour un budget de fonctionnement.
4. Une seconde tranche de 1,34M\$ est prévue pour la période de 2019-2020 à 2021-2022, pour un financement par projet (confirmation d'ici fin janvier).
5. Nous proposons d'ajouter une troisième tranche de 3M\$ sur 3 ans pour un budget de fonctionnement pour les années 2020-21 à 2022-23.

Dépenses couvertes par la 3e tranche

La 3e tranche couvre un budget de fonctionnement de 3M\$ sur 3 ans et comprend les postes budgétaires* suivants :

- Ressources humaines
- Plateforme web/plateforme de données et stratégie numérique
- Activités de développement d'affaires et de marketing
- Activités de l'écosystème
- Frais d'administration

* identiques à ceux de la 1e tranche

Sommaire du financement MEI (PAEN)

	31 mars 2020	31 mars 2021	31 mars 2022	31 mars 2023	Total
1e tranche - Budget de fonctionnement ("Espace Accélération/Croissance") - inclut les années 2018 et 2019	800 000\$	400 000\$			1 200 000\$
2e tranche - Financement additionnel pour projet Plateforme de données	390 000\$	475 000\$	475 000\$		1 340 000\$
3e tranche - Financement additionnel pour budget de fonctionnement		500 000\$	1 000 000\$	1 500 000\$	3 000 000\$
Total					5 540 000\$

Indicateurs de performance

Principaux indicateurs de performance sur 5 ans

- | | |
|---|---------------|
| 1. Rang Startup Genome | Top 20 |
| 2. Retombées économiques sous forme de sorties ou d'IPO | 5G\$ |
| 3. Nombre de startup ayant participé à l'ensemble des programmes | 2 000 |
| 4. Nombre d'entreprises établies ayant participé à un programme de collaboration avec une startup | 50 |
| 5. Nombre de futures scaleup hébergées à Notman (campus agrandi) | 15 |

An aerial photograph of a city skyline at night, heavily tinted with a blue color. The image shows a dense cluster of skyscrapers and buildings, with some lights visible on the structures. The foreground shows a mix of lower-rise buildings and greenery. The word "ANNEXES" is written in a bold, white, sans-serif font in the lower-left quadrant of the image.

ANNEXES

Cartographie de l'écosystème actuel

FINANCEMENT

- Anges Québec
- BDC Capital
- Brightspark Capital
- Cycle Capital
- Desjardins Capital
- Fondation CSN
- Fonds de solidarité FTQ
- FrontRow Venture
- iNovia
- Investissement Québec
- Luge Capital
- Panache Venture
- Portag3
- Real Venture
- Teralys

ORGANISMES DE SOUTIEN

- CEIM
- CRIM
- École des entrepreneurs du Québec
- Finance Montréal
- Futurpreneur
- Inno-Centre
- Montréal Inc.
- Montréal International
- PME Montréal
- Service de développement économique de la Ville de Montréal

HUBS PHYSIQUES

- Centech
- Espace CDPQ
- Le Rodier
- Lune Rouge
- Mile-Ex
- Notman House

ESPACES COLLABORATIFS

- Crew Collective
- Esplanade
- La Gare
- Montreal Cowork
- MT Lab
- Spaces
- WeWork

**BONJOUR
STARTUP
MONTRÉAL**

LABS CORPORATIFS

- Desjardins Lab
- Inno Accel
- Lab Cosette
- Lab Innovation FTQ / Quartier de l'innovation
- LabVi

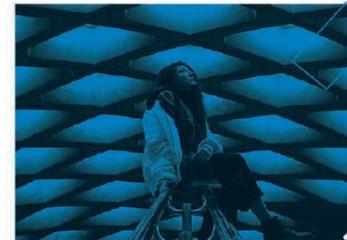


ACCÉLÉRATEURS

- Accélérateur Banque Nationale HEC Montréal
- Centech
- Creative Destruction
- Lab Montreal
- Ecofuel
- Fintech Cadence
- Founder Institute
- Founderfuel
- Holt Accelerator
- impact 8
- La Piscine
- McGill X-1
- MT Lab
- Next AI
- Techstars AI

INCUBATEURS

- CEIM
- Centech
- Diagram
- District 3
- FCP FinTech Studio
- Groupe 3737
- HEC: Entreprism
- HEC: Parcours entrepreneurial
- Rémi-Marcoux
- impact 8
- La Piscine
- MT Lab
- Tandem Launch
- Zù



Top 30 - Startup Genome en 2018

1. Silicon Valley
2. New York City
3. London
4. Beijing
5. Boston
6. Tel Aviv
7. Los Angeles
8. Shanghai
9. Paris
10. Berlin
11. Stockholm
12. Seattle
13. Toronto-Waterloo
14. Singapore
15. Amsterdam-StartupDelta
16. Austin
17. Chicago
18. Bangalore
19. Washington, D.C.
20. San Diego

21. Denver-Boulder
22. Lausanne-Bern-Geneva
23. Sydney
24. Vancouver
25. Hong Kong
- 26-30 *en ordre alphabétique*
Atlanta
- Barcelona
- Dublin
- Miami
- Munich

Villes à économie et taille d'écosystème comparables

Le positionnement de MTL sur l'internationalisation

