

An aerial photograph of a dense urban skyline, likely Hong Kong, with numerous skyscrapers and buildings. A bright yellow callout box is overlaid on the left side of the image, containing text. The background is a dark, slightly blurred aerial view of the city.

La possibilité de rebâtir  
ensemble un avenir fondé sur  
le développement durable  
commence MAINTENANT

Le 1<sup>er</sup> février 2021



Travailler ensemble  
pour un monde meilleur

## Comment appuyer la stabilisation et la résilience critiques des secteurs en vue d'une croissance inclusive, numérique et durable?

1. Les principaux besoins du marché découlent de forces sociétales et commerciales externes
  - i. Le mouvement tectonique des marchés financiers s'accélère
  - ii. Élection américaine : les priorités de la nouvelle administration
  - iii. Petite entreprise : le pilier de l'économie
2. Les attentes de la population et des entreprises sont claires
3. Principaux thèmes du marché
  - i. Aider les gens
  - ii. Créer une économie inclusive
  - iii. Le développement durable comme norme
  - iv. Une chaîne d'approvisionnement résiliente
  - v. Repenser la réalisation des infrastructures
4. Réinventer l'avenir à partir d'un objectif commun

# Le budget de 2021 sera mémorable pour l'avenir

---

Bien des pays profitent de cette occasion pour :

- 1 Annoncer des projets d'infrastructures liés à la reprise économique après la COVID-19
- 2 Démontrer l'engagement envers la collaboration avec les autres paliers de gouvernement et le secteur privé pour accélérer une reprise verte et inclusive
- 3 Miser sur les marchés financiers mondiaux pour avoir accès à des obligations vertes ou durables à un coût en capital moins élevé
- 4 Préparer la voie à la préservation de la cote de crédit en investissant dans la construction d'infrastructures nationales et en incitant le secteur privé et les citoyens à s'approprier la vision d'une reprise numérique, inclusive et verte

An aerial photograph of a dense urban skyline, likely Hong Kong, with numerous skyscrapers and buildings. A large, semi-transparent number '1' is overlaid on the left side of the image. The text is centered over the image.

Les principaux besoins du marché  
découlent de forces sociétales et  
commerciales externes

# Le secteur de l'investissement est en voie de changer

## Des priorités d'investissement à l'affectation des capitaux et à la perception du risque et de la valeur

// The tectonic shift that happened in 2020...will only be accelerated in 2021."

Larry Fink, chef de la direction de BlackRock (2021)

De nos jours, les membres de la société exigent plus de transparence de la part des organisations pour lesquelles ils travaillent, auprès desquelles ils achètent et dans lesquelles ils investissent.

Nous croyons que le capital et la main-d'œuvre se déplaceront des organisations qui créent uniquement de la valeur pour leurs actionnaires vers **celles qui créent de la valeur à long terme pour un plus grand groupe de parties prenantes**, soit les employés, les clients, les fournisseurs, les collectivités, les gouvernements, les investisseurs et les actionnaires.

Les organisations dont les stratégies reposent sur des objectifs significatifs et qui se concentrent sur la création de retombées durables à long terme pour les parties prenantes sont les mieux à même de démontrer et de mesurer la valeur qu'elles génèrent ainsi que d'en tirer parti.

### LES MÉGATENDANCES MONDIALES...

#### Investir plus dans les facteurs ESG

Les fonds communs américains axés sur l'investissement de 2018 à 2019 se sont multipliés par 4 et par 2 de 2019 à 2020

#### Pression accrue de la part des gouvernements et des organismes de réglementation

Le Royaume-Uni et le Japon ont élaboré un code de bonne gestion; d'autres pays sont en voie d'élaborer leur propre code

#### L'activisme des actionnaires découle de plus en plus des facteurs ESG

En 2018, 50 % des résolutions d'actionnaires étaient fondées sur des préoccupations environnementales et sociales

#### Nouvelle administration américaine

Avec Joe Biden, les entreprises s'attendent à de nouveaux règlements sur les facteurs ESG, de nombreux chefs de la direction d'entreprises du Fortune 500 appuyant l'objectif de s'attaquer au changement climatique

### ... DEVIENNENT RÉALITÉ

#### International Business Council

61 chefs de la direction mondiaux s'engagent à faire rapport sur des facteurs ESG communs en adoptant les mesures de Stakeholder Capitalism, publiées par le FEM / IBC le 26 janvier 2021

#### State Street

Votera contre les membres des conseils dont les entreprises sont perçues comme étant retardataires sur le plan des facteurs ESG, y compris les conseils qui ne rendent pas publique l'information sur leur diversité raciale (2021)

#### Chefs de la direction des grandes caisses de retraite du Canada

Demander aux entreprises de mesurer et de présenter les résultats de leur performance selon des facteurs ESG propres à leur secteur

#### Gestionnaires d'actifs du Canada

Intégrer les facteurs ESG dans le processus d'investissement des entreprises sans un historique ESG solide, au risque de perdre des parts de marché

#### Securities and Exchange Commission

A présenté des informations sur le capital humain pour la première fois en août 2020

# Comment les gouvernements partout dans le monde s'adaptent à ce nouvel environnement

## Exemples d'activités dans les piliers E et S

### Posture défensive

- Logement abordable et prêts (Équateur et Corée)
- Protection contre les tremblements de terre en Amérique latine (Banque mondiale)
- Protection des richesses naturelles (Suède)
- Investissements dans la résilience des écosystèmes (p. ex., mécanismes de défense contre les inondations, restauration d'habitats riches en carbone, agriculture respectueuse du climat, etc.) (R.-U.)
- Investissements dans le perfectionnement et la formation pour s'adapter aux effets de la COVID-19 (R.-U.)

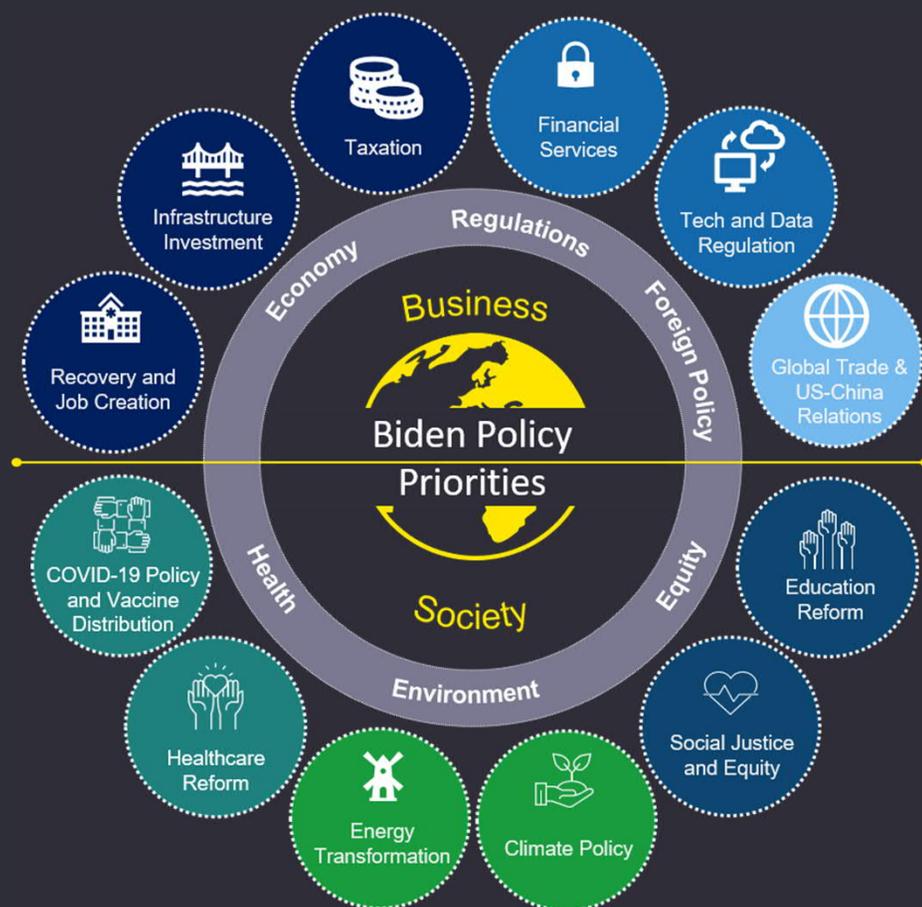
### Maintien de l'élan

- Améliorations à l'infrastructure du système de santé (Guatemala)
- Création d'emplois au moyen du financement de petites et moyennes entreprises (Chine)
- Subventions visant la réduction de CO<sub>2</sub> à l'échelle régionale et locale (Suède)
- Dépenses en rénovations et mises à niveau pour améliorer l'efficacité des immeubles (p. ex., amélioration de l'isolation) (R.-U.)
- Investissement dans des infrastructures propres (p. ex., trains, véhicules électriques et infrastructure pour la recharge) (R.-U.)
- Élargissement et prolongation des crédits d'impôt pour l'efficacité énergétique et l'énergie verte (États-Unis)
- Subventions de 2 billions \$ dans les infrastructures propres financées par le gouvernement (États-Unis)
- Investissements visant à faire progresser l'égalité raciale et économique (États-Unis)

### Se démarquer

- Investissement dans la création d'avantages pour les nouveaux secteurs (Allemagne)
- Financement d'un nouvel avion à carburant propre (France)
- Financement de systèmes d'irrigation de l'industrie agro-alimentaire (Canada - Alberta, Saskatchewan et Banque de l'infrastructure du Canada (BIC))
- Création de la nouvelle National Investment Bank assortie d'un mandat lié au développement durable (R.-U.)
- Investissements dans les infrastructures au moyen de l'intelligence artificielle (IA), comme l'accès à large bande à la 5G dans toutes les villes, des capteurs et des logiciels fondés sur l'IA pour faciliter la conduite autonome (Chine)
- Financement d'une ligne électrique à voltage ultra-élevé qui transportera seulement de l'énergie propre (électricité décarbonisée - ce qui serait la première ligne électrique de ce type au monde (Chine))

# Cadre de politiques de l'administration Biden



## L'administration Biden se concentrera sur :

La nouvelle administration mettra en œuvre de nombreux changements qui auront des incidences importantes sur plusieurs secteurs :

1. Lutte à la COVID-19
2. Lancement d'un plan de relance de l'emploi et de l'économie
3. Lutte au changement climatique et transformation du secteur de l'énergie
4. Concentration sur le secteur américain de la fabrication, appuyée par une approche commerciale internationale et multilatérale
5. Surveillance continue des secteurs des technologies et des données
6. Mise en œuvre de réformes sociales, juridiques et de l'éducation
7. Renforcement de la protection des consommateurs

# Faits saillants du plan fiscal de Biden

2 février  
Webinaire : Après  
l'investiture : vous ne  
changez rien ou vous  
changez les règles?

## Particuliers

Pas de hausse d'impôt si le  
revenu est inférieur  
à 400 000 \$

le taux le  
plus élevé  
passe  
de 37,0 %  
à 39,6 %

Abrogation du  
seuil des taux de  
gains en capital  
et de dividendes  
pour les  
ménages  
gagnant moins  
de 1 M\$

Impôt sur les  
salaires de plus  
de 400 000 \$

## Entreprises

Taux d'impôt  
des sociétés  
passant  
de 21 % à 28 %

Impôt minimal de  
15 %  
sur les revenus  
de moins de  
100 M\$

Taux de 21 % sur  
le revenu mondial  
faiblement imposé  
tiré d'actifs  
incorporels,

## Richesse

Plafond des  
déductions de  
28 % pour les  
plus riches

Retour aux  
paramètres de  
2009 pour  
l'impôt  
successoral; fin  
de la hausse de la  
base d'impôt  
successoral

# Petite entreprise : le pilier de l'économie du Québec

---



## Nous sommes une nation d'entrepreneurs

- Représentent **86 %** des emplois du secteur privé (90 % au Canada)
- Emploient **2,4 millions** de personnes (10,7 millions au Canada)

## Les petites entreprises sont essentielles

- Représentent **97,8 %** des entreprises (97,8 % au Canada)
- Fournissent **66,4 %** des emplois (69,7 % au Canada)

## Les gouvernements sont aussi de grands employeurs

- Fournissent de 15 à 20 % des emplois au Canada

Le gouvernement et le secteur privé ont collaboré dans le cadre de partenariats innovateurs pour aider les Canadiens au cours de la pandémie.

Nous devons poursuivre sur cette lancée et mettre en œuvre de nouveaux moyens de collaborer pour favoriser une reprise inclusive, numérique et durable et la création de valeur à long terme, maintenant et pour l'avenir. Les mesures prises dans l'immédiat sont critiques, et il importe de prendre conscience du sentiment d'urgence pour obtenir les résultats que les Canadiens méritent.

SOURCE : BDC, La réplique : comment les entrepreneurs s'adaptent à la pandémie



# Les attentes de la population et des entreprises sont claires

# Les attentes de la population et des entreprises sont claires

1



## Protéger

- Assurer des conditions de relance sécuritaires
- Stabiliser les secteurs les plus durement touchés
- Du chômage au retour au travail
- Utilisation stratégique des appels d'offres
- Une chaîne d'approvisionnement résiliente

2



## La nouvelle norme : main-d'œuvre et prestation de services virtuelles

- Favoriser l'adoption du numérique : possibilité et responsabilité (secteurs privé et public)
- Atténuer le risque de fracture numérique
- S'entendre sur les priorités collectives, le leadership et la responsabilité pour maximiser l'impact
- Miser sur l'intelligence du marché du travail (compétences et emplois) pour appuyer les mesures de reprise de l'emploi au rythme de la rapidité des demandes

3



## Zéro émission nette d'ici 2050

- Favoriser l'évaluation et le progrès des risques physiques et transitoires (gouvernements, citoyens et entreprises)
- Miser sur les instruments financiers et la politique budgétaire pour assurer une transition équitable
- Investir dans des infrastructures d'expansion du marché pour avoir accès à de l'électricité propre et de l'hydrogène propre
- Appuyer les écosystèmes d'innovation et l'accès au marché pour les innovateurs pendant la transition

4



## Des leaders qui collaborent en s'attaquant aux problèmes urgents

- Des leaders qui collaborent et un sentiment d'urgence sont essentiels pour s'attaquer aux enjeux déterminants de notre époque : la santé, les finances, le climat et les inégalités
- Des mesures plus agiles, mieux coordonnées et plus efficaces liées aux grandes priorités, à tous les paliers de gouvernement, aux organisations communautaires et au secteur privé
- Une réglementation conforme à l'échelle des gouvernements, en commençant par la stratégie liée à la propriété intellectuelle, et à l'utilisation et la protection des données
- Redéfinir la valeur à long terme sous-tendant toutes les décisions d'investissement (population, planète, prospérité)
- S'entendre sur les priorités, collaborer, coordonner et établir la confiance



# Principales priorités du marché

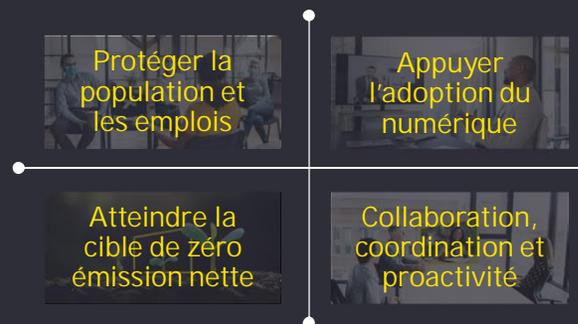
---

# Les priorités découlent de forces sociétales et commerciales externes

## Forces du marché et sociétales

- La COVID-19 et ses incidences sur la santé
- Effet inégal de la pandémie sur l'économie, la hausse du chômage et la reprise en K
- Hausse des menaces mondiales et des possibilités connexes liées au changement climatique
- Égalité raciale et justice sociale
- Délocalisation intérieure et renforcement des chaînes d'approvisionnement au Canada

## Priorités pour la population et les entreprises



## Priorités

### Aider les gens

Santé et sécurité et amélioration des compétences

### Créer une économie inclusive

Aspects financiers, commerciaux et sociétaux

### Le développement durable comme norme

Emplois verts et s'attaquer à la crise climatique

### Une chaîne d'approvisionnement résiliente

Résilience et innovation

### Repenser la réalisation des infrastructures

Miser sur les forces des partenaires

Politiques fiscales évolutives

# Aider les gens : santé et sécurité et amélioration des compétences

## Le marché à l'heure actuelle

- La COVID-19 a accentué la vulnérabilité et l'inégalité pour bien des gens
- Des personnes, des familles et de petites entreprises qui ont besoin d'aide sont souvent oubliées par les divers programmes
- L'OCDE nous classe avantageusement pour ce qui est de l'enseignement supérieur, mais notre système d'éducation accuse un retard considérable sur le plan du perfectionnement de la main-d'œuvre

## Message de disruption sur le marché

- Rehausser le bien-être des personnes et des familles (santé, logement, éducation) de manière équitable accélère la reprise et mène à une stabilité et à de la valeur à long terme
- Chacun a un rôle à jouer pour aider les gens et favoriser l'égalité, à titre d'employeur, de fournisseur de soins de santé ou d'entité du secteur public
- Les grandes entreprises créent leurs propres solutions et misent sur des organisations communautaires ou des associations sectorielles pour aider les gens dans leurs collectivités et les petites entreprises pour ce qui est de la chaîne d'approvisionnement

## Domaines cibles



### MAINTENANT : se concentrer sur aujourd'hui

- Santé et sécurité
  - Distribution équitable des vaccins
  - Se joindre à Hydro-Québec et Energir pour offrir du soutien technique et financier pour s'occuper des systèmes de ventilation et de chauffage inadéquats (logements, petites et grandes entreprises, bâtiments du secteur public)
- Du chômage au retour au travail
  - Appuyer les entreprises dans l'amélioration des compétences afin de rehausser la valeur et d'augmenter les salaires
  - Appuyer les entreprises dans l'embauche de stagiaires issus de milieux défavorisés et investir dans leur formation et leur perfectionnement
  - Le PACME 2.0 fournit une plateforme aux grandes entreprises et au milieu de la recherche pour s'unir aux associations commerciales afin d'offrir aux petites entreprises une formation adaptée aux besoins.
  - Voir le rapport du Forum des politiques publiques sur l'éducation supérieure et la formation de la main-d'œuvre, 24 septembre 2020

### APRÈS et POUR L'AVENIR : à long terme

- Appuyer la transformation numérique et l'amélioration des compétences dans le secteur public pour améliorer les services offerts aux citoyens et aux entreprises, en commençant par les systèmes d'éducation et de santé, et l'ARC
- Investir dans l'amélioration des compétences et l'éducation pour corriger l'écart structurel issu de la décarbonisation (emplois verts)
- Collaboration continue entre les secteurs privé et public pour assurer la prestation d'une formation adaptée aux besoins du marché

# Créer une économie inclusive : aspects financiers, commerciaux et sociétaux

## Le marché à l'heure actuelle

- La COVID-19 a accentué les inégalités économiques
- La reprise en K est une réalité. Des citoyens, des organisations communautaires et des entreprises ont redoublé d'efforts plus que jamais pour s'unir afin d'aider les personnes les plus démunies

## Message de disruption sur le marché

- Favoriser et faire progresser l'inclusion financière
- Favoriser et faire progresser l'inclusion numérique : cela requiert un accès universel aux ressources numériques afin d'en assurer l'adoption comme nécessité fondamentale

## Domaines cibles

### MAINTENANT : se concentrer sur aujourd'hui

- Analytique inclusive et utilisation équitable des données pour mettre en œuvre les mesures prioritaires
- Reprise financière équitable et accès à l'assurance pour tous
- Collaborer avec le gouvernement fédéral pour stabiliser et sécuriser les secteurs les plus durement touchés au moyen de mesures ciblées
- Travailler en collaboration avec les gouvernements fédéral et municipaux, les entreprises et les organisations communautaires pour atténuer le risque de fracture numérique :
  - Accélérer la construction de l'infrastructure numérique
  - Des programmes sociaux, l'appui du secteur des télécommunications et de l'organisme de réglementation pour favoriser l'adoption des téléphones intelligents à l'ère du numérique
  - Fournir au système d'éducation et au personnel enseignant l'aide nécessaire pour se transformer en premier

### APRÈS et POUR L'AVENIR : à long terme

- Que l'AMF se joigne aux organismes de réglementation canadiens pour favoriser la présentation d'information pertinente sur le capital humain et le climat aux sociétés ouvertes afin qu'il leur soit plus facile d'attirer les capitaux, les clients et le talent.
- L'accès aux instruments financiers pour les personnes et les petites entreprises défavorisées
- Investir dans les infrastructures et l'énergie propre pour favoriser la création d'emplois



# Le développement durable comme norme : des emplois verts et s'attaquer à la crise climatique

## Le marché à l'heure actuelle

- Une économie fondée à 100 % sur l'énergie propre et une cible de zéro émission nette au plus tard en 2050 – la nouvelle norme
- Le Québec doit prendre les devants dans les Amériques

## Message de disruption sur le marché

- Nous constatons une préférence des investisseurs et un changement de l'évaluation vers les organisations qui s'engagent à faire rapport sur le GIFCC et la reprise équitable
- Le marché s'attend à avoir des plans de réduction et des cibles fondés sur la science, conformes aux cibles de l'Accord de Paris. Notre avantage concurrentiel associé à l'accès à l'énergie propre ne suffit plus
- La transition en cours représente une occasion inouïe de lancer de nouvelles technologies et de nouveaux secteurs. Nous devons nous concentrer sur l'acceptation par la société de la création de nouveaux emplois, de nouvelles technologies

## Domaines cibles

### MAINTENANT : se concentrer sur aujourd'hui

- S'unir à la CDPO et au Réseau de leadership d'investisseurs pour aider les entreprises et le gouvernement à évaluer, à gérer et à présenter à leurs clients les effets et les dépendances
- Contribuer à l'évolution requise du cadre réglementaire pour faciliter l'obligation de rapport aux intervenants du marché
- Lier les intervenants du secteur à des innovateurs écotecnologiques pour accélérer l'adoption de solutions conçues au Québec

### APRÈS et POUR L'AVENIR : à long terme

- Favoriser la réalisation de valeur à partir de l'économie circulaire
- Donner l'exemple : atténuer les risques liés aux actifs gouvernementaux et les décarboniser
- Travailler avec la BIC pour favoriser :
  - Des infrastructures propres : la production et la distribution d'énergie renouvelable, le transport propre (trains, véhicules électriques, infrastructure pour la recharge) et décarbonisation des secteurs : capture et stockage de carbone, réseaux d'hydrogène
- Efficience énergétique et immeubles verts :
- Adaptation au climat et capital naturel : investissement dans la résilience et la régénération des écosystèmes, incluant la prévention des inondations, la restauration d'habitats riches en carbone, l'agriculture respectueuse du climat
- Financement du développement vert : proposer des projets carboneutres conformes aux exigences de la BIC et du gouvernement du Canada



# Chaîne d'approvisionnement : résilience et innovation

## Le marché à l'heure actuelle

- La COVID-19 a obligé chaque entreprise à ajuster rapidement sa chaîne d'approvisionnement et a suscité un engagement renouvelé à l'égard de l'appui à apporter aux entreprises locales
- Le « Buy America » et autre mesures protectionnistes progressent.

## Message de disruption sur le marché

- Les gouvernements peuvent assurer le changement sous pression : un processus de validation de l'infrastructure technologique et des fournisseurs a été mis en place par Services publics et Approvisionnement Canada pour permettre l'approvisionnement en équipement de protection personnelle auprès d'entreprises canadiennes en quelques semaines seulement
- De grandes entreprises se sont unies pour faire leurs achats auprès de fournisseurs issus de la diversité partout au pays afin d'aider à appuyer les petites entreprises et à bâtir des chaînes d'approvisionnement plus résilientes pendant la pandémie
- Campagne « Build Back Better » de Joe Biden en appui au secteur de la fabrication : 400 milliards \$ pour le sourcing stratégique, 300 milliards \$ en R et D pour des technologies novatrices, crédits d'impôt pour rénover et revitaliser des installations, expansion des crédits d'impôt pour l'énergie propre

## Domaines cibles

### MAINTENANT : se concentrer sur aujourd'hui

- Utilisation stratégique du pouvoir de l'approvisionnement
- Mettre Ottawa au défi d'élargir l'étendue de la plateforme d'approvisionnement gouvernementale en vue d'appuyer les entrepreneurs canadiens

### APRÈS et POUR L'AVENIR : à long terme

- Maintenir un sentiment d'urgence et un engagement à collaborer afin de réussir la mise en œuvre des priorités essentielles au cours de la reprise et par la suite.



# Repenser la livraison des infrastructures : miser sur les forces des partenaires

## Le marché à l'heure actuelle

- Le partenariat du gouvernement avec la CDPO dans le projet du REM s'est révélé un catalyseur innovant pour mettre en valeur le potentiel du développement du transport en commun dans le Montréal métropolitain
- D'autres gouvernements provinciaux créent des partenariats innovateurs afin de mieux répondre à leurs besoins en infrastructure :
  - Alberta : plus de 400 millions \$ (ou 50 % des coûts des projets) du financement reçu de la BIC pour des projets d'irrigation en appui aux mesures favorisant la reprise économique de la province
  - Territoires du Nord-Ouest : GNWT et la BIC financent l'expansion de la capacité de la centrale Taltson et collaborent pour relier les réseaux hydroélectriques North and South Slave des T.N.-O. pour fournir de l'énergie propre à la province géologique Slave riche en minerais
  - De nombreuses entités provinciales ou municipales cherchant du financement privé pour le déploiement de la large bande, la construction d'installations de traitement de matières organiques ou pour mettre en place la connectivité dans les communautés autochtones

## Domaines cibles



### MAINTENANT : se concentrer sur aujourd'hui

- S'assurer de la surveillance appropriée de grands projets pour préserver la valeur de l'argent
- Chercher à conclure des ententes innovatrices avec la BIC pour élaborer des projets verts et résilients

### APRÈS et POUR L'AVENIR : à long terme

- Élaborer et mettre en œuvre une feuille de route stratégique pour des projets verts et résilients de la prochaine génération – menés par le gouvernement ou d'autres partenaires – et déterminer là où des investissements des partenaires publics et privés pourraient servir à accélérer leur réalisation

## Message de disruption sur le marché

- Des investisseurs privés sont prêts à investir des capitaux, à des taux concurrentiels, pour mener à bien des projets dans tous les secteurs. Des mesures à court terme claires et simples pourraient dégager des milliards de dollars pour réduire le retard dans les infrastructures
- Des gouvernements de partout au pays et ailleurs dans le monde ont recours à des méthodes novatrices pour fournir des services essentiels aux collectivités isolées : le savoir-faire et des fonds privés sont disponibles pour fournir aux municipalités du nord et aux communautés autochtones l'accès à la large bande et à de l'énergie propre, tout en collaborant avec le secteur des richesses naturelles pour faciliter le développement de projets importants
- La fracture numérique est devenue un véritable défi à l'ère de la COVID-19 et même après. Les gouvernements ont besoin de mettre en place des structures de financement innovatrices pour réduire le retard causé par le manque d'accès à réseau de qualité élevée partout au pays
- Les gouvernements devraient s'efforcer d'établir des partenariats pour développer une économie résiliente à zéro émission nette. Il faut continuer à se concentrer sur les besoins en énergie propre, en transport propre et en décarbonisation des secteurs et à innover en misant sur les fonds privés



# Réinventer l'avenir à partir d'un objectif commun

---

# Les objectifs communs doivent être axés sur la reprise financière, le développement durable et l'adoption du numérique

## La reprise économique nécessitera une coordination et une collaboration accrues de la part des trois paliers de gouvernement :

- Gouvernement fédéral : besoin de mesures rigoureuses maintenant, et pour les générations futures, pour préserver la note de crédit
- Gouvernements provinciaux : mieux utiliser et financer les infrastructures partagées sera essentiel pour se désendetter et créer des possibilités d'investir dans un avenir meilleur, tout spécialement dans le développement de la main-d'œuvre et la santé et la sécurité
- Municipalités : s'attendent à un effondrement des revenus tirés des variations de la valeur des propriétés, à la baisse des taxes perçues et à la réduction des revenus tirés du stationnement, du transport en commun et des services. Doivent repenser leurs relations avec les autres paliers de gouvernement

*Donner l'exemple du changement n'est pas facile. Notre responsabilité collective permettant de favoriser une transformation durable et de mieux rebâtir ensemble doit sous-tendre notre engagement à mieux collaborer, coordonner, travailler ensemble, simplifier et dégager des résultats pour les citoyens.*

## Toutes les mesures visant la reprise doivent inclure le développement durable comme fondement

- Des organisations de tous les secteurs doivent avoir un plan de transition pour atteindre la cible de zéro émission nette
- Il faut du temps pour appuyer la transition compte tenu de l'infrastructure actuelle et l'utilisation répandue des hydrocarbures
- Tous les investisseurs doivent le demander, et les gouvernements doivent donner l'exemple avec leurs propres investissements et politiques

## Pour donner la chance à tous, l'adoption du numérique et son accès doivent être universels

- L'adoption du numérique et l'innovation dans tous les secteurs sont essentielles pour nous permettre de livrer concurrence à l'échelle mondiale
- Chacun doit être connecté afin d'en tirer les avantages sociétaux et économiques désirés
- Cela nécessite de la coordination à tous les échelons de l'écosystème



# Annexe

# Aperçu des recommandations formulées par le Conseil

Contenu créé par le Conseil sur la stratégie industrielle - Exclusif

CONSEIL SUR  
LA STRATÉGIE  
INDUSTRIELLE | INDUSTRY  
STRATEGY  
COUNCIL

## Bâtir une économie numérique, durable et innovante pour tous les Canadiens

Recommandations

### Redémarrer

Rétablir la confiance et rouvrir les commerces de manière sécuritaire

**A** Renforcer la confiance des entreprises et des consommateurs canadiens pour naviguer dans la nouvelle normalité et ajuster le plan de réponse économique pour mieux soutenir une réouverture de l'économie en toute sécurité

**B** Stabiliser et sécuriser les secteurs les plus touchés en appliquant des mesures ciblées :

- Compagnies aériennes, aéroports et aérospatiale
- Ressources de l'avenir
- Tourisme, accueil et culture

**E** Mettre en place des partenariats renouvelés avec le secteur privé et des investissements reposant sur un cadre budgétaire et financier solide

Éclairage sectoriel approfondi et recommandations informées par de l'analyse fondée sur les données (voir annexe B)

Observations fondamentales tirées des consultations de l'industrie et de l'ensemble des parties prenantes

### Relancer

Établir une trajectoire de croissance inclusive

**C** Relancer la croissance en doublant les investissements dans un plan d'avenir :

- Diversité, talent et innovation en matière de main-d'œuvre
- Écosystème d'innovation et financement en recherche et développement
- Accès au capital afin d'accélérer la croissance des entreprises canadiennes
- Infrastructures stratégiques (numériques et matérielles)
- Réglementation souple
- Utilisation stratégique des marchés publics

### Repenser

Catalyser la croissance du PIB pour atteindre une croissance plus forte qu'avant la COVID-19

**D** Le Canada a besoin d'une stratégie industrielle basée sur quatre piliers pour constituer une économie numérique, durable et innovante pour tous les Canadiens :

- Devenir une économie numérique axée sur les données
- Être le chef de file mondial sur le plan ESG dans les domaines des ressources, des énergies renouvelables et des technologies propres
- Bâtir un secteur manufacturier innovant et à grande valeur ajoutée, pour lequel nous pouvons être un chef de file mondial
- Tirer parti de notre avantage en agroalimentaire pour nourrir la planète

EY | Certification | Fiscalité | Stratégie et transactions | Consultation

À propos d'EY

EY est un chef de file mondial des services de certification, de fiscalité, de stratégie et transactions et de consultation. Les points de vue et les services de qualité que nous offrons contribuent à renforcer la confiance à l'égard des marchés financiers et des diverses économies du monde. Nous formons des leaders exceptionnels, qui unissent leurs forces pour assurer le respect de nos engagements envers toutes nos parties prenantes. Ce faisant, nous jouons un rôle crucial en travaillant ensemble à bâtir un monde meilleur pour nos gens, nos clients et nos collectivités.

EY désigne l'organisation mondiale des sociétés membres d'Ernst & Young Global Limited, lesquelles sont toutes des entités juridiques distinctes, et peut désigner une ou plusieurs de ces sociétés membres. Ernst & Young Global Limited, société à responsabilité limitée par garanties du Royaume-Uni, ne fournit aucun service aux clients. Des renseignements sur la façon dont EY collecte et utilise les données à caractère personnel ainsi qu'une description des droits individuels conférés par la réglementation en matière de protection des données sont disponibles sur le site [www.ey.com/fr\\_ca/privacy-statement](http://www.ey.com/fr_ca/privacy-statement). Pour en savoir davantage sur notre organisation, visitez le site [ey.com](http://ey.com).

© 2021 Ernst & Young s.r.l./S.E.N.C.R.L. Tous droits réservés.  
Société membre d'Ernst & Young Global Limited.

La présente publication ne fournit que des renseignements sommaires, à jour à la date de publication seulement et à des fins d'information générale unique. Elle ne doit pas être considérée comme exhaustive et ne peut remplacer des conseils professionnels. Avant d'agir relativement aux questions abordées, communiquez avec EY ou un autre conseiller professionnel pour en discuter dans le cadre de votre situation personnelle. Nous déclinons toute responsabilité à l'égard des pertes ou dommages subis à la suite de l'utilisation des renseignements contenus dans la présente publication.

[ey.com/fr\\_ca](http://ey.com/fr_ca)

